

E Œ}ì _o } •š Œ“_ Z l}o P ½ o •š"i] u i_ v •š]o∇Z μϕ Zvv••Œ %½ i
š oXU îîîî•X

W v u] r}À]u"o À"š“_ }% v μu"o lμošμŒv_ %Œ }Àv_ lŒ
•lμ%]v uU À šv" î v uo É Z o] _X &]v•lÉ Œ}u šŒ μu"v_ lμošμŒ
Zo •]oŒ }% Œ v •À}μ μu"o lϕ μ %Œ u]î] μš"i] }ó-ō õ 9•U î iu } ÀÉ
^%}i v u lŒ o}À•šÀ_ î ½Œ ìxμi U î À .ou}À u %Œ ½uŒ•oμ }“o} l
%}lo •μ %} šμ î v v À}ov v}î } ěí 9 À •Œ}Àv v_ • î š l u Œ}lμ
μμî½• ~hE ^îK•X Œ }Œ] v š l Œ] ŒŒ u½î ìv u v š š l .v]l š
ÀE]î}î u•lμ } }ŒŒ À } À"šÀ_ lμošμŒŒ îi}•ŸoŒU î "Z u %Œ Àv_ À
}Zo v_ v}À Z} î u"•šv v_ ~ h>dU îîîî•X WŒ}{ •} }v ov š μÀ}ϕ]U lš
lμošμŒv_lšÀ Œ Œ“_ %Œ Œ Œ Œ } v}•i š v š} • lš}Œ }%μ•i i]μ Œμ •] Zo
} À"šÀ_U } î u½î u_š o}μZ} } }% Œ v •o}î v_ o Z} ÀŒ} %•l
• lš}Œμ ~/ }v•μKo šŒ•XîîîU

Z u lŒîîî• À •À uc Œ š lμ}v•μu%Ÿ}v]v Ÿu • }(^}Œ}u]_ šμŒu
%}î}Œv{•lš μU î lŒ}u" v P ŸÀv_Z} }% μ v lμošμŒv_ lŒ ŸÀv_
%Ÿ •À" v_U u½î lŒ]î Éš %Œ} šμš} •(ŒÉ l š•l š%Œ } μŒ ŸÉ uZ} }
} o •i lμošμŒv_ %Œ} μl X • Œ}À x μš}Œ} μ}î}Œ}kμZμv u š}Uš îv lŒ
îZ}Œ“}À š i]î š l v Œ} v}μ •]šμ]U À lš Œ l•À ½lϕ}š μŒv_ .Ÿv•Ÿš μ
%} %}Ÿ Ÿ ž i v É Z ì Œ}i½U %v š Œ Ÿ % μ]U Œ Œ } š}μ _ l}v lμŒ v]U š Zv}o}P
Œ}•š}μ _u v lo ½u v μu"o l}μ %Œ} μl]X

μ }μ v}•š lμošμŒŒ lŒ ŸÀv_Z} • lš}Œμ i]•lμš}À v v Œ½ ìv
:•}μ ì]v]] ŸÀŒ ÀŒÀ_i v ì •šŒ vŒ d Œ Œ} %Œ} %lμv š μŒ Œ v Œv o &}μv
ÀŒ} %•l l}u]• μošμŒ Ÿ}v μŒ} % X ÀŒ} %•l lμošμŒv_ v
v}μî}À]v]] ŸÀŒ }% šŽ v_ %Œ}À "v À o ÀŒ} %•l" À Ž i v É u]U •
lš Œ • î É Œ}i}•šŽ î %_u] }% Œ u]u}Ž v É Z μ o}•i v lμošμŒμU μ
lμošμŒv_ ~μŒ}ŸÀ_v μošμŒ o &μv μŸ}μŒ v î î • šÀ½Œ _ } À"šÀ_ %
} " l v i %•Ÿ î v "i" _uX W} o %Ÿ "î v É Z } Z}À Ÿ Œ } À v š}š Œ}ž i] o Œ Ÿ
óU i u]o} }vμ %Œ lμov š μŒ v_ •š ÀšÀ½Œ _ Z } À"šÀ_ Z À o hX s_ v
i}μ }•} Œ • u}•š šv" ÀÉ "o v"]v v v u i_ } %}À_ i_ _ •}] ov_ } Z
μ u_š o}μZ} } É lμŒ}š μŒv_ šÀ½Œ _ } À"šÀ_ iuU î %Œ}Z o}μ _ i i
E À ì }ŒŒ š"uš} } î _u š š} } À"šÀ_ %Œ}l ì o μ%Œ}•š Ž o lŒ]î }oŒ}À
ì Œu }vo]v U ìu_Œx}À o %}]šŒ]î}o %Ÿ Ÿ} %oμ À Œ À_ μ" %Ÿ Z μ Ÿ
o] _ À š" Z š} v Œ} v É %Zo š v ZŒ}•lŒ š}À v_ lμošμŒv_Z} } • Zμ o
μ Œ î]š ov U ì iu v %Œ} lŽ Z l l š P}Œ] lμošμŒv_Z šÀ½Œ _ Z
•}]} l}v}u] l %} u_v lŒ %Œ %Ÿ Œ o % μ μ š Ÿ _ X î î

ìò 9 %} .CE}Àv_ CE}lμ ìiîõX : Z} %iCE9½ ùÀÉ"V% Ž v}v•o Àš I] .CE}À x CE} ìiîõX

sš š} •}μÀ}•o}•ÿ • š l ÀÉCE ìv" •v_î]oÇ šCEî Ç ì Ào •z}v_ ÀÉI}v }• Zμi š u"ŽU óõ CE}Àiîi }õóUñ CE} ìiîiñ}9 }%oCE}ÿ CE}lμ ìiîõX WŽ] v CE½•šμ ÀÉ i½ ~š Í v u }u}î}•%u}šž lèμ Ç • }%oCE}õYU9% Ž]Uõ½ u ~} ÀCE} ìiî%o}ÀCE}À vE}l u ìiîõ %oCE}%o ŽolÉZ}À%o}õõîUuî]oX } ì %o}CEv Ç rîõUu]oX X•X W} }v" i l} Ž_À μÀ v μl ì š o • ÀÇÀ_i o] •šμ%o x %o} %oCEμ l u %õ ñlõ%o}ÀCE}À u CE}u] %oèõ Uõ 9 v ìiUí 9 • • ì o u_ CEv" ÌÀÇ ÀCE} ìiîî À" l v }• Zo .CE}Àv" CE}XμEîi šõ}~%o ìiU ñ%o}ž š %o î" Àõ u š l À%o}CE}À vÀ v š"]v}μ lμo šμCEv_ÀiZE}•žõ l v_Àu] lÉ Z îðîšîiZiÀÉCE ìv" %oCE} À}ìv_ }š À_ ~}v õ•iX

/ %o Ž • %o}lo • %oCE} Àlõv_Àš ZÇ À%õ CE}õ½9 ì}ÀìCEõ•šž îÀrîiîi %oCE½ u"CEv uìiîUõ} ÌÀÉ"]o • š l %o} š Ìñõ"•šv v ½ ~}

} • v P ŸÀv_ Z }%o ½ %o v u] šÉ U Ço] i]u] %o}•ÿî v] %o} Ì lo " }Z} X K i u ÀÇ%o o vÉ ZE} •šîiî%o}ÀCE}À vE}À u òi ð Uu]oX AE} ìiîiîõUõ u]oX v]î" _X Z}l ìiîî %o Ž]v •o ÌÀÉ"Uu]oX"UZ šCE}À Mõ' ½ i i] Z %o CECE}À ìiîõ À" l }%o"š v Ço} }• î v}XD}l]o}l}v}u] îi õõCE š Z]•š}CE] lÉ Z %o u š l v Z}•%u}žšõõ}Àv_ CE}l u ìiîõ }• Z}o À ìiîi š u"Ž ìUíñ uo X < U • À CEμZ u CE} %o v Àu] šžv_ù]CE}v vU ìi òîû]oX ~šîX %o}Àšμ%ow îÿõõ î õÿõ Xv îñõ•X v i v}Z} Ì u"•šv v •X

•Dμì P o CE]

WŽ u"š u CE} v_Z} •š Ÿ•ÿ l Z} Ìi]"}À v_ i}μ upì U P o CE] ~ À Ž ìv" %o Ž_•šμ%ov %o uo šμl_õõXCE}o ìiîî Ço} } Ìi]"}À v_ Ì ZCEvμ •μ i lš½U ð ð ÌÀ_} CE}À ìiîõX E ì μù CE} ìiîî %o Ž]p%oCE"CE}μÁiõUò Ì u"•šv v ½ X

E À"š"Àv}•š %o}À_ uÀ CE} %o v u] u Ì]CEU õv'u %o XlõñÀu šõ}À šîX À_ v î š}uμ%o Ž_o%o À" %õ Àu]lš š îX CE}l %o}ì "i] • •] ìiîîÀ_õ"Àõ"š"}ÀU À" l] š l ÌÀ_š õv }l u ðõXó v À"š9À %oñîU_ CE}Àv_ CE}lμ ìiîõX ñi]îv uv" À Ì]CE} v" v À"š"Àv}•šUÀ]CE}•šõÀ"CE"}À x v À"š"CE} }•ÿiîõ v }• Z}À o i v }îiUõ ~}Uõ u]oX v À"š"À•X

/v l •}À v À•šμ%ov ìiîîUî %o} .CE}Àv_ CE}lμ oîiîõ%o Ž %o}lo šU î %oCE"CEv À•š %õCE½ ÀZμ šž_ %o vîiU]ð lÉÁ É"õõõ õ ð v <õõUó

dCEî Ç ì Ào •šv_ ÀÉCE}vÇî%õ}l%oCE}ÿ AE}lμ ìiîõ ÀÉCE ìv Ži] %o v"î š}u %ou š l ð 9•X E]î" _ %o} _ š CE}À_šμZ%ov %õCE}ÀuU v i š"î" _u CE} %oX v u] ~} v ìv μi U%î}CE}Àv%ov u š l u] u i_ upì o v]š"i" _ Ì]CE}XÇ ^%õ}Àõ •šv_ À %o vÉu] %oCE}v iuÇ_À%o Ž]z ðõl ŽXACE •šCE}õ ðõPE}l l ÌYÁ]šÇX

,}•%o} Ž•lÉ ÀÉ•o lCEμì ìiîî ð%o"š }•š o } lo vÉuZõX} v}š ~iõ Ì½•š õv v õÉ Z íi 9 %o} .CE}Àv_ CE}lμ ìiîõX D Ì]CE} v" • š l ÀÉCE ìv } "š v}•ÿ ~} îoiU"õ"9À%oCE} μlYÁ]š CE%oCE Ì o •šv_ ÀÉCE}võ Ž}uîõõõ u %o}o •μ %o} šμ Ì u"•šõUõ ÌÀÉ"]oÇ %oCE½ u"CEv u"•_ v_ uì ÇX K i u ÀÇ%o i]î]CE} ìiîî %o Ž lCE}]o .CE}À x CE}õμ ìiîõUîõX ÌÀÉ"]o}μlšCE šÇ oì ÀÇ Ì v }Ài uμ ÀÇ%o o vÉCE} K K E i i ÀÀ ÀÉ"X X ió} • šÉ u]lCE} l}v}u] l Ìš Ì Z}•%o} Ž CE}U Àiîi }• Z}À o]õXlõ UÀõ CEμZ u CE} %o v u] %o Ž lCE}]o

•lμ%o]vÇX •%uŽ} %À "]Àov•š u ••}μ }CE u %o DEφ •oiîiÀ %o CE}Ÿ CE}lμ îiiô
v À "š"Àv}ô š9 U À •š p ušv š CE î Ç ì À o •š v UšÀ Èš %v Ž_ %o "]À }CE μì •}μ
š} Ç o} μ •š ivÉ Zò p Uš šôô šó}Uš X Z}ì_ oÇ À CE Ç •š μì %o CE ½ u" CE vÉ Z u ì
ÌÁÉ" v_u" CE CE ½ uì ÇÀ À o Zò Uî 9 U À Ì CE} •šo %o CE]À u" CE vZ u ì ÀÀ •š v_Z }
•}μ }CE îμ Uš X

W} } v" i l} š} u μ%o Ž_ o%o À" u μì]À š o l Ž À %o CE ½ u" CE v v À u š μ%o v À
lÉ Z o š Z ÌÁ ÉU š o š ~v î o î U î U š i X l} À] v l } À v CE À •š î μ%o v ì ½ À š o }
] %o Ž •š } Uš %o } •CE} À v_ CE} lμ îiiô X

dCE î Ç ì À o •š v_ À É l} v Ç U À l š CE É Z %o U_ Ç Ç Ç •š μì %o v i Z } •Z μì
v] Ì " _ v CE } À îiiô X u } •} μ À } • i _ _ •š μ%o x l} v } u } ì } •š " o š i •CE} À v_ %o
%o v u] î_ o } X

s CE } îiiî À Ì CE } •š o Ç %o Ž] %o } l o • μ %o CE } À } Ì v_ Z } š • o] Ì Á o ½ u CE
} •} v_ v Z l o ½ •%v Ž Ì i š Ç I U Z } •%ž } l É Á É • o l • l } v] o Z o À]] i š μ X š ç X

s %o } CE } À v } •š v_ š v_ u] l μ o š μ CE v_ u] ì Ž] À v o u] Z À À CE CE š o Ç i] À %o CE ½ u" CE v
~ } ô Uš %o CE } Ÿ CE } lμ îiiô • X W } š ì u" •š v v ½ • %o Ž] š } u u_ CE v" • v_ Ì } o ~

K i u À Ç %o o vÉ Z E K K E i îiiî À • v_ Ì } r o U } ô i U u] o X U ì] u CE } À îiiî
%ž l CE }] o • CE } À x %o } • o v_ Z } %o Ž š %u " V Ž ū]] o X X } E CE DE μ Ì } _ o } ì u" •š v v ½
v P Ÿ À v_ u } %o u %o v u] À Ì v" %o } • Ÿ Ì v] μ%o Ž_ μ š Ÿ]] z } v i] CE Z Ì Z ½ i ~ u } v
À o š î Z i îiiî %o } •š μ%o v" • v } ô } À o d } ô ô i U u] o X X

D] l CE } l } v } u] l Ì Z } CE %o š } Ì Ž v_ U CE } š CE îiiî À } • Z o u] o X U o È Á Z u CE μ
CE } %o v u] Ì Á É "] o v À _ CE } Ì îiiî o %X } l o • o À] o X X i % U š %o } š μ v
i v } Z } ì u" •š v v Ç o } %o Ÿ •š μ U Ÿ i " X i i i o U Ÿ • X • X

•<μ o š μ CE v_ } u Ç

Z } v_ •š Ÿ • Ÿ l Ì i] " } } À v_ o <hŸ> d μ o ð μ CE À " À Ì u" o À À] v v } • Ÿ - Ì Z CE v }
À o } %o À • o v_ u CE } %o Ž %o v u] _ o i i l μ o š μ CE v_ Z Ì Ž_ Ì v_ ~ CE ½ Ì v Z
s CE } îiiî i] Z %o } š • v_ Ì } o v ô i i U %o Ž] u Ì v i v } %o μ o š μ CE v_ μ ð Ÿ Ÿ Ì
Ì u" •š v ½ %o Ž %o } š v u •š À μ X

E À "š"À v } v š • } μ À } • i _ _ μ l ì š o • À Ç %o Ž_ o Ç %o } •š v š v i l Z À μ o š μ
ì Ž_ v_ À É i] u l } μ l v] Z } Ž o v X } l W } %o CE } o o U š CE } îiiî } " o o " À u CE } l
Ì Á É " v_ %o } š μ À v_ À " š " Ÿ i } CE } îiiî ô " _ Z ô i U ô 9 U %o š o š v À " " š " Ì v } •š
} î o U š %o } •CE} À v_ CE} lμ îiiô ~ À] Ì š X X ñ • X

dCE î Ç o i •š v_] w } z Ÿ ~ } À Z %o } _ o À •š μ %o CE } Z À v Z } o ì i U i À Ç À_ i o Ç
%o Ž_ Ì v] %o } i] •CE} À v_ CE} lμ îiiô À] ½ •š v d Ç i o 9 X } z îiiî Í îiiî %o À u
CE Ç Z o i " _ Z } CE ½ •š μ À É i ½ ~ } À o] À v " v u À Ç " " _ Ç v u] l } μ } •} v_ Z v
Z } •%o Ž_ l É Á É • o š } μ Ÿ • Ì Á É " v %o CE } À } Ì v_ u } CE } À š Z E μ u CE } %o v u
s l Z o CE d Ÿ À v l v μ i %o } _ o μ %o Ž_ i u ½ } š CE Î Ç À Z š l o • š À • š v %o À CE } À v Ç U • À
•} •š š v_ u] l μ o š μ CE v_ u } À É i] u l } μ v] u] Z } À o • i] %o À v u] l É Z o š À Z o • v]
•š μ%o x •} " •š v } • Ÿ ~ À CE } îiiî Ç o v ô i 9 •CE} À v" CE} lμ îiiô • X

W Ž] %o } u" CE v" À Ç •} l u v CE ½ •š μ %o } š μ ì u" •š v v ½ • Ì š Ž] CE } l
u Ì Ç À_ v Ì i i 9 X E À CE μ] v] À] μ %o •š Z Ì v š CE v š l o v É %o CE μ Z À μ o š

W} š (•ÿÀvϕ½ ì %₀}i vÉ Z ì u}"•š vš w_½Z]%₀CE }Àv_½ ÌÀÉCE ìv" l }
À]•o}•ÿ v %₀} u_vl Z i i] Z l}v v_X d} ÀÇ•À"šomi %₀CEyuvv½]À}•š %
(•ÿÀ]½ šμ ì u"•šv v ½ %₀ž]CE½ u"CEμ ž Ài v (•ÿÀ oXiîi%₀ž]½ o]
v i v (•ÿÀ o iUi ì u"CEM %₀}Ü "š]lš} Ço} ðUîCE}u"•iš w v} À À
v î ðu"•šv v]X

s%₀ž_ %₀ " (•ÿÀ o½ À Çîi•šžμi} À %₀v u%₀CE μl ì š o } i uμ ÀÇ
KKEZ}v}CE ž½ ~·]vμš}CE½u•X sÇ%₀o v •šl%₀}KEK}À vEYuvîiljwÇ ~À
ÀCE} îîîó}Uuñ}oX CE} îîîîî}Uuñ}oX +}Uš•UCEA} îîî v }%₀ l ÀlCE}•šo
}îîôu}oX %₀ž ÀÉ"joÇ •CE}À x CE}lμ îîîōXZ W}CE vž] šμš]vCE}o}•ZU lš CE
• %₀} %₀}lôîōμuñ}oX CE} îîîîî}Uuñ}oX CE} îîîCE}À îîîîî}Uuñ}oX
ÌÀÉ"j%₀ž lCE} joÇ •CE}À x CE}lμoXîiX Ky}lîUçov u]lμ u"o š l }-i u ÀÇ%₀o
vÉ Z u ì X W} %₀}Uuñ}oX +}Uš•CE} îîîCE}l} %₀}l "i] ÀÉCEi ìvÀ ÌÀÉ"jo
} i uμU š%₀ž %₀} šμ v %₀CE½u"CEv}μ uì μ %₀ž ÀÉ"jo ÀÉ Z}ì_ •CE}À x CE

D]lCE} l}v}u] l ìšCE šÇ•lvu ZÀÉ%₀} lž • %₀}•šμ%₀v" ÌÀÇCEÀ oÇX • i
CE} %₀ v u]u li "š" v }"oCE} š ñiî} • Z}À w]ÇXîiUoA} îîî μî
ðñōUjroXX ~v î ì u"•šv v ÿšX ÇoUjv•XñX•X

l}v}u] l }%₀ Ç %₀ v u] vÀ]v•ÿšÿ lμošμCEv šZ]ZîîîCEî À

W}•ÿî ÀÇ _o v_ v P ÿÀv_ Z }%₀ ½ %₀ v u] } Z}•%₀} ž v_ i
o" _ } _ v %₀ž_ìv]À Ào]ÀÇ %₀CE}ìZž bÇX_ ž]À_v}Ào]Àxμi Ì%₀}
%₀½•} _ CE v]μ]vš v]š}μw] "À u %₀} CE½ìv" o}μZ}μ } μX v]šZv v •]ov
~š l}ÀÉu Çou]À%₀}•μl}À v u %₀ž_ %₀ " r]w•v•u]%₀}•šμ]%₀v" ÀÇ CE%₀ À
ÀÉìv u ŷ•š šv_yu •À u Ào]Àμ %₀}u oμ ìšCE _X sÇÀ•š À %₀CE}š}š Ìl U
u_CEÇ oì %₀ž]•μl}À š ÀÉìv u Ìu_v"v %₀ vž_w]š %₀ž]Àž]Àμ} vv_Z}•i%₀ž}
lμošμCEv_ Z]v•ÿšμ _X

: •lμš v}•iU î ÌÀÉ" CE%₀v} %₀• v CEμZÇ lμošμCEv_ Z ì ž_ì v_ ~ì
lμšμCEμ• u ŷ•%₀}l}] l}v}u] l š Ì u]vμoÉ CE}l îîîX • CE}À x v %₀}
%₀ž]i š}ZDCE}lZ} vμiUÀ]CE}À l]v(ñq μÀ]u Z}À šc"l}v}u]À]CE}À uμ
}vu}v"v_X "•Z} %₀}Zo μ Ç š} ìv u v o}U Ì Ç Ìu_v"vÉ CE}l îîî u}Z
ÀÇo}À v_ v P ÿÀv_ Z }%₀ ½ %₀ v u] μl Àž_žXU E v_ČšZ À" +]šdž i o
s À"š" ÀÉìv uvÉ Z l}v}u] lÉ Z μl ì š o½ • Z ÇμCE}ÀÉ u%₀CE}o •%₀%₀ÿ_w]i_
]½ž • u_CE vÉCEÿ CE½šZÀŷZ u ÀÉCE ìv"i" _ À šž i uU i "š" Ì o v Ì Zo

E ÀÉ" μÀ v}μ}š Ìlμ • %₀CE%₀š}À v_ Uìv] ž_À" l %₀ž]v " _ v u oÉ %
o uX W}μZ lÀ vÿ.] } ÌšCEl Ç ÀÇoÇ v iZom " _U šix v Ì lo " %₀}CE}À v
CE}lμ îîîōU Ç μCE]š" CE}l• Z v P ÿÀv_ Z }%₀ ½ %₀ v u] ìv v" Ìu
ìšCE μšCE%₀"½É oZ Àμ %₀ v u] •%₀}CE}À v vÀ ÀÉ•o Ìl½ōw š%îîîîÇ ÇoÇ CE
ov" μšCE%₀"v ìšCE šÇ u]v]u o]l}À oÇ %žž]v]v]oX h}CE l}šÉu]ÀÉ Z}]•l u
%₀CE}š} u}Zo Éš •}μ š À" Z ìšCE šîîîîšž]À%₀}CE}À]CEv]loušîîîō }
} ÇU l Ç •š À v Z} μl ì š o iÀ"š" CE}μžîîîōX _ •CE}

Wž Zo š lš} %₀CE}%₀} š vÉ Z v P ÿÀv_ r]ž v} %₀Z}½%₀%₀ vž u] ÀÉÀ]
%₀}%₀• vÉ Z %š}o]Ç šÀž ìšÉCEv]μž }oqi•ÿ μCEvš_Z} "•] šÀ_l Z} μu"v_
} • Zμi v_î μÀμov Xš

W Ž Zo ĩšŒ š Ä Ç Œ vÉ Z %}•IÇš}À š ož ŠÀ Ž ĩĩĩĩ Z À µœµœv_ Z •oµí À									
W }•IÇšš o	•šŒ žÇ•%} Ž v_			/v]Ä] µ ov_ ĩšŒ šÇ					
				ĩĩĩ		ĩĩĩ		ĩĩĩ	
	ĩĩĩ	ĩĩĩ	ĩĩĩ	KKE	,)v)Œ Ž	KKE	,)v)Œ Ž	KKE	,)v)Œ Ž
W u šIÇ b u	ĩĩđóUĩ	ĩĩĩñUĩ	đĩđóUĩ	ĩUó	X	ĩđóUđ	X	ĩóUñ	X
v ĩ uX ÄŸ•ž	đđĩUĩ	đĩĩUđ	ĩñóUĩ						
Dµĩ b u	đĩđóUđ	ĩĩĩĩUĩ	ĩĩđñUĩ	ĩUđ	X	X	X	X	X
v ĩ uX ÄŸ•ž	ĩĩđóUñ	ĩđĩUđ	ĩđĩUĩ						
<v]Z]ÄvÇ b u	ĩđóUđ	ĩĩóUĩ	ĩĩĩUĩ	đóUđ	X	óUĩ	X	X	X
v ĩ uX ÄŸ•ž	ĩĩUó	đĩUđ	ñóUĩ						
<µošX "] š ol u	ĩĩđĩUĩ	ĩĩđĩUĩ	ĩĩĩđóUđ	ĩñUĩ	X	ĩóUĩ	X	ĩóUñ	X
v ĩ uX ÄŸ•ž	ĩđđóUĩ	ĩđĩUđ	ĩĩđóUđ						
]Ä o b u	óđĩUđ	ĩĩĩđóUđ	đĩĩUñ	ĩñUĩ	đđĩUđ	đĩUñ	đóóUđ	X	đĩUđ
v ĩ uX ÄŸ•ž	ĩĩóUó	ĩĩĩUĩ	ĩĩĩUĩ						
<µošXÇ ol u	ĩUđ	đđñUĩ	đđĩUĩ	đđóUĩ	X	đđóUĩ	X	X	X
v ĩ uX ÄŸ•ž	đđóUĩ	ĩĩđóUđ	ĩĩđóUđ						
,µ X}µ }ŒÇ ol u	đđóUĩ	ĩĩđóUñ	ĩĩñUĩ	ĩĩUđ	ĩđóUđ	ĩñUđ	ĩóUđ	X	X
v ĩ uX ÄŸ•ž	ĩđóUñ	đĩUđ	óóUñ						
& •ŸÄ oÇ b u	X	ĩĩUĩ	đñđóUñ	ĩóĩUñ	ĩĩđóUñ	ĩĩĩUñ	đĩUđ	X	X
v ĩ uX ÄŸ•ž	X	óUñ	ĩĩđóUđ						
^ vjXu"v_ ol u	đĩđóUĩ	ĩđđĩUđ	ĩñĩUĩ	ĩđóUĩ	đĩđóUĩ	ĩĩñUó	ñđđóUĩ	X	đĩUđ
v ĩ uX ÄŸ•ž	đĩUĩ	ĩĩĩUđ	ĩđĩUđ						
>< D b u	ĩĩđĩUđ	đĩĩđóUđ	đñĩñUđ	ĩĩĩUĩ	đĩđóUĩ	ĩñĩUó	ñđđóUĩ	ĩóUñ	đĩUđ
v ĩ uX ÄŸ•ž	ĩĩđóUđ	ĩĩñUñ	ĩñĩUĩ						

• À"ŒÇ

sÉ“ μÀ vÉ š Æš • %}l}μ“_ lÀ}Ÿ. lÇÀšž_v oP šŸ %ovivō u} À Ç À]
Œ v %}•lÇš}À š o À Ž ivÉ Z lμošμŒv_“ Z zøμĀlvU}p%}lĭš Œ• ip}μ Ā
Œ}l îîîîX •šŒ šÇ ì%½•} v % v u]_ u½ĭ u Œ}lō}“}À š v u lŒ} l}v
ÀÇi ŽŭšlŒ}v}u] lÉ Z μl ĭ š o_ ZU o u]lŒ} l}v}u] l%} MšlŒ oĭ •
•Œ}Āv] Z}•%}v ŽĀ]μ ov_U %}•ŸZμi_ _ i v}šo]Āv_lŒU•šK^Œ U%oi}vX
sÉ“ ĩu_v"v%}ZvÉ Z • u] %}•lÇš}À š ω½•Ÿ•olμĭošμŒvš_Œ} ~"% u š lÇU
uμĭ U l v]Z}ĀvŒ}Z} μu"v_ ~]Ā o U lμošμŒv_ }μŒŸĀZŒÇ•v_ š}Ēl }Œ
%}•o v_ À ŒμZÇ ĩšŒ šX >ĭ i o_ĭ Z Œ lš Œ}l}À š v • o μi_ _ u

r<μμo}Ā v u]lŒ} l}v}u] l ĩšŒ šÇ ĭ šž}lĭo š Œ% Ź w]•v_ĭĭivÉu
Z}•%}ž•lÉu ĀÉ•o l u ò ĩ Z]ŒX Ÿ}Z}lĀošμŒv_u ōō}μšŒ Ā
• v] l u μu"ōv_ūŒ<XX

r<μμo}Ā v]v]Ā] μ ov_ ĩšŒ šÇ } %}Ā_ i_ •v_ĭ v uμ} ĩZuμ ĀÇ%
vlo %Œ }Āv_l½u vñó}Z}Œ}š}Z} %}ž] % u]p<X ŸlšôX š u"ž ōi 9
v • v] l μu"Ā_ • v ĭ Ā}iv •} v" •v_ĭ v uμ } i uμ ĀÇ%o vÉ
•]vlμi_ _μš}Œ½u v]Ā l u μu"vĭĭōŸŸ<XX

r• iu } ĩšŒ šÇ vu •Z}•Œ%} ž•l u ĀÉ•o lμ ĭ • ZoÇ ĀμošμŒv_lŒš}Ā
"] šĀ_ ~Ā %Œ"½ušŒvž•Xñiv ĭ ĭ u"•šv v }%Œ}Ÿ žĭ% "
• v] l Z} μu"v_}•b šŸlZ}v}Œšžšv_ Z }•} v_ Z v lo ½ŒŒ}iψv}Z u
%}•Ÿĭ v] %Œ }Āv_] Ā • v] l u μu"v_X

d}o]lulš Œ} ov_u ĩšŒ š uX K o •š lμošμŒv_Z} i Œ • u}ĭž iu"
ĩšŒ šÇ v %}ž_u v u š Œ} ov_X D ĭ] v" oĭ ĭ ž]š ĭ i%μ o]b}μZ} }
•v_u •}μĀ]•Œμ_ %}žμu"o lÉ Z šĀ½Œ _ Z lŸĀ]šX

d μoíl sÉÀ}i ÀÇ Œ vÉ Z μl ì š o½ Z }š ŒZi ðÉi Z %o u š
 Àÿ•x

K K 1	h < • d >										
	W Ž _ sÉ	À-É •o l	v_ }š oi u	^š μ% x } "• - }•ÿ À9	dŒî ìÀo v_ }v]vv ÿ	W } š ì- u"• š v v ½	K•š v_ }•} v_ v l d Ç	WŒ } Œ v u"• v_ uì À<	E À "š v }•š Àÿ•X	s•š μ v %o Œ i ì	
îîíô	ī íóô ôîñ	ī íîî òíî	ñī ôíî	í îîî ôóñ	òîUô	í ôô îôî	î ôî óôî	îô ô	í ô ôô	í ññ òîñ	
îîíô	ī òíî óóó	ī îòô ñóî	îôî íîô	í íóô îîî	òôU	î îíô ñôô	î óô òîô	îô ô	í ô ôó	í óîô ôóó	
îîîî	ī íîô îîñ	ī ôîî íòô	íôô ôóî	í ôîô íññ	îîUí	í îòî ñíî	î òî ôññ	îî íó	ó ôñô	óóó îòô	
îîîí	ī íîô íîí	ī ôîî ñîñ	íôô îôô	í ôó óóí	îîUì	í îíó ôîñ	î ñô óôñ	îî òî	ô íóî	ôîô óíî	
îîîî	ī òíô ñóó	ī òô ôîî	íô îñò	í ñô îîî	ñôU	í ôó îîî	î ôô íòî	îî ôî	í î íôô	í ôñ îñô	
îîîîîîîî ô ð	òôU	îîîU	íîîU	íñîU	ôñU	ôñU	îîî Uó	òîU	îîîU	ôôUô	ôñU
îîîîîîîî ì ð	ôôU	ôôU	îîîU	ôîUô	íòU	íîôU	îîî Uî	ôîU	îîôU	îîôUò	íóU
îîîîîîîî ô ð	ôòU	îîîU	íîîU	íôîU	ôóU	ñîUñ	îîô Uì	óôU	îîñU	ñôUò	ôôU
îîîîîîîî í ð	íîòU	íîóU	ôUô	ôîUî	íòîU	íòîU	íîî Uì	íîôU	íîóU	íôôUô	íóîU
îîîîîîîî ô ð	îîîU	îîôU	íîîU	íîîU	óôU	ôñU	îîñ Uì	óóU	íîîU	ôíUí	ôôU

d μoīl sÉÀ}i ÀÇ Œ vÉ Z μl P šo oE] s μZi à îîîî
 Àÿ•x

K K 1	h < • d >										
	W Ž _ sÉ	À-É •o l	v _ }š b u	^šμ% x •} "• - v }•ÿ À9	dŒî ìÀo v _]vv} ÿ	W } š ì- u" • š v v ½	K•š v _ }•} v _ v lo Ç	WŒv Œv u"• - uì À<	E À "À v }•š Àÿ•x	s•šμ %oŒ i ì)	
îîîô	ò óî ñîî	ò ñô îîî	íîô îîî	ð ôî òîî	îîUô	í ñîð ñóî	ò óó	íñò íóó	îó ò	íð îîô	ôðô îîî
îîîõ	ó ðî òóó	ó íõ ôîî	îîî ôòñ	ñ îõ ñîî	îîUô	í òð õóî	ò óó	íóî õðî	îî íò	íð óîî	í îîõ óòì
îîîî	ò ôî òîô	ó ìò óíó	íðî ôíô	ñ ôò ðôí	îîUî	óíò òòò	ò ôîð	íóî íîò	îî ôð	ò òð	ñîô ðîô
îîîí	ó îîð ðòî	ó ðò óîñ	íðó íóî	ò ìò ððî	íîUô	ôôî ôôî	ò ôîð	íôñ õòò	îî ñð	ò òð	òîð òîî
îîîî	ó õð ðññ	ó óò íðî	íðò îîñ	ò ðñ îîî	íñUî	í íðí óññ	ò òó	íòó íòñ	îð ó	íí íòò	õñò ñòó
îîîîîîî õ Æ	ôîUî	ôôUî	r ííðU	íîôU	ðñU	ððU	îîí ô	ôôU	íîñU	ðòU	ðñU
îîîîîîî ì Æ	íîòU	íîñU	íîîU	íîîU	íîñU	íîîU	îîî ñ	íîòU	íîîU	íîîU	íîòU
îîîîîîî õ Æ	ôóU	íîðU	r ííóU	íîîU	ñîîU	ñðU	îîî ð	íîóU	íîóU	ðóU	ñîîU
îîîîîîî í Æ	íîòU	íîîU	róñU	íîòU	íîóU	íîîU	òð	íðîU	íîòU	íðîU	íñòU
îîîîîîî õ Æ	íîóU	íîóU	ôôU	íîòU	òòU	óíU	ôð	íñð	íîñU	óòU	ôðU

d μoīl sÉÀ}i ÀÇ Œ vÉ Z μl ì š ǫ½i ZivāZ}À v À
 Äÿ•x

K K 1	h < • d >										
	W Ž _	s É	À-É	v _ } š b u	^ š μ % x } " • - } • Ÿ À9	d Œ î Ì À o š v _] v v • Ÿ	W } š ì - u " • š v v ½	K • š v _ } • v - v l o Ç	W Œ v u " • u ì	E À " À v } • š Ä Ÿ • X	W Ž _ Ç Ì Z o v _] v v • Ÿ
î î î ô	ī ō í ó ō ó ì	ī ō ì í í ô ì	r ō ō ó í ì	ō ō ì ò ì ì	ñ U ì	í ō ō ñ ô í	ñ î ñ ó	í í ò ì ō ò	î ò ó	î î ì ō ó	í ñ ñ ō ō ì
î î î õ	ī ō í ó ì ì ì	ō í ô ó ò ñ õ	r ō ó ò î õ	ī ñ ì î ó ò	ð U ò	í ō ì ó ì ì	ñ ð ñ ì	í î î ñ î ì	î ô õ	î î ì ì ì	í ñ ñ í í ô
î î î î	ō î ñ ó ō ò	ō ì ñ í ó ò	r ō ò ō ò ì	ō ì ō ô ó í	î U ì	í ō î ì ó ó	ñ ô í ó	í í ñ ô í ó	î ó ô	î î ì ó í	í í ò ō ō í
î î î í	ō î ô ñ ó ò	ō ì ñ ñ î õ	r ō ō ō ñ ô	ō ì ō î î õ	î U ì	í ō î ñ î ō	ñ ō ó	í í ñ î ó í	î ì ì	î î ō ô î	í í ò ò î ô
î î î î	ō ō ô ō ì í	ō ō ó î ñ õ	ò í ô ò í õ	ō ì ñ î î ó	ð U í	í ô î ō ō ì	ñ ð ñ í	í î õ î î î	î í ò ì	í ó î ō ó	í ñ ì ì ò õ
î î î î î î í À9	í í í U ó	í î î U ó	í î U ì	í í ō U	ó í U ó	ó î U	í î ō î	ō ō U	ō ó U ó	ñ ō U	ó ñ U
î î î í î î î À9	í î î U ó	í î í U ì	í ñ ì U	í î î U ó	í î î U ì	í î î U	ô î U	ō ō U	í ò U	ō ñ U	í î î U
î î î í î î í À9	í í î U ó	í î õ U	í ô U ì	í í ñ U	ó í U ó	ó î U	í î í	ō ō U	í ò U	ñ ò U	ó ñ U
î î î î î î î À9	í î õ U	í î î U ó	r ō U ó	í î õ U	í î õ U	í î ô U	ō ō	í í ò U	í î õ U	í î õ U	í î í U
î î î î î î í À9	í í ó U	í î ó U	í í U ò	í î î U ì	ō ō U	ō ō U	í î î î	í î õ U	í í U ì	ó ô U	ō ô U

d μođ sÉÀ}i ÀÇ Œ vÉ Z μl ìoš šo 1/2i ãiÀîi o À
 Àÿ•x

K K 1	h < • d >										
	W Ž _ s É	Á-É	v _ }š oi u	^š μ% x " • } - v }•ÿ À9	dŒ í ìÀ o v _]v v ÿ	W } š ì- u" • š v v 1/2	K•š v _ }•} v _ l d Ç	WŒ v u"• _ v _ u ì À<	E À "š v }•š Àÿ•X	s•š μ v %o Œ i ì	
î î î ô	ò ô ó î ô ó	ò ô ô í í ó	rí ì ô ñ ì	đ ì ð í í ò	î ð U î	í î ñ í í ò ï	ó í í ò í í í	î ô î ï ô í î ò	í ó ó ì ô ð		
î î î õ	ó î ð ð ó ð	ó ð ì í ò ì	rò í ò ô ô	ð ñ ì ñ ñ ñ	î ñ U î	í ò ì ó í ñ í	í ñ í î ð ð	î õ ñ ô ò ò ì	í ð ï í õ ð ò		
î î î î	ò ñ í í î î	ò ñ ð í í ó	rî ì í ì ð	ñ î í ó ó î ð	í ò U ó	í ì ò ó ó ó	í ò ì ò î î	î í í ó î í ð ð	ó ð î í ñ		
î î î í	ò ô ð ð ð ð î	ò ô ò î õ ò	rí ó ó ñ ð	ñ ñ ñ ñ ì ò	í ó U í	í í ó ð ð ð ð ð	í í í î ò ñ	î í î õ î í õ ð	ô ð ì ò ô î		
î î î î	ó ô î ó ô ó	ó õ ñ ñ í ó	rí í ð ò ì ò	ñ î ð í í ò	î ò U í	í î ò ó í ò ð	í ð í ó ð ð	î ð í í ò î î î	í ò õ í î õ		
î î î î î î î	ô ô U	ô ô U	ð ô U	í í ô U	ð ó U	ð í U	ô ó	ó ò U	í î ô U	î ò U î	ð í U î
î î î í î î î	í î ñ U	í î ð U	ñ ô U	í î ð U	í î î U	í î ô U	í î ð U í	ô ñ U	í î î U	í î ó U ñ	í î ò U
î î î í î î î	ô î U	ô î U	î ô U	í î î U	ð ô U	ð ñ U	í î U ó	ó î U	í î ð U	î õ U î	ð î U ñ
î î î î î î î	í í ð U	í í ñ U	ò ð ñ	ô ò U	í ò ò U	í ð î U	ô ð	í ò î U	í î ð U	í ð î U	î î í U
î î î î î î î	í î ò U	í î ó U	í ð ñ U	í í ð U	ô í U	ô ó U	ô ô í	í í ð U	í í ò U	ó í U ó	ô ó U

d μñ sÉÀ}i ÀÇ Œ vÉ Z μl ì š o½olμšōšZíŒvîî Z }u½ À
 Äÿ•x

K K 1	h < • d >										
	W Ž _ sÉ	Ä-É	v _ }š ol u	^š μ% x } " v } • Ÿ À9	dŒî ÌÀo v _]vv Ÿ	W } š ì- u" • š v v ½	K • š v _ } • v _ v lo Ç	W Œ ½ Œ v u" • v _ uî À<	E À "š v } • š Äÿ • X	s • š v %o C i X	
îîîô	ī óīf óīī	ī ôīd ìòò	ròì īđò	î ìñî óòò	îîUô	í îñđ îôì	íđì îđî	íđì îđî	íí ìđó	íí ìđó	óóī òīī
îîîõ	đ ííđ ñíõ	đ îó õñî	ròì đīī	î îõî õõī	îđUô	í đđ îđì	ī óó	íòđ òñī	îī òđ	íí õîđ	õóó òõó
îîîî	ī îíđ ììò	ī îõî õñî	ròî õđđ	î îõî õõõ	îíUò	óíò õõî	ī òìñ	ííò òìí	îñ ìí	ī õđò	îõñ õîî
îîîí	ī ôíđ óõõ	ī õđ īõí	ríìđ ñõî	î ôđ îíí	îîUđ	òìī õõõ	đ íîõ	ííò ñđđ	îñ îî	ñ íòì	đìò õñî
îîîî	đ õó ñóó	ñ íñ īóó	ríóõ óõõ	î îñõ óñõ	îđUô	í đó óóò	đ íóđ	îîī íīī	îò õ	õ õòò	õõõ ñõò
îîîîîîîî õ Ä	óòUí	óòUí	íìđU	íîîUí	òíUô	đòUí	õñ ò	óíU	íìđU	îîUí	đíU
îîîîîîîî ì Ä	ííòU	ííóU	íòòU	ííòU	õđU	ííîU	ííđ Uñ	ííîU	íííUí	íííUí	íìòU
îîîîîîîî õ Ä	õíUí	õîUî	íóîU	ííòU	ñòU	ñđUí	ííõ Uñ	óíU	íìòU	đîUđ	đđU
îîîîîîîî í Ä	ííõU	íîîUí	íóíU	ííđU	íđìU	íòîU	ííī Uò	íòò	íìòU	íóîUò	ííóU
îîîîîîîî õ Ä	ííòU	íîîUí	íõóU	íìòU	òíUô	õõUí	ííī Uđ	íîñ	ííîUí	òîUó	õñU

d μδ sÉÀ}i ÀÇ Œ vÉ Z μl ì š o½ Zμ š ŷZí ãZi ð}μ }Œ½ À
 Àÿ•x

K K 1	h < • d >										
	W Ž _ sÉ	À-É	W Œ } v _ }š ol u	^š μ% x • } "• - v } • Ÿ À9	d Œ í ì À o š v _ u "•] v v š v v ½	W } š ì - u "• š v v ½	K • š v _ } • } v - v l o Ç	W Œ } Œ v u "• u ì À <	E À "š v } • š À Ÿ • X	s • š μ v %o C i ì X	
î î î ô	í ñ ð í ó í	í ñ ð ñ ó ô	r ð î ô	í î î ô ô ó ñ	î ô U ð	ð ð í î ð ó	í î î í	ò ó ì ó í	î ñ ñ	ñ î ð	í î ô ð í ñ
î î î õ	í ó í ð ñ î õ	í ð î ñ ó î í	í í î ð í ð î	í î î ô ò ð î	î ð U ð	ð ð ó ó í ð	í ñ î ð	í î ð ô ð ñ	î ó ó	ñ ó ó	í î ð ð ð î
î î î î	í ñ ð ð î î	í ð í ð í ó í	r ð ô ò ð ô	í î î î ð ó ô	í î U í	í ó ô ì ó í	í ñ î ì	í î ð ñ ô ð	ð î ô	î î ó	ñ í ô ñ î
î î î í	í ð ñ ò î ô	í ð ó î î ô	ñ ñ ð í í	í ð î ð ô ô ó	í î U ð	í ó í ò ð ð	í ñ ñ	í î í î ó ô	î ô î î	î î í	ñ ð ó î î
î î î î	í ð î ð ó ñ í	í ð î ì ô í ô	r ó í ì ó ô	í î ð î ô î ñ	í î U ó	ð í î ì ô ô	í ò í ð	í ð ó î ð ð	ð í î ì	ñ î ó	í î î ô ô ó
î î î î î î î ô Æ	ð í U í	ð ó U ð	ð í U í	í î ô U	ð í U ð	î ð U	ô ô	ó ð U	í î ô U	î ñ U ô	î ô U
î î î í î î î ì Æ	í î ñ U	í î î U ð	ñ î U í	í î ô U	í î î U	í î ó U	í î î ð	í î ð U	ô ð U î	í î ð U ô	í î ô U
î î î í î î î ô Æ	ô ð U í	ð í U ð	í î U ñ	í î ô U	ð î U ð	î ô U	í î í ò	ð í U	í î ð U	î ô U î	ð î U
î î î î î î î í Æ	í î î U ð	í î î U í	í ó ô U	ô ð U ð	í ð î U	í î ñ U	í î ð í	í ð î U	í î ñ U	í î ô U ð	î ó í U
î î î í î î î ô Æ	í î ð U	í î î U í	ò î U í	í î ð U	ð í U ð	ô ô U	í î ñ ó	í ð ñ	í î ô U	ô ó U ô	í ñ ð

d μó sÉÀ}i ÀÇ Œ vÉ Z μl ì š š½Z(ôŸiÀ o½ À
 Àÿ•x

K K 1	h < • d >										
	W Ž _ sÉ	À-É •o l	v _ }š ol	x •} "• - v}•Ÿ À9	š μ% dŒî ìÀo šv_]v v •Ÿ	š ì- u" š v v ½	K•š v_ }•} v_ v lo Ç	WŒv u"•_ uì À<	E À"š v}•š Àÿ•X	s•š v %oC i ì X	
îîîô	í ðð ôðð	í ðô ìðì	rðì ìðô	ñòî ììì	ïôUð	ñôí òòì	í ñô	îîî ììñ	ò ôî	î ôîî	îôñ ñîò
îîîõ	í ññ íðð	í òìð ñíó	mñ ïóî	òîî îîî	ðíUð	òòò òóì	í óîð	îðð òòò	ñ îîî	ð ìòì	ñîð õñí
îîîî	õðð ðññ	òôñ îðò	íîî îîò	óòì òíî	îîUò	íðð òðð	òó íðí	íóñ íðí	ò îîî	î îîî	òí òòì
îîîí	õðó îîò	õóí íóì	ò íñ íñí	òòñ íñí	îîUò	îîñ òìì	í òîð	îîñ íðò	ð ìñ	í óíó	íîð óíí
îîîî	î îîî îíò	î îòî òòò	îð îîó	í íóì ñîñ	îôUí	òðî îòì	î îîñ	ðòî íðò	ò ðñ	î óóó	òòî óòñ
îîîîîîî ò Æ	òðUî	ññUî	r îîîU	íîîUî	ñîUî	íóU	ñìU	ñìU	ñðUð	ñòUò	íóU
îîîîîîî ì Æ	òòUð	íîîUî	ñUð	òíUð	íîîU	ííóU	íðð ñ	îîðU	íîòU	óðUì	íðòU
îîîîîîî õ Æ	òðUî	òíUò	ííU	ííîUî	ñóUî	îñU	òð	òóU	òòUð	ðîUí	îòU
îîîîîîî í Æ	îîîUð	îîîUð	ññó	íòòU	íòðU	íóò	íîð ò	íðó	íñòU	íòíUó	ðóó
îîîîîîî ò Æ	íðòU	íðíU	ròðU	íòóU	òðU	íîîU	íîó ò	íîîU	íîîUð	òòUí	íîòU

3. Kultura zacovidu t À É • o } Ç ì v _ l } À Z } “ š ž v _ u ì] l μ o š μ O E v _ u] • μ i l š Ç

d š] l % } š } o % Ž • š À μ i Z o À v _ ì i j “ š ” v _ O E % Ž O E v _ ì u š š Ÿ O E v _ % O E } E /
O E o] Ì } À o š “ À E } l μ ì ì ì À É Ì l μ u v P v š μ O E ^ d D X } š ì v _ l } À “ š ž v _
} % Ç u " o } %] v } À u] v l μ o š μ O E O E } • μ i ì ì ì l š Ç i À v š Z i “ _ l O E] Ì } O E P }
• v _ À Ç % } Ž À l o À Ç U u b _ % } % } O E μ ž ì v • š O % O E Ç À Ç Z l } il • À u v _ i] }
μ } μ v X a š ž v _ • μ • l μ š v] o } À À } μ À Ç O E K v O E u ž μ l O E u i X z O E š } š Ž }
l O E i Ç o Ç Ì À } o v Ç v Ì l o " . Ì u v _ š Ç % } o } P] l μ o š μ O E v š _ U } % Ç š v]
ì Z O E v } À o Ç O E ½ ì v . Ì u v _ š Ç % } Ç ~ ^ š ž } • l É l O E i Ì Z O E v μ i u š O E } %
À v l } À • l % O E } • š ž _ • š v " š l É À o ^ μ š Ç V K o } u } μ l É l O E i
À v l } À • l Z } % O E v š O E o _ v š X O E X U } š i i o _ l } À Z } “ š ž v _ Ç o] } • o } À v] Ì • š
š ž _ š Ç % } ½ } O E P v j Ì } % O E À v _ r } μ O E P l v } Ì l š Ç Ì ž] Ì } À v • u } • % À O E À } μ U v
} O E P v] Ì U š Ç • % } • š Ç À Ç Ì } % • X % } v] Ì š o • l • μ i l š Ç X

o Ç o Ç • μ i l š Ç À Ç O E v % } • l Ç š } À E } v É Z À Ž i v É Z l μ o š μ O E v _ Z
v • o } À v " W
• , u } š v v Z u } š v l μ o š μ O E v _ "] š À _ ~ l v] Z } À v] l] v (} O E u v _ •
} i l š Ç U % } v Z u } š v l μ o š μ O E v _ "] š À _
• •] À μ u " v _ l μ u " o ~ % O E À } O E] v % O E } (•] } v o v _ μ u " o l] v v } • š •
• < μ o š μ O E v Z } À v] v v } • š À Ì l μ o š μ O E v " Ì i u } À] v v % š O l μ o š μ O E v U
l μ o š μ O E v _ } u Ç U } • À " š } À l š] À } š Ç U ,] v _ v l o š o • l] v v } • š
• W O E } μ l v _] v v } • š ~ % O E } μ l v _ P v š μ O E Ç À μ o Ç b l % É u } v l š] À } ž v }
] v v } • š] . % } X •

^ ì v u } • o } À v É Z • μ i l š ½ Ç o À Ç š À } Ž v E M W K ^ l b l š O E i μ O E v
l Ì } O E } v _ u μ • š Ÿ • Ÿ l u μ o " • š ž l μ o š μ O E Ç U o Ì • % } o l } À Z } O E i • š ž
• % O E À o v } • Ÿ U À] l É Z } % O E À ^ } O E } À v " Ì % Ž Z o μ % Ž] " o v É Z l O
l μ o š μ O E μ Ì O E } l ì i i o ~ Ì " š ž v _ Ç o Ç À Ç v Z v Ç } i l š Ç E W j U v } v i •
i o] l } Ì i u Ç o À " v } À v i] v É À É Ì l μ u v É % O E } i l š • X o š μ O E Ç o } Z } • p } À l š ½ Ì
ì v] Z } % } À " " o } i ð ð ~ š i X ì i U ò 9 • X

: l É š Ç u " o % v u] } % v l μ o š μ O E v _ • μ i l š Ç M : l μ l Ì o Ç } %
% } • l Ç š } À š o ½ À Ž i v É Z l μ o š μ O E v _ Z • o μ l •] " Z u l } O E } v À] O E } À l O
Ç o % O E } % % Ž _ i u ½ À É v } • ½ } i o 9 v] Ì " _ u } Ž o O E } v O E } v l μ i š i o } À v É μ
• μ i l š ½ u μ • o l À ½ o] l } O E } v À] O E } À l O E] Ì } À O E š } š Ì v μ • l μ š v "
D Ì] i v } š o] À É u] • μ i l š Ç • À " l % O E Ç o } À } À • b Ç % d O E À v _ O E • μ i l Ÿ À] š Ç
Ì Z o] • l š Ç % μ % } • l Ç š } À v l μ o š μ O E v _ • o μ l Ç X o l } À É % } l o • % Ž _ i u
% O E } i À] o μ v Ì] • l } À É Z } O E P v d } v] l š o o • l É • U • μ i l š ½ ~ ð i 9 • À É O E
μ } O E P v] Ì ž] Ì } À v É Z ~ i o 9 • X d } v % { } l z Ç u " Ì •] l ž] Ì } À v } O E P v] Ì u i _
o " _ u À " u š Ç % ½ u } O E P % o] } " À É v } μ À O E v š } À v . v v v _ % } %
ì ž] Ì } À š o X , o] • l } % O E À v _ • μ i l Ÿ À] š Ç % O E] i o } v O E } O E v É Z À v } % š ž v _
À O E l] v % v u] l } μ l O E } v X - š i u " l ž o μ O E v _ Z • μ i l š ½ l À ½ o] l O E] Ì
l % O E } % } μ " š " v _ • š o É h z Ì ž] Ì } À v É Z } % O E } À " u l O E μ } í % O E } % μ " š " v Z } Ì u "
μ E E K } Ì Ì u " • š v v μ % } v] l š ½ o } l É " Z š v μ t % } v] l š l O E } À x
% O E } % } μ " š " o Ç v 9 i • X • š E]] u ~ i o š Ç š } % O E ½ u " O E v Z } v } % O E } % O E μ " o š Ì v _ (l
% Ž] • š } μ % } o } % } μ l i o 9 • μ i l š ½ X d Ç O E o v _ o Ç o À É O E Ì v " O

} • š É O E } Ì _ o ½ Ì v o } • Ÿ U š Ç i % É O E Ì v " i " _ % O E } % % Ž _ i u ½ u Ì
ì Ì v u v o Ç • μ i l š Ç U l š O E • À " v μ i _ % O E } μ l] ~ ñ o 9 • Ì] À u μ μ u " v _
u } Ì v } • o } À š μ % ½ i • } š ½ } o z • X l μ o š μ O E v } À v ~ i o 9 • l μ o š μ O E v À u

W}•o v_u ìl}µu vÉu š u š u Ço} š}U š ÌÉv Ì%½šµ}CEv_••µ}i lšÇ Z}
%Ž]‰CE À]š v %Ž_‰ v µ }µ _ lCE]ì X Æ ivÿ•š"i] CE À Éo Zv ìvCE}iµ/À
.v v }À v_ %Ž_‰CE Àµ •šCE š P]_ • v Ž½ %CE} µ }µ _ lCE]ì o
D v" •š}•‰À"Z_ÀÇ•lÇš}À] o}•CEÀ v_Z} (µvP}À v_ }CE‰CE]š}U~ìŽ iu
v"lš CE •µ CE]šÇ]ì] (µvP}À v_ i]î %Ž]•š}µ‰o]• v v}l‰CE ÉZZ v _Xvov

} • šÉ }‰ ½ v lµošµCEv_•µ i lšÇ o .ì uv_Zo}CE½ìlµu î À o]l
ÀÉìv uv"i" _CE}ì _oÇ v %CE}lì oX•ì}‰CE}‰CE}ušŽ vÇo Ç Ào]µ CE}Àv}u"
š Ç Ž_]U î Ç v %Ž]lCE b}À Éµ Z lšÇo}Z Z ÇoÇ ìv ÀÉZ} v"vÇ À_ }
lš CE i•}µ À À"š" _ Zvš'CEš_ Z } À •š ZX

<}u‰o šv_‰} CE} v ÀÉ•o %Č i•}µ }š•šî}vÇ šÀ]lÇX

X D dK / < ^d

<CE]ìµ òšµ:ŽI W v v] %o Ž] %o CE À]iš Uµ ó šµICE µ%oCE }iš CE š } À š

d š } •š %o Ž •š Àµi µ o wÉ v}µv} CE ìl vÉ Z v ÀCEZ½ I}vICE šv_ Z
v •šCE}i½U Iš CE u i_ %o}u}] •šµ} •o% CE%À} •šµ]vI}µ •]šµ •Ÿ ÀµošµCEÇU
i v I À v šµ ov_u] µ }µ _µjō šCEŽI Xu: À_ ì _o v_ i šCE}i_W

í • > %o %o Ž] %o CE À]šµ}šµ}µ%o}CEoÀ}š]µošµCEÇ v %o Ž_ %o v ICE]ì}À } }
î • %o Ž_ %o " ICE]ì %o Ž] •%o "š Iìu} CE v "(vIŸ À v_ i Z_u)µ%o ½ v IµošµCEµ i i
ï • \$ } _ %o } ICE]ì}CE%}š %o}ž]šµošµCEv_ } or•%o }µo CE v•%o X } Iµ]pš}šCEv" i i
} %o } À vÉ CE } IÀ } i X

D š }]I • } %o_ CE } ÀÉ •o IÇ ÀÉIìµµU Iš CEÉ • %o CE]u CEv" ì
\ µÀ vÉ Z I}vICE šv_ Z } %o } CEµ v_ } CE î_ CE ov %o Ž_ •šµ%o Ç %
ì}µ " v_ š" ZU Iš CE • v" I Ç µ I Ì X CE É CE µ Z } šµCEµ } I} µšU Í Ç o Ç
ì %o CE v šv_ %o v u] I}µ •]šµ]U v ìv u v U Í š š } u š }]I v v_
} o] "v Z } Z CE %šo CE µ XCE } ì • Zµ • š } šÉI } %o } CEµ v_ U i I • %o Ž] %o CE
u_ CE Ç š í } %o CE } ž } À É rCE] ì %o } À É š_ %o } µ CE } š u }] I] U o • %o } I v •]
v } %o Ž] v i u v " _ u i I }] v • %o } CE %o CE } v } À v %o Ç X

E ÀCEZ}À v } %o š Ž v_ ÀCEZoi I}š Iìv I} À Z } " š Ž v_ • ì •šµ%o] Iµ
•µ i Iš ½ ~À p I < µ %š } Iš CE ì t À É À p µ I Ç } š ì v_ I } À Z } " š Ž v_ u } IµošµCEv_
%o Ž À " _ u • } %o_ CE i_ } v À ì v } µ IÀ o] š Ÿ À v_ • š ÀÉIìµuv Z } %o CE
CE o] ì } À • š iv" i I } š IÀ v Ÿ š Ÿ À Ž_ } • I u Ko } u } µ I Ÿ • bCEÀ v } Ç o }
î ô I •šµ%o ½ } v_ Z • u } • %o CE o À i-½ ô ì ì ì I • šµ%o } • u } • %o CE À ICE i • IÉ Z X
µ] v " v v ì lo " • ì v u µ À v } u Ÿ %o Ž_ U o µ " o Ç IµošµCEv_ CE µ i] Iš Ç } •
} š ì v_ I } À Z } " š Ž v_ U š } %o } À CE } o } š } I v } %o } Ÿ "] IµošµCEv_ CE v } µ i } Iš ½ •
• u } • %o CE À X h I " _ U . v ov_ ÀÉ " CE Ç o %o CE } IÀ } ž š Ÿ À v v_ À É I ì µ Ÿ %o CE
À o] I } •šv_ Zo } I } U š i X Ç Ç o } CE o Ÿ À v " CE } À v } u " CE v " %o } ICE Ç š }
v i u v " À Z v I } À • IÉ Z } _ } ì ì } Ç Á š o_ Z Í %o } ICE i • I I Ç š } Ç o Ç } À u
ì • š } µ %o š Ç } o } CE] ½ I Ç CE CE } u Q ICE i X W Ž] . v ov_u ÀÉ " CE µ Ç o Ç CE
} %o } À "] v %o Ž ru Z } µ } À É } š ì v_ I U Iš CEÉ Ç o CE } I } %o CE v À ì ì š µ %o Z } u
• ì v u µ } _ ì • š } µ } À v É š Z Ÿ À v É Iìµµš CEÉ } CE] v š v " ì i " } } À o ì u " v Ç CE
IµošµCEµ CE } À %o Ž_ • } À }] À É Iš Ç o %o Ž] i_u v %o CE } Ÿ %o v u] I } %o š Ž v_
IµošµCEv_u • µ i Iš ½ u]] v (} CE µ } š v } ž š I µ o š µ CE µ _ ½ • Ç CE µ v } Iš X_ W À Ž]
ÀÉ " CE µ i • u µ } o } À o] } ì • š } µ %o v_ CE ½ ICE v } š v " I %o Ç } I } o } } } CE %o CE
} • o } À vÉ u] ì • šµ%o } • u } • %o CE À Ç o Ç v } š " Ÿ] I µ o š µ CE Ç o CE µ v_ %o CE }
v } À v " _ Z } _ Z • š CE } • š • À } µ _ } } CE ½ IµošµCEÇ X

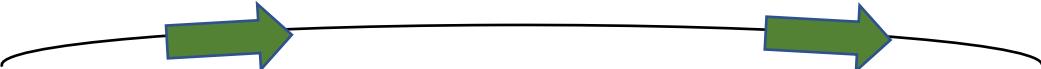
^ v Ž %o } o } • š CE µ I š µ CE } À v Z } CE } ì Z } À } CE µ ~V_ À } CE i u } } I • _ ì Z É À
ì i u v v • o µ } i o _ š } µ } } À CE u } À v } } À } } À } µ %o v u] _ } } _ u ICE š %
v i } š v v I } À v " i " _ Z À ov W

- s Ž iv %o } %o } CE u_ • š v_ Z IµošµCEv_ • ZÉ Z IµošµCEv_ } _
- W Ž_ š } uv } • š • š CE š P] IÉ Z } Iµ v š ½ i i] Z • U ov } • š ~v i v • %o CE
- ^_ } À v_ I %o CE } %o } i } À v_ u_ • š v_ Z IµošµCEv_ Z Iš CE ½
- D %o } À v_ •] šµ u_ v_ š v_ Z š I µ o š µ CE µ d š µ CE v_ Z } " v_
- /v } À Ÿ À v_ %o Ž_ µ } À š µ } CE Ÿ À • W] _
- E À " š " À v } • š u_ • š v_ Z IµošµCEv_ Z ì Ž_ ì v_ I I _

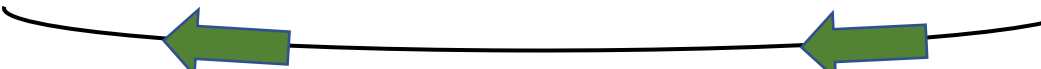
- i u u_ • š v_ Z l μ o š μ Œ v_ Z } Œ F U v] ï š } Œ ½ % } Ž š l
- ^ % } o μ % l Œ i u l } U u]
- Z G Æ % } % } Œ Ç • š š μ U " Z u % v u]
- W Ž] % Œ Ā Ž } š š % Ž } Ā u š } Ç % } • š μ % Ç

E ì lo " v o É Ì Ç ì _ • l v É Z] v () Œ u _ } ì • š μ % ½ • u } • % Œ Ā Ç
 " š Ž v _ i • u Ā Ç š Ā } Ž] o] Ā v š Z o Ā v _ Z š ì _ l ì • U Œ } ì " o v É Z }
 î • " Z u l Œ] ì v ï s Œ } u l Œ] ì } Ž } š } Œ } ì " d v _ Ç • } μ % Ž l v Ç v š } W í • i l • v
 % Ž] % Œ Ā] š v î • i l l Œ] ì _ % Œ } i _ š v î • i l v • š Œ š } Ā š l μ o š μ Œ μ % } l Œ
 < Œ] ì } Ā Ā v š Œ } % Œ Œ } % Œ Ž } Ā š l μ o š μ Œ Ç } • Z μ i Ž μ l } v l Œ š v _ Z }
 } % } Œ μ v _ } % o v " v É Z Œ } Ā v " î }] v • % } Œ Ÿ Ā v _ % Ž _ l o Ç } Œ % Œ
 v i š v v • o μ i _ _ Z • š Œ v l Z X

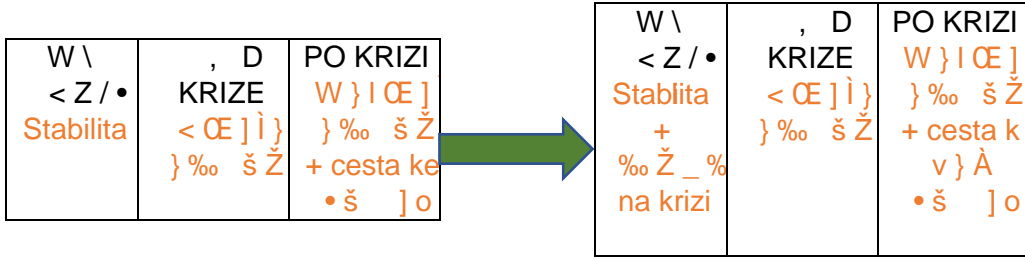
< Œ] ì } Ā Ā v š Œ } % Œ } } o • š l μ o š μ Œ Ç W



<p>W \ < Ž ěb Jak ě š v l Œ] ì } % Ž] % Œ <i>P EDPOKLADY FUNGUJÍCÍ KULTURY</i> Z o š] Ā v b v š •] š μ (μ v P } Ā v _ l μ o š • v % Œ } u É " o v _</p>	<p>, D < Z ěb Jak l Œ] ì _ % Œ } <i>BEZPROST EDNÍ KRIZOVÁ OPAT ENÍ</i> • v v " v ě š v _ v } Z v μ š o v • • v flexibilitu a rychlou pomoc</p>	<p>PO KRIZ ěb Jak kulturu znov nastartovat <i>POSTKRIZOVÁ OPAT ENÍ</i> E • š v } Ā • š] o] Ā " š " _ } } o v } • š] % Œ</p>
<p>c D " i š • š Œ š P] l É Ā] ì] X ^</p>	<p>c E • v ě š • v l μ " š Ž] š l } v š Ÿ v μ</p>	<p>c μ š ě ψ v]] š } Œ Ç v % } Ž v _ l μ o š μ Œ Ç</p>
<p>c W } l ě v i š ^ s l μ o š subjekty ^ ~ • Ā A u _ • š v</p>	<p>c < } u μ v] l μ Ÿ š • š v _ l μ o š μ Œ v _ u] a • μ i ì i _ u i š v " U] Z o v } Ā () Œ u Ç l } u μ</p>	<p>c D } š] Ā μ i š } Œ P v] ì } v Ç % } Ž v _ l _ Ā " u } ě v É u } š Œ } i] U i]] • % } v μ i š ~ u } ě v v Ā _ š • X ^</p>
<p>c / v Ā • š μ i š } l μ o š l μ o š μ Œ • v ì } } o</p>	<p>c " o i š l μ o š μ Œ u } ě v É u] % Œ } • š Ž</p>	<p>c i š l μ o š μ Œ v _ u • μ Ā Ç " " _ i] • š } š Ç % } v i i] Z Ā " š " _ v . ě Ā] •</p>
<p>c W Œ } % } i μ i š % } u Z % Œ } % } i } Ā v _ X ^</p>	<p>c > i l μ o š μ Œ > Ā } v _ Ā _ X ^</p>	<p>c W Œ } % } P μ i š Ā É ě v % } š Ž v } • š l μ o š μ Œ Œ u ì] } Œ } Ā } μ • % } o μ</p>



d}š} • Z u o i v • }À }• ÀÇi Ž]š i l} •šŽ_ v_ i v}šo]ÀÉ Z }%o lμi_ _ÇZo]ÀvÇÀ ìv}•ÿ v lšμrϕw}u} l}}μ •]šμ] "i]vv μ o}•ÿX



•}À }•

sš}uš} •À"šo lCE]ì v uμ •_ %o Ž •š À vÀÉ šCE]ižub ìvžšp •š À v_ p šÀ U l v}À] À ov_u %o Ž_ %o " À"š" _ •š]o]š" lμošμCEv_ } o •ÿU Ç Ço o lCE]ì ~ Ç > š vš} %o CE } • v o i iϕ]š" CEv%oUšl]v]v]μ]p]v]d À]o"μ_] š]o]š" i o]l]ì •%o}o v }•š] lμošμCE • •%o CE} "u š x μ i l CE À Ì v • CE}μ CE ½ ìv %o}

: v}μ •i š Ž v_ Z u Ç "o v l lCE]ì}À Z} À v š CE i U î lCE]ì} À lμ %o}lμ iÀ o]šv" v •š À v lμo i š μ]CE ìv l o %o v } o] %d Ž %o}l o •]ov X •š]ov s •]μ À] •o} uÿv •î μ À _u l o_ }À (l š }CE Ç U l š CE š À }Ž_ ì l o %o CE } } Ž ì • v" }À o]À x μ i_ •CE}À x lμošμCEv_ Z } μ %}š v \$ Ç o š }] l o_ }À CE (AE] } CE Ç v %o ox}À š U i %o} CE } v " %o} Ž_ %o • Z } Ì À_ _ CEÿ. l }À v u š }] μ CE v l % %o CEÿ]%o • v } } CE ½ u Ì P v CE v_ Z }] e } P CE P %o CE } š š Ž o v š š Ì À Ì • u ~ l p o l v š μ i_ w Ì CE P v_ š u U i } μ %o CE } } o •š lμošμCE Ç } ìv v u_ CE Ç s Ì Zo š lu Ÿ l u μ Ì u " Ž v_ š š } lCE]ì}À u š }] lCE]ì}À Ž u À v š U CE μ À i • μ %o} %o • v Ç %o Ž %o} l o Ç (μ v P μ i_ _ lμošμCEv_ %o } o] v v v Ž l μ o š μ i CE Ç • %o_ CE } Ì _ o } v " _ %o Ž "o CEÿ. l }À v u š }] l Ç v u š v š } š Æ š u]] v %o ox}À v_ l o_ }À É Z (l š } CE ½ } } Ž_ (μ š P μ o] š Ç X μ o š š μ CE Ç š À • o μ } %o } %o CE À" } v μ %o Ž Z } Ì _ u š }] l μ X

<o_ }À (l š } CE Ç CE } Ì À } i lμošμCEv_ Z } %o} š v] o μ u_ •š l CE P] } v ^ š CE š P] l É }] μ u v š

^ š CE š P] l É }] μ u v š } • Z μ i À] Ì }] l CE i U i v_ o É] Ç %o C •} μ • v Z } •š À μ ~ •] ov U %o Ž o o] š š CE • X l Ç CE } Ì l o • š v À u v_ u l u v u l l } v Ÿ v μ] š" μ CE Ì š ov } •ÿX ^ u } •%o_ CE À Ç Z Ì_ %o Ž CE • À É Ì Z CE } Ì Z } v μ i Z U %o Ž •š À μ i i l É •] %o Ž u •š v } À v É %o o v U %o} o l š CE Z CE } Ì À } i] l CE i •À Z } • Ì u_ X l } o š CE š Ž P À l }] μ u v š Ç • o } μ Ì o Ç v Ì Ž_ l i l } v μ š v () } } š À À o l u_ Ž i v Ì l Ì l μ Ì %o CE } À o Ç CE ½ ìv P v š μ CE Ç U v • CE ov } μ } %o } CE μ %o CE } %o CE l Ÿ l } %o š Ž v_ X : } Ž U CE Ÿ Ç] š Ÿ À v É u } l μ Ì l o μ U • Ì %o } i v_ u v i v l o_ } À É Z l š CE ½ U o š l À Ž i v } •ÿX %o Ž •š À μ i_ À É ì v v u v É Z v %š CE } % } Ì } i À v_ %o } •] o } À v_ l } u μ v] š Ç X s •š š Ž] v Ÿ. l } À š lμošμCEv_ • l Ç } š } i À l š Ç o i À Ž_ o i v É Z lμošμCEv_ l_ u Z } o } μ Ì À Ì Ž] Ì } À v É Z } CE P v] Ì _ U %o } •%o} o l Ç U Ì Ì %o } v v] l •š À Ç É - u • μ o r " l š É E l K • . v } À š •š CE } i i] Z À Ž i v %o } %o } l CE Ç U %o Ž š } CE Ç y À %o } Ž_ x u š i " _ Z š } } •š μ %o v • o μ Ì X

^šOE š P] IÉ } |μu vE} uÇ u"ÀOEZÀ} i v OE P] OE μÀV" Ž OE v} À š
u} Îv OE] Î] v] u • À v Î À OE Z Ç v_ v l • v É μ X OE } À x Ç u" o • o } μ Î] š v i v
À } _ š l } U i l % } • š μ % • š À š o d À Ç u] Ç v Ÿ . l } À š v • š OE } i U i l % } Ž l } v š % } Ž _
À š v" % } | OE] Î } À Z } OE • š OE š μ X

Komunikace

< } u μ v] l] i l } š l } À } μ i š Ž % } À Î } À š Ì •] o v É v • š OE } i % } OE } OE
OE P] } v μ X : À ou] ½ v o (} OE u } À l v % } OE t h k p r o % } •] o } À v_ i i] Z À š Z μ l u
a v % } u Z i i] Z l š] À v_ u μ Ì % } i v_ • } Z } μ }

^ u } • % } OE À ^ % } μ Ì _ v • % } OE À μ i U o } • À OE } À } w v_ _ OE l] w (} OE u μ
} } Ç À š o U } i i] Z l μ o š μ OE v_ Z % } μ š Ž u_ ž % } Ž o À } _ Z š μ Ì o v_ •] š μ
% } OE μ i_ l μ o š μ OE v_ • μ i l š Ç X ^ u" OE v Ç l (} OE v] μ i i }] μ } š X Ç v i v } • u }
k } v ½ u U o š l } • } u } • % } OE À " X d š } À i i u v l } u μ v] l Ç u" o (μ
Î] À } μ _ l } o } " Z X

& } OE l μ u μ v] l i o Ž U À Î Ç À " l u μ u] Î v } Ç i Ø l i š % } š Ž l Ì
}] l OE i X Ì _ • v " l } o] l š Ç % } ½ } l μ o š É Z • š } o ½ À } OE l • Z } % } ½ U % }
Ì • š μ % } ½ • % } o l ½ Î % } Ì o v ^ v (} OE u • o v l } u μ š À " À v š u } Î v É u] % } OE } • š Ž l Ç
i] u] Î • % } v μ i š X W } μ Î _ À i š } v i À _ l } u μ v] l v_ Z l v o ½ X d } • u } Ì Ž
} Ì % } ½ • } μ U v l š OE É i • } μ u_ • š v_ } Ç À š o μ Î] À š o Ì À Ç l o_ X

^ % } OE n à s t à v e n k o m u n i k a c e OE } À v À Ç μ Î Ì À " b š w a z b u . W š i š • • À É Z l μ o š μ OE v
• μ i l š Ç v a t e l v i i] Z % } š Ž Ç v % } OE } l o u Ç (} OE u } μ v l š U } š Ì v_ l ½ v
v (} OE u o v_ Z } • š l À v_ X

s Ž i v % } % } OE

c s Ž i v % } % } OE % } Ž • š À μ i v i % } Ž _ u " i " _ v i À É OE Ì v " i " _ % }
μ š } v } u v " À OE u] % } o š À o] À v } À o š š] À o Ç • š l μ o š μ OE Ç ~ Y • X : i _ u] i v
μ u } Î x μ i OE o š] À v " % } Ž • v Ì u " Ž v_ % } % } OE Ç v • l μ š v " (l š] À v_
a μ u } Î x μ i o } l o v_ u u] l OE } OE P] } v o v_ u] š μ OE ½ u] Î v u } • Ž] š U • % } OE } i l š š] À
l š OE i • } μ i v l % } • š š v % } OE } OE } Î } i OE P] } v μ U o i • } μ š l À OE P
u_ • š v_ l } u μ v] š v } À v_ % } š Ž ~ v OE P o š o X U : î M Í U • K l i ř • (} v v v_ U š
v (} v v w • š OE } i U % } Ž] u Í l À š v " l À } o v v • š OE } i ~ À % } Ž _ % } " À "
v • š À v É • Ç • š u À Ž i v % } % } OE Ç • } l Î _ Ì _ o] š À Ž i v } μ % } % } OE
OE } l À } i] l μ o š μ OE Ç } d μ o š μ l OE Z v " Î] À } š X

l š] À v_ Ì • š μ % }] • u š } % } OE À Ç v l v Ì } • l } À } OE P v] l

Z } o u_ • š v_ Z l š] À v_ Z i] v ½ i % } OE } OE } l À } i l μ o š μ OE v_ Z } Î] À
i • } μ • Z } % } v]] v]] À š U % } OE } • Ì } À š OE o] l } À š l š] À] š Ç U l š OE %
a k OE } l À } i] l } v o OE š v š Ç X o i • } μ • Z } % } v]] v š] (l] À š % } % } OE } À
k r o z v o j i o b c e a l š OE i • } μ c μ "] š Ç v u_ OE μ ^ o } l o v_ u % } u_ v l u % } š Ž
μ v] À OE Ì o v_ v À } U i v % } • š μ % } v Ì i] " š " v_ u_ • š v } i Z À OE } l À y l Z À
% } u_ v l Z v u ½ Í (} v } À š • š š U u] v] • š OE • š À] l OE i U o % } OE À "
i v (} OE u o v_ o_ Ž] i • } μ • Z } % } v] } l } o } • • } μ • š Ž] š • }] o v_ U l μ o š μ OE

} Ž " v_ u_ •šv_ Z švateř t oř " } o } l ov_ lš OEÇX D_ •šv_ lš Ž } š l
•u"Ž}À v_ } X Wo š_ %Ž}š}uU í _u u v" _ } U š_u À]]š ov"i" _ u

Alš]Àv_ ì •šµ%] • u } • %OE À Ç
cZ}o ì •šµ% ½ • u } • %OE À Ç } o v š] Z µ o š µ OE v U ì •š } š_u • %_ "
u u v" i À }] OE } Ì À] v µ š É • % } o l } Á É] À } š U lš OE É Ç } Ì v v u OE
À š š } } o •š] X s É OE Ì v } } v } •š] v • OE } À v] • u } • %OE À Ç É À i_ v i v
v } •] š o] À] Ì U i] v v Z } • % Ž } •š µ % µ_ Z } š u š µ U lš OE • • v í_ À Z } µ
prosazovat^

E Ì] • l } À } OE P v] Ì lš] À v_ } v
cE l í } v v_ • OE } À v] u_ •šv_ % } o l µ o š µ OE v " v_ % Ž • š À µ i_ v
organizacet v i •š " i] • % } o l Ç U ½ o í] š Z } • % } o µ Z OE À] ov_u % Ž_ v
• u } • %OE À u X : i l } • % } o l Ç U lš OE • À " v µ i_ % Ž_ U } š l µ OE } µ v í } š U
lš OE l µ o š µ OE v " v • l } µ] v v } •š u i_ À • À v % ov] •š v " ~ v % Ž X } l
l o µ Ç U • % } o l Ç • v } } OE ½ • v } % } µ Ì } l OE i } À " ~ v % Ž X } OE } À } ov_ Z •
š l v i v µ } Í x µ i_ • Á É } u v_ o OE ½ o] } •] À À } ov u • U o % } u Z i_ µ
u_ •šv_ l } u µ v] š µ š_u ì u Ì } À š }] ov_u µ À Ç o } µ v_ u_ •šv_ Z } v
À Ç o } µ v_ u } Z OE } í v É Z • l µ % } v X ^ • OE } Á • % } OE } í "] Ž • µ i Z } v l o } µ o š µ OE v
dokonce % } • l Ç š µ i_ v " lš OE À Ž i W l µ o š µ OE š } l o µ] U Ç v v l Ç š } u µ Ç o }
v % Ž_ % " • µ } • % Ž } À v É Z } OE OE } µ š } µ š Z } í i •] š µ U l Ç EEK š
% } • l Ç š µ i_ v Ì lo " • u o } µ À Ç • • u } • %OE l } µ X dv] À Ç u v Ì % o i Ž X % } • µ } o l
À Ç µ í_ À š v " i l À Ž iv % OE } •š } OE Ç U v š } µ Ì l É o } v Á " Ì_ U % } š v " v l Ç U
í % OE } } Ì Ž_ _ µ OE] š É % } š l µ o š µ OE v } µ Z i % v OE } µ P OE É u ½ X } l d Ç š µ %
Á É Ì v u µ š " Z š } • µ i Ž lš v É % } OE š } µ v OE } š } À } Ç X • u } • %OE À u " o Z o } % } OE }
} OE É Z] Z } OE " _ Z X

<µ o š µ OE v_] v (OE •š OE µ l š µ OE

ck v (] v] Ž_ l U í } l µ o š µ OE v_] v (OE •š OE µ l š µ OE Ç Ì Z OE v µ i
} i lš ½ Ì Ž_ Ì v_ À Ç š } À Ž v w } À " Ì u W v lš Z OE •š } OE] l µ •š š] l µ Z } v } š
Á É o µ v " % Ž } À Ì v " OE o] Ì] À Ž iv É Z l µ o š µ OE v_ v Z š } µ Ì Z X v }]_ À u v • l
À Ç À v } •š] U % š Ž_ • u] % } Ì u l Ç U š } i l š Ç U v v] Z í •š À Ç •š }
l µ o š µ OE v_ u • o } u l À Ç µ l š Ç X l š } u µ } À i_ % Ž_ OE } v_ Z OE v " v % OE À
OE Ç v_ l Ç % } X • U l µ o š µ OE v_ % u š l Ç U š OE lš] À } š Ç v o } l o } š Ç • Z
i l } i } µ µ v] À OE } š } Ç A v_ l b š OE OE } v_ l l µ o š µ OE v_ d' b_ X u l µ o š µ OE v_] v (OE •š OE
i } µ l µ o š µ OE v_] v •š } š µ Ì Ž } Ì } À v À Ž iv } µ • %OE À } µ U % Ž_ % v " i] v
• µ i lš Ç X : } u µ Ì U P o OE] U] À o U l µ o š µ OE v_ } u Ç •š Ž } l
µ À v É Z] v •š } š µ _ • o } µ í_ l l µ o š µ OE v_ u % } š Ž u o " _ À Ž iv % OE }
: } • l OE ov_ } i lš Ç U • % } OE š } À v_ Ì Ž_ Ì v_ U l } u OE v_ v š OE š l
~ OE P o š o X U Ì Ì Ì • X

} "] OE " _ (] v] ktur] v v (OE v_ •š OE µ l o } š " % š Ž_ š l • µ i lš Ç • % i_ v
v À o v_ Z v Ì] • l } À É Z } OE P v] Ì _ X : l } lo % Ž Z Ì i_ _ } •š À
v OE ov u] À } š " } _ l OE i ½ •š } v Ì •š µ % } š ov X

: š Ž % Ž] % } u v } µ š U í v] l µ OE À š } š % } Z o v u µ •_ À Ç % š U
] v (OE •š OE µ l š µ OE } •š iv" Á É Ì v u v i l }] v (OE •š OE µ l š µ OE Ç i] v ~ }
] v (OE •š OE µ l š µ OE i š Ç v _ ov } µ • } µ •š_] v (OE •š OE µ l š µ OE Ç } X :
i } š v š } š Ç % }] v (OE •š OE µ l š µ OE Ç U À Ç š } À Ž o % } u_ v l Ç % OE } i i_ OE } Ì À }

•}μÀ]•_X ^%CE Àv" (μvĤμio]_u) } Ź Àî]i U l i ÀÇ•}i silèhoo]š î]À}š À" }u X

d š} u š}]i U lš CE i ì u"Ź_Ů ŷ }%o šš Źo Ž lÀl%o} lCE]î]U v _ì_ i l %o} %o}CE}À š lμošμCEvš l]š)(CEo}š]CEμlšμCEμX À

<μošμCEv_ lš]À]šÇ

<μošμCEv_ lš]À]šÇU lš CE } %o}Ž U •%v}òÀ]yoo]šž ov"i]_Ůoo} ÀÉ•o li ů_ Z }voZ%o" _ %o}•%o}o]šÉ lμošμCEv_ î]À}š u_•šv_ Z } v½X / u½î %o}Ź]î]Àš U %o}μμ ÀÇ Ž ì]šÀ"CEv ìv o}•š] c-ši CE_vqj^ }î î]i_U i lÉ i i] Z î]À}šv_l •šÇμi]Z lμošμCEv_ %o}šž ç o]Àl ÀvvoÉiÇ l}vICE šv_ lμošμCEv_ Ź lš]À]š• Ài]X]E}À] ÀÇo %o" v lš]μÀ]š}À š l%o l šž l}vICE šv_v%bCEa%e} _š š • š_uUÁi %o}CE ¼μ }Zμ o š v o ÀÇÀ_ÀšZÇÀÇo %o %o}Ž] š}uš} μÀ î]À v_ i šž š l dÇi_iš}μμošμCEv]_μšCEμi] Xu (lš}CE u stylu obyvatel.

} À" Zv} u}Z}μ Éš c]μošμKCEvv" uš]À]šÇ ^%o šž_ "lCE}l "l o] %o}CE}PCE u½U %o}CE}i š i š ½_ Zl Ì lÀÇÇCEv_Z}] μu"o l Z} Ì lo μX : i] Z Éš μ } U v } i ÀÇuÉ"o i_ CE o]lμi_ • u}šv_ } v X D}Z}μ u_ "] šÀ_ ~v %o}žX }î]À}À v_ %o u šl}ÀÉ}žš }Ài uš ½ ŹÉi šÀ]CE] Źo μ]CEd vU CE}iÀ_i v_ v Zu}šv Z} lμošμCEv_Z} "] šÀ_ šCE] v_ o] }À lμošμCEÇ• l}v CEš½U %o}ž • š À v_U ÀÉ•š À %o}μ X•X•%o}CE}vÉi}ÀÉi]šw_ î]pÀ}š o v %o}CE}(•]v ov_ :Z}š]š]i]v_i_X (lμošμCEv_ %o}CEš]]%o ~• š] v μu"v_• ~μu"o ½•U š l ì%o}CE}•šž l}À v_u] v _ l}μ š š} %o}CEš]]%o %o}CE} u}PCE (] lÉ } CE"ùí Zbž ÀÀ î]μi_ u o •_ o U i•}μ•š]CE]À}μ šv š} l}š]À]šÇ î]À Z} μu"w_ À}l <]šd šμCEv_ lš]À]šÇ v _ì i_ • u}îž iu" lμošμCEv_]v l v]Z}À v upì _ î %o} lμošμCEv_ }uÇX W šž_ • u À Ž iv l U l u š v v_ ì ÀÇ %o}o •ÇW Àl%o}ÀÉi]w}uAvÉu Z]•š}CE%o}ž]o}ÀÉCE]š_uCE} l½ } %o}X•] }•À"š}À Ài"o À _ l ~%o}ž v "lÇU • Ç %o}X•X lμošμCEv_ %o}CE}PCE u •%o}•CE}š]pÀv v•ZÉ]ZlμošμCEv]_μšCEμi]_X uš]À]šÇ }_CEi Àv_ Z v }î v•lÉ Z •À šl½U }•o ÀÇ v "š_U v CE}]vÇ %o}X

Tradice

< î u_•š} u •À}μ Z]•š}CE]] šCE]]U lš CE}μ oì %o}ž] %o}u v}μš lzeji CE (o lš}À šU }î]À}À šU %o}CE }À š • v_ i š]μÉw]U_vy ÀÉi š ½%o}¼v} %o}l CE lμošμCEv_] •%o}o v•l lš]À]šÇ } U u_•š u]•CE pÀ]Év μ Xu v < l v Ç }] Z]•š}CE] l μi]p w]l]lÇUÀ CE u] lμošμCEv_ Z lš]À]š %o}CE]•šÀCE]X lÉ ÀÀ ÉÀž i %o}ž CE]μ"v]oCEμ"l]oU i u}îv i }%o"š cÀÇÀ}o š^UÀ•CE}•oÉ v" l%o}v]Z À CE }š ~v %o}ž]XCEÀ lμU aÀ •lμ• %o} šž_ š š} CE l}zhišto]E]pobcek Àš]i]À]ž μ uo}•šv_ Z •%o}o l½U v %o}žX u š CE•lÉ Z]À o Xu W]]i w š]([l]i] À v μo}•š] u U l •š î]pme. D"iu v %o}u"š]U î i•}μ •}μ •š_]u P v o]l o]š]v]v}š v Ç v" _u oì ÀÇμî_š]ÇCE}i•}½ šž • ìv u_ À u] ov_u]ÀÉi]o}U]μ]oi_ ì]i]w ÀÉ î]À}šv_ %o}ž_•o"ZU] %o}CE]U v lš CE}μ oìw CE}š]i] ì š]o}y]ÀÀ]š_oz]š i]X • š] o š Z Àìv]l o u o u_•šv_ upì]i}À v u_•šv_ upì CE} l}À]]

} CE}À}ov] šÀ_

c } CE}À}ov] šÀ_ i À" }u U •À} } v" ìÀ}o ZÉ ZUV}i šš CE} μ%CE} } + Qoš'p
} v ì%o šv"X } CE}À}ov_l À À" }u" •šZ} %o Z} } •š_ •AU %vCE} P%o"
]vv}•š]U lš CE }i• Z}ÀÀ"À]Ç u ì v X

} CE}À}ov] šÀ_ u½î Éš %o CE}{ •} }v ov" }CEP v]ì}À v}U v]î Ç
praÀ] ovÉ•%o}o Zo]ÀÉu ì CE}i u %o}u}] %oCE} }CEP v]ì]U lš CE • }
aì CE}À x ì CE}i u v}ÀÉ Z ìμ%Ž}•š_]Uš} }•š_]š%o CE} } } } v_~ CE}½ vš } CE}À }
ad}“v CEU ìiîñ•

sÉìv u CE}o } CE}À}ov] šÀ_ U PE ì%o X Z } CE}À}o CE}ì% X W v u] •}
ì • Zo } o •š v]U } š μCE } CE}À}ov] šÀ_ À lμošμŽ X •š Ž_]U uì}Z o} CE}À }
%o ½•}]]š o À μŽ "Z u o]U } Á%Ž •μvμo] } ti]v Éo Ž X } lo CE}šÀ}šv] šÀ_] } }
•oμí X E }%o l %o v u] %o}u}Zo ìÀ]]š ov]š } CE}À}ov] šÀ_ i l} š]
u½î %o Ž]v •š v" } %o}ì]š]Àv_Z}X s •%o}o v}•š } } } CE}À}ov] šÀ_
•%o}o v}•š •} i] Z ì o À_ À'pomoš } x}À š i i] Z

Vu oÉ Z } _ ZU %o CE} lš CE i À_ šÇ%o] l v (}CEu ov_ } CE}À}ov
} CE}À}ov_v] Uš é n è o l e j î v lμošμCEv_ •%o}o v•l l U Ço] À ou] À
v } " %o v u] X K v" u½î u lçhceš e š } À Çš U } ÍCE}À } bylo]c š]À î ^ vμšv
sv_u %o CE CE}À}Z } š " u] ì%o ½ } } Ç]l] %o Ž } lCE}ì_X :]v" š] μ_ (μvP}À
lCE}ì • u]ìŽ iu}•š_ i U î } CE}À}ov] šÀ } • %o μ v CE} %o } U %o } CE}À } š š] U À
î } CE}À}ov_] i}μ ÀÇ CE%o v_U v"l Ç }l}v ÀÇZ}Ž ž CE}vμi_ š Ç
propag] } CE}À } koo]dise }]vv}•š CE}À } ov]]½ }À v_ i i] aZd. %o CE

E i ½o î]š"iš}u CE} } Z À μ ZCE i ÀUŽ lšv CE•%o CE uÀ"o } CE}À}ov] šÀ_ %o
À" u] ì%o ½•} Ç X d vš } %o CE} • ì _v i]î š_uU î } lo CE}μi %o }
•šCE š P] lÉ Z CE}ìÀ}i}ÀÉ Z }lμu vš ZX d_u • }•š %o} CE}À } v } v v
si]vÉu] } o •š u]ip } 16 oo z v pš é o e. Vš }uš} }Zo μ i ½o î]š %o Ž] %o }u v}μš ìv
} CE}À}ov] šÀ_ i cv l ío]À v_u %o CE}ž_š%o Ç Àš CE}μ%o]š o o " • u]ìŽ iu"
%o CE }Àv_] •Ž μ u"o]i_š %o Ž_lo u Éš }Vvu v ÀZ %o Žš] %o v_UZ š \$uμ
š l i U l Ç î • } CE}À}ov] lÇ %o } _o i_ v %o Ž X v } CEP v } bci.] lμošμCEv_

<Z/•Ks s E d ZK WZK K > ^d <h>dhZz

1. W\ <Z/•1 v : l Éš v lœ]i] % Ž]œ À v]

1) D :d ^dZ d '/ <l K≠WZl Ed

_o u š š } l % } Ž Ç • š i Á] š • š • š œ š P] I É } } u u v š i ½ œ ì v] š i Z }
½ o] š } • š U o v % Ž _ l o] ½ o] š } • š i Z } % œ š]] % š] À v _ š À } œ Ç
Ç o } v ì v v } i] Á l o _ ^ š œ u š (P] š } I É } } u u v š i ½ œ ì v] š i Z } } _ • š } š]
• š š À o u] ½ o] š É u % } u } v _ l u % Ž] Z o v _ Ž " v _ X _ l Ç • š œ š P
% œ] } œ] š Ç À • À u • u " Ž } À v _ o % •] μ œ _ š • À •] o v • o • š œ
u i • v " v _ •] U l } i •] μ À "] l o _ } À _ Z œ] l } u μ v i o % % } • l Ç š } À š
% } š Ž μ i _ X E ì % } u x š U í • š œ š P] I É } } u u v š u l œ } u " o "
• u } • š š v } μ l % } š } o μ À " v } À v } μ % œ À " } o • š] l μ o š μ œ Ç X

Tvorba strategi l Z } } l μ u v š μ

D } ì v } • š _ U i l • š œ š P] I É } } u u v š À Ç š À } Ž] š U i À _ X D ½ Í š i i
vypracovat extern • % } o] } À v } μ (] œ u } μ } } œ v _ l œ e % Ž Í š } À " u œ œ μ Ç À " _
je pro Á • % Ž _ v } participativ X Ž V " u _ Ž μ % Ž X v } š š o _ l } u μ v] š μ U μ u } ì v _] v }
% } š Ž % Ž v _ X d } À " À u (] œ u o] u }] Ž i u " Á i Ç u } ì v] œ] μ] X œ ½ ì v É
• š X d Ç v % Ž X l } o] š •] l % œ } š _ u U l Á š] œ v } l (] š u } μ u Ç } Á b } Á o
v % Ž _ (] œ u } μ l μ o š É Z • š } o ½ D v i š } v l % } μ X š] U í v v _ % } š Ž v μ š v " Á
ì l o μ U o i •] v • % } œ } Á š • š œ š P] I É } } u u v š u l œ } u " o "
v Á ì v } • š] % } Á o Á region⁶

(TIP) š ì • š œ š P] _

š ì • š œ š P] _ i o } • š š v _] v (] œ u v _ • Ç • š u • š œ š P] I É Z } } u u
E o ì v š š u œ ½ ì v • œ } Á v " • š œ š P] _ } } u u v š ½ } u ì] v œ } v _ Z U
k o } l o v _ u X š ì i % Ž obsah " i Ž } (]] o v " • Z Á o v } } u u v š Ç X

W Ž] š À } œ " } } u u v š μ Á Ç μ í] i š a % Ž] Ì Á] š o } } š Á v } œ Ì " obec
% Ž _ • % " Á l } Á } œ P v] Ì U μ œ] š " i Á Z } v ì % } i] š š l i X s Ç μ í _ Á š
• }] o % } X • U % œ } š u } • É Á v i š] Á v _ } v X ^ v í š • ì % } i] š } v i Á _ •
K tomu mohou sloužit š œ ½ ì v l μ o š • š } o Ç É prez t ac v Á ì v } l Ž ì v Z } } } u u v š μ X
i š } v ½ u u } ì v } • š Á Ž i v Z } % Ž] % } u _ v l } Á š v ì v _ l Ç Ž _ % } v } Á œ š Á } Ž š
• o } μ í _ š l ^ t K d v o É l Ç ~ o i • % } œ } Á v } Á š v i š U í % œ š]] % š
} } u u v š μ μ u } í x μ i i Z } ì v o j } • š š c v Á š Á š Ž œ X } } u u v š μ v % } u Z i v • u
} U o % } •] i o } μ i } μ š b o š t } š

, } š } Á É } } u u v š v v Z š o í e j a k , a b y t ě h a n ě % } } u u l i j e n jako formalitu,
v É œ í v l } Á v % œ } • Á } μ •] v w } } • š X v " Ž v } } } u u v š i l } ì v _ i v } š o] Á É
• l } o ½ U % } o l š œ Z } •] o i l } v š œ } o } Á š % œ } Á " v l œ } l Ç X W œ Á
• % } o v • l •] š μ l } v š v e r š r y c h l e u % œ } μ u " x } Á Z š X i Ž Ì d š } • l É u

⁶ s Z } v } μ % } u ½ l } μ u ½ í É š D š }] l % Ž _ % œ Á Ç Á Ž i v É Z • š œ š P] _ U i] Á Á
<https://mmr.gov.cz/cs/microsites/portastrategiepracev-ceskerepublice/nastrojea-metodicka-podpora/vystupyprojektu>

2) WKI•E :d ^s <h>dhZE1 ^h : <dz

< î É î]ÀÉ }œP v]•uµ• %œ}šŽ µi %œ}•À %œž v]š ťi]i%œ}š }µ ìv œ
%œ oprě lidskou kulturu o]•l•%œ}o•v vo]š•À•X•À Z}^ lµošµœv_Z}•ì u_ i v ì Ç
pro•u}•%œ À µ lµœšµœw_ nœ]en Éš À] u i Z}•]ovÉ ZU•š]ov_ Z•o
œ}À vŭ'î%œ}À š %œ}ìl}µu À š] u_•š %œž_ %œdopušùœenp]š]i]qµu W
½lo v %œ}ìv À v_ c•ÀÉ Z^ lµošµœv_Z•µ i lš½ }À“ u v oì v Z š
v•š v œšv_ lš_] Zv] šµi_ } %œž î]š_X D %œ}À v_Uu %œš]v iÀ šž_ œ}ì
%œ“•š}À š %œ À“ À • Z clo] v"i“_ Z^U l Ç u i_ À“ ZvÇ•o}ìlÇ lµoš
d Z Ç oì À Ç•o }À š•š À u œšµ]µœšµœ}šž_ %œ}•šž

P]ìv À v_ lµošµœv_Z} %œ}•Çž_ }À“ u]•%œœ oÀ }u ì]š v %œ•]À v_ %œ
]v({œu _ À Ç Z} v} }À v_ v %œž X }š %œž_ ZÀž_ nš]À v_ À]i]“v}À•X_ :]v({œ
%œ}šž U lš œ u i_ u_ž šµošµœšµœv] b]uµv]š X : ìž iu U î •š
u v“_•_o]U š_u À_ }•}“ v À i i u o] À“<^•X%œž uw À“š“_]i• ŭ}•%œœ
kš]uµš}•šœÀ o uµ %œž]œ}ì v uµ l}vš lšµ %œ}šž µi À_ v•šœ}i½
ì_µî %œ}i À v_u ì iuµ } v" ì •šœ vÇ } i i_ Z o_ œ½ X E À ì
š Zv}œP]_v_ l}vš lš•š o š_u v i_]v"i“_uµ Z}•%œ}ìv À v_X

lš]À v" ìi]“µiš U i l • ž_ cÀ “]u^ktbma švedœmolo œst.i Niš ½ u W
v v Zœ _ }•} v_ l}vš lš %œ}i À v_ }•} v_ Z} ì iuµ } c•À½ i^ š œ v W
slµošµœv_u]]v]š o]X Wœ} ìi]“š“v_ %œ}šž U %œž v_ v]u]š œš•š_ lµ
v %œœu v všv_u] o•%œ}xntaktœ À š]ÀovÇ µÀ]l]š i l l}o]À v } (]] ov_ ì
U u v“_ Z } _ š} i À“š“]v]µ À]š“_oZ Zµ^ i }À“ u %œ}šž À Ç À o :
kontakt slµošµœv_u]tµµ %œ}ž Ç (š œu ov_] () œu ov_ , vš l%œž]œll]µš o ŭµ •š}o
l}v]œ šv_uµ š u šµ %œ} X

V o“_ œ}À]v" oì ì _š µ œ lš]À v š}Z}ŭ lš]À v“}µÀ Ç µ]š Ç À “l œ
]v({œu v_ ì œ}ŭ }•}] ov_ •_š“ %œ} X•X W}lµ s u %œž]i }µ]v({œu
v }•š š do%œoxš• ŭ] lšµ ov_u]]v({œu u]À“_Àœœœµiv všv_ %œ]•]
%œ} %œ}žš }•} Ç] }œP v]ì U lš œ • š l}À %œœ µiu}µ À •ÀÉ Z
ÀÉ•o lµ š ìÀÉi“vÀ ìv o}•š] u_•šv_ Z lµošµœv_½ iœšµ, pabyše tyté U
•µ i lšÇ ìv oÇ u ì] • }µ} vi À]l Z u]Uv“}•š]] “]œ“_DÀ}ž]i v]µœšµœv_ Z
•µ i lš½ U ì i v ì]•lÀÀ u • lš}œµU v u l %œ]šµ v }•š š v WZ •À
W} %œ}œ i i] Z ÌÀ]]š ov“_v_œ}v]œ]v]œ]µ %œ} }] lœ i X

K À Ç loÉu ì o • u}ž iuÉu]v({œu v_u ì œ}i}i}š %œ}šš u}•%œœ
tl}U l}o]l v } ì podporu } }œ]doXi ~ Ç v •%œovÉu• Ìœ o u lµošµœ
À “ u u_•š“] œ P] }v]µš }œµošµœv_] %œœP] }vµ }À“ u šÀ}ž_ •š}] œ
~lµošµœv_u] oš ž]u}š}iš_ v_•Ç}•šµošµœv_ }š v u}Z}µ] v Zš“i_ Ì
i i] Z •š šµ• v %œox]vv}•š] cv Zœ v]]^ lµošµœv_Z}U}•%œ}œ Uv•l
uÇ•o]À l •%œ}o]œU } œ}À}ov_ Z •]] š X•X : i] Z]vv}•š u }À“ u
dosah.

•u %œµiš •] µšž] š U lš œ lµošµœv_ l • À }] “i_U šš i l
o}À •lµšµ]œ • v o]À}µ c œ u šµœP] ^ lµošµœv_Z}l “v_ À •
l • µ À • “i_M :}µ µœ vÇ •%œ“ %œ} u_•šv_ } Ç À š o M KœF
À Ç µî_À š c œš œv_ } À š o ^ %œ} œµošµœv_ %œ“µœœ}µž}^ l M :
Z œ lš œµ v } _o_ v À“š“_ u •µ šµœ]•š] lÉ œµ ZM

Je o] u_•š } }Z š v š Ōa %o u šv} %o Ž X je l š ŌU } v_ š μ ŌE]•š] I É ŌE
 • u } Ĩ i u } μ • } μ • š_ u_•š v_ Z } U ŌE P] } v o v_ Z } Z d] ŌE i • μ Z š μ ŌE v_ Z } Ĩ
 a l } u p v] š v_ Z } " v_ i } Ā " u Ā Z } v •] š μ] %o o] Ā " • o } Ā š Ā ŌZ
 š μ ŌE]•š] I Z } ŌE μ Z μ c v Ā • š μ %o } u o_ v š v_ " μ o_ š μ ŌE y] š } " Z } o % d] } Ō o i μ
 Ā Ō Ā Ĩ Ā M Ĩ š U i l Ō Ĩ š u i " b] • u } • %o ŌE Ā %o } Ā t o z h ŌE] š Ā š e l i k o s t i o b c e
 _ o } Ā • Ĩ Ĩ " % o] v ŌE %o ŌE } • %o %o Ā " i_•š u o v_ u_•š v_ l } u p v] š Ō U i] v ~ • š }
 zaseu } Z } μ %o } •] o } Ā š Z ŌE } • š } P r i d á t o u Ā " Ā] Ĩ Ĩ } Ō μ • _ É š %o } š Ž Ō v o
 (TIP)
 K %o ŌE Ā] o v u μ } š Ĩ } Ā v_ (} ŌE u } μ %o_ • u v Z } } š Ĩ v_ l μ v l š] Ā } š μ %o
 Ā Ō μ Ĩ_ š] v Ĩ] Ĩ š ŌE Ĩ • š μ i_ _ Z %o ŌE } • š Ž l ½ U v v μ š v o b c i Ā } v o • š Ā l μ o š μ
 ~ < ŌE o } Ā ŌE • I É l ŌE i U Ĩ Ĩ } Ō Ā š o • %o } š_ l o v_ } š u] • %o ŌE Ā i] _ u ½ μ l μ o š μ
 • %o } o ŌE' • v_ u Ā Ō • š } Ā v_ u Ā } Ō X

E ŌE } v_ %o o v } v } Ā Ō ^ š Ž } • I É l ŌE i
 Kraje u i v_ } } _ Ĩ Ĩ 2025 š μ u } Ĩ v_ • š U Ĩ Ĩ %o ŌE } h Ō Ō u %o } Ā V š K Ā u } l μ o š μ ŌE v_ • μ i
 E Ĩ l o " š } Z } i u } Ĩ v_ • μ i l š Ō %o } Ĩ v š o p μ Z o } } %o ŌE %o ŌE } %o Ā l š] Ā " }
 } %o } ŌE μ μ i u š μ š } Ā Ō Ĩ Ĩ o š Ĩ] š μ ŌE v_ u v %o } • l } Ā É Z. } ŌE P v] Ĩ _
www.kreativnistrednicechy.cz

3) /Es ^dh:d K <h>dhZzU ^/>E <h>dhZ ^E • K K>

^š] o v_ l μ o š μ ŌE v_] v l (ŌE Ĩ Ĩ Ā ŌE μ (š l š ŌE ŌE v_ Ā]] v (ŌE Ā ŌE Ā Ĩ Ĩ μ ŌE
 %o } u_ v l Ō %o ŌE } (μ v P } Ā v_ ŌE } Ĩ Ĩ } i l μ o š μ ŌE ŌU Ĩ Ĩ v } U š l } ŌE o x k o Ā ĩ v_ i š u
 v i ŌE ½ Ĩ v " i " _ l μ o š μ ŌE v_ l š] Ā } š Ō X E ŌE μ Z } μ • š ŌE v μ Ĩ l μ o š μ ŌE v_ Z
 d Ō š } • o } Ĩ Ĩ Ō l μ o š μ ŌE Ō i • } μ š Ō Ā Ĩ i u v " %o ŌE } %o Ĩ Ĩ p o d p r a j N a d r u h o Ā Ž i v • %o
 • š ŌE v μ Ā " l Ō v %o o v š o] u v] %o ŌE } • š } ŌE Ō v]] v • š] š μ] U ŌE š Ĩ Ĩ μ ŌE v_ Ĩ] Ā Ō
 %o Ž] Z • %o i } o l Ō Ō " l } Ĩ Ĩ K • l l š] Ā } š Ō] v]] š] Ā Ō X E]] o] Ā v Z } } μ i
 %o ŌE Ā l μ } Ž Z } • y μ š " Ĩ Ĩ Ā • v] ŌE Ĩ Ĩ o x e m , k t ŌE É } š } Z } š } Ā l š Z μ Ā • š μ %o μ i
 • • š v_] l μ o š μ ŌE p u b l i k u ž n X / } š Ō i š Ž %o } Ā š X s Ž i v • %o ŌE Ā l } Ĩ Ĩ
 Ā " u Ĩ l o v_ u] š Ō %o Ō %o } %o } ŌE Ō l μ o š μ ŌE Ō X W ŌE Ā v_ u š Ō %o u %o } %o }
 Ĩ Z ŌE v μ i Ā Ž i v } μ Ž Ĩ Ĩ Ā v Ā } μ ŌE P v] Ĩ ~ %o Ž_ • %o " Ā] Ā } ŌE P v] Ĩ }
 a %o } • l Ō š } Ā v } š v_ %o ŌE } P ŌE u Ō %o ŌE š μ ž u X l ŌE u Z Ĩ Ĩ • š Ō %o_ u Ā %o } %o } ŌE Ō
 v %o Ž_ u ~ v (v W Ž v v š p Ā k p o r u } ŌE P v] Ĩ _ o " _ Z • μ i l š ½ U %o v ½ %o Ž_ X %o Ž_ Ā
 • š ŌE v u š μ] š l ŌE] o v_ U %o ŌE a t y t o š Ō %o Ō %o } %o } ŌE Ō Ō u " o Ō É š l o Ō
 • š ŌE š P] I É Z } l μ Ō } v Ō š } Z %o Ž_ %o " i v } Ĩ v v " %o o š_ %o Ž_ u • u " ŌE U
 a o } μ Z } } " μ š] v Ā • š } Ā š } l μ o š μ ŌE (v ~ v š } • (U v š v u v Ā _ i %o ŌE Ā " %o
 Ĩ l μ o š μ ŌE μ • š] o v_ } } o Ā " u u } Ĩ v É u l ŌE] Ĩ _ u n e b y l %o Ž Ĩ ŌE μ " i v W Ō Ō
 a t o a n i v } " l ŌE] Ĩ X

Kš}uμU Ç l}uμv]š } Ž (μvP}À o U i v ì Çšv U Ç • o] j l}o u } tòmú vytv Ž %o} u_vl}X μš} . oμ v v_ À Í Ç v]μšvošψ_ÇsvÀ ½u] l}uμv]šv_ všÇEμuX • šà v šÀ • l}U%doVÇš v š} ÇE Z ÇE U v } } l}v š l}À C i l} i o À] l μuÀ zš} w w u_•š"U l • o] %o}šl À i_X

W Ž] %o o v}À v_μÇE}VÀ]lμ(ÇE • šÇE μ l š μ ÇE Ç ì %o}i š u_•šv_μ Ç À š o ½o Í]šÉu •%o l š u i U Ç } Ç À š o }•š o] u}Ív}•š ì %o}i]š • } ÇE}Í. À Ž iv Z} Í]À}š X K Ç %o ÇE}š} u"o l%o ŽÉ}žo d š v}À Ç] À Ç E μ_ Ç E Ç] š À " Z v Ç } Ç À š o U v i v AE À "ÇE Z v Ç À ÇE À Z Ç E v"o_ _ • μ i l š Ç } Ç À š < ÍÉnich μ u v š À" i]vÉ %o}Z o U]v}Í_ %o Ž ÇE š š}À v_u Ž " v_u X E i ½ %o}Z o o] } U]Í]ž_U À}v}š} v]i o %o À" _U } i %o ÇE} š μ v}μ •]š μ] v E ì v š o v É i] %o • Ç Z %o}P μ %o E À v š] μ š l}À Z } %o ÇE}i %o š μ X i K š_ u}ÍvÉu v • o l ½u l ÇE] š] μ Ç š À }] v (ÇE • š v ÇE μ } š μ ÇE Ç o U s o u d Á s %o}š Ž u] u_•šv_ Z } Ç À š o X

<}uμv]šv_ v À • À }] D ÇE l}μ" } 42obyvatelU <ÇE o}À Z ÇE) ÍÉ l ÇE i E À • À Ç μ } À É À o ì Z } } %o μ "š"v Z } %o}ì u l μ "l}o Ç X W ÇE p p o r š u • %o } o μ (] v E s] ~%o ÇE}P ÇE ú] D u_•š}X U E v À • %o}i} • l o š _ u l } Z v] "š"U u o É u (] š Z μ v_ φ À _ À Ç • š } μ %o v_ U v Z ž] U š " Í À } v] %o U š • %o } o v É u] •] o u] À Ç • K Ç À š o } • l š] À v" • • š v] o] À " %o z v } À v %o ÇE } i } l š] %o } o μ š μ ÇE] %o μ } À v_X s Ç μ } À v_ v À •] %o } u } Z o } ÇE } i À] v } μ š } μ • • l À š Z Ç U o] • %o } o μ À } o v É • X d v š } %o ÇE } i l š %o } u } Z o v • š ÇE š } À š l } u μ v] š v_ Í] %o ÇE } i www.nadacevia.cz

/vÀ •špiš } lμošμÇE v_ Z l š] À] š

K %o} %o} ÇE μ i l μ o š μ ÇE μ š l š_u U Í • u %o} Ž v i ÇE ½ ì v " i " À É ì v u v } μ ÇE š φ] } À o • š] Z ÇE i_ l μ o š μ ÇE v_ • %o } d š ÇE u l À • š %o } %o l ÇE } • X i W } %o } ÇE ì • š ÇE v Ç } i %o ÇE } i i] Z AE] • š v] l o _ } À X

K i u ½ Í %o } %o } ÇE } À š : À " u ì %o ½ • } Ç

1. W Ž_ (] W v t %o ÇE } • š Ž v] š À _ u } š v_ Z %o ÇE } P ÇE u ½ %o Ž_ • %o " À l ½
2. E %o Ž_ u } V
 - %o} • l Ç š v μ š _ u } v_ Z %o ÇE } • š } ÇE r m %o ÇE }] v v } • š • %o } o l ½
 - ì %o ½ i v_u š Z v] l Ç v l U Z μ v_ Z v • š ÇE } i ½ U l } • š É u ½ U
 - %o} • l Ç š v μ š _ u ì u " • š v v ½ } ~š Z v] l • o μ Í Ç U u " • š • l %o } o l _ , Z
 - %o } u } %o ÇE } %o P _ i i] Z] v v } • š] š %o X
 - metodicky t () ÇE u o v _ u] v () ÇE u o v _ u • š] À μ v i u š Ç u _ • š v o u u À ì i u v Z } %o } ì v v _ U] v () ÇE u } À v _ u } À Ç %o • v É Z À É Í À Z } š μ • %o } Ž v _ u Á } ÇE l • Z } %o E ½ Z] • μ] v } ÇE ½ vš u ÇE š v i z v i X ì • c W } l ì v i š • À l μ o š μ ÇE v_ • μ i l š Ç
 - o P] • o š %o Ž " ì v] À É u %o t z o r p i š " ì } À v _ u l _ v u " ÇE v } μ u] v] • š ÇE apod,
 - l } } ÇE] v t v " %o Ž X š À v μ o š p o ÇE v o v e t ž k , a b y š ÇE u j e d n o l i v É ž k c _ n e k o l i d o v a l y a l μ o š μ ÇE v_ v À Ž i v y l e s y r o v n a n ,

cW OE }AE]kriáí^š] À : OE}u Ž] v Z}IÇšI}µ ~đííi } ÇÀ š oU IOE
"Z u IOE]ì • u}Z}µ v • IÇšv}µš u}ív}•š]U Iš OE • ì sbúvislos]išµ v u
s%o v u] I}µ IOE]ì_ v _ o •}%oI}OE}}uÉ] Ź}iššoovl v u"•š_š_K} i •]v Z}µ}o
%oŽ_o Í]š}•š] Z}š o } I}µ%o]o X WŽ •µvµo • u]v({}OEaU Mš OEvš•OEµu
š I }•š oÇ v ÀZ} v"i" _ u_•š} i I %oOE} u_•šv_U š I %oOE} šµOE]}•šÇX •
À" I %o} u_v IU Iš•OEoXµi_ i i_ %o}Í kÀIÇš}}Àv_Ài]š OEµ Zµ š%o X

W}u Z išOEÀ] v i v •ÀÉu IŽ]i}À vÉu }OEP v]ì _uU o š Í o" _u
NNO a%o} v]I š a%uµI ì oÇ ÀÉ•o IÇ v " Z}" šž ìv_kapitòl}žµošµOE
}À]YU }%o Ç }À}À na%kulturu u] o]"oÇ i I o i v}šo]ÁÉ Z • Pu vš½U
%oOE Àv_ •µ i Iš]Á]šÇX •Ž]i}À v }OEP v]ì U Iš OE u i_ ì Ì I}v P OE
}%o oÇ o %o v Í v Í}•I}À }OEP v]ì i %o} v]I uš v oÇ •ÁÉIOE šIÇ É I}v}u]
propad.Zv Ì}•I}ÀÉ Z }OEP v]ì _ "o} Ì iu v } šÇ (µvPµi_ _ v %oOE)}(•)}v
~• •š oÉu] %oOE}•š}OEÇ Iv } Ì u"•šv v]•X dÇ v OE}ì _o } v " v IÉ
%oŽ I v_U}µž• oÇ ÀÇv o}Íš v}OEuv_ •]o_ } Ì Z}À v_ •À AE]•š v
is Ž }À" ÀÇ" _u] OE}ì%o} šÇ]vv}•š] %oOE)}(•)}v ov"i" _ Z EEKX

Ç u}Zo Éš IOE]ì}À %o} %o}OE } Ž Ì _o v U u"o Ç • }%o_OE
a Išµ ov_ Z PµošžOE v_ Z(viz. ì Iš½KomunikujteY X : šž ìv š Á" ZvÇ lo_
ZOE v v Z. IŠÉI ZWŽ •š}Í Á Ž iv %o} %o}OE É}OE Pu]u] } IŽ]i}À w v
EEK %o} v]I š o•IÉuI OE]ì]Iš½(u vž v v" Ì iuX •š šU ÀÇµÍ_À o • u}•%oOE
(}OE u %o} %o}OEÇ] À½] •}µIOE}uv_ I½uX WŽ] µ "o}Á]v Kontext%o}OEÇ Iµo:
E %oŽ_ I o oÉÁ Z } _ Z i I} i]v u_•š} o}OE} v_Z } ••šd}À v v_•IÉ}ž v_
I u½Í •o}µÍ]š Z}•%o}I vX IÀ Í v_U Ì %oŽ] IOE]ì] v %o} %o}Ž]š i i_Z } •}µ
%o}Iµ Ç ZOE}ì]o} i i_ šOEÀ o µì ÀŽ v_X

•]oš À Ž iv}µ %o}µ}OE]v ÉÀ] %o} %o½ OE vÉu] IOE]ì]Nastavte %oOE}P OE
•Ç•š u À Ž iv %o} %o}OEÇ IU" Z Ç IOE]ì}µoX}À]o}š v_u] %oOE}P OE uÇU Ì i
•OE}Àv_ À Ž iv •%oOE%o}ÀÇX À%o}µ%o}šOEIÇ •µv]u]Í½ ušÍ" Áu I}vš Išµ u š
]v({}OEu } i i] Z u}ív}•š Z Ì i}vÉ ž I%oOE}%o}OEµ Ì

W}Iµ "Z u IOE]ì uµ_•š %oŽ]i_u š •%o}OE v }%o šž v_ uÍš " šž š
• OE}ì%oOE}•šž_š •%o}OE v }%o šž v_ •u"OE v" u Ì] Á" u] } o •šu]X j•%o}(
"%o švÉ •]Pv o IµošµOE v_] "IOE}I À Ž]µ}oš]Qšv}µµošµOEÉ u]µu"v_ i
c%oŽ_À Í I u v . <ZÀ šµOEµ i šž v }%o I š š }v }%oOE Àv"v v o %oIÇ Ì
^}µZOE v Zo Àv_ Z (}OE u À Ž iv %o} %o}OEÇ "Z u %o v u] I IOE]ì

W OE } I Ž] i } À v } O E P v] i

- }OE}Àv_ À v_ OE}šI}OE}š šÀµ
- •u"v OE}ì%o}žš_µ%o"À}À }OEPÀ}µ}µ %oŽ •µvµ %oOE}•šž I½ v i]vÉ .
]vÀ •š] v u_•š} %oOE}À}v_À IZ"v Moš]½ u"v OE}ì%o}. šµ • u}•%oOE À
- }š}À v •v_Í v À•šµ%o v i I} u}š]À ~À %oŽ_ %otz OEµ]ž v_À}OE½š Àž
• Í %oµ] • u}•%oOE ÀÇ ÀÇ%o oÇvµo}U Í À•šµ%o v Ì OEu • v }
Z} v}šµ IµošµOEÇ ~v %oŽX IµošµOE v_ Ì Ž_ì v_ i ÀÇµÍ_À v} i I} À
- o" _ š] %oÇW v %oŽX Ì u"v %oOE Àv_ (}OEuÇ u"•š•I IµošµOE v_
µ OEÍ]š .ov}•š]

"Z u l o e j i u" i š À " l o e j j v o } u v i v } u X u _ w ž " Z o v a • š o e μ l š μ e v } À o e u u" i š • Z o e } u í " v v i v } u % } o e š o μ i j i À } } _ μ š % Ž • v " À " š U l u % o e } j v (} o e u • Z v } μ š À } l u f r m b e l Ç v • š v i o % Z } _ } Ž À % e e } j } o e e u v _ Á X : • u } i ž i u " À Z } v } • š o e j i o " _ u j l v - l i o t Ç U u } i v } • š Z } - o j i • } μ v % Ž Á í v " l À Ç l o n l i n e v i j v v p l a t f o r m y . : À " š Ž • À Ç Z v } μ š o e } i š Ž " š " v } • š j v • % o v } • š j l u o e } o e š u _ X • Z o e } u í j " š " } % š Ž v _ U v % ½ Ž " v _ l } v l o e š v _ Z v v o é Z • o Æ j • š v j š l } À Z } % } o e š o μ U % Ž • % ž " % } š Ž Ç o e } À v } μ i • v U c l u • À Ž i x p i š v • š i v u u _ š " j l μ o š μ o e v _ v _ l μ X

prokreativitu.cz < o } À Z o e I É l o e i À Ç š À } Ž j o Á } À • š o e v i Ç À " v } À v l μ o š μ o e v _ u E i v } u u _ š " u } Z } μ l μ o š μ o e v _ • μ i l š Ç v o i š j v (} o e u } % } % } Ž o e ½ l v É Z l š μ o j š Z U S t r a t e g i i v r o z v p j e k o l t u r y , l μ o š μ o e v _ Z } " j š À _ l μ o š a l o e š j À v _ Z } À " š À _ % o e } < o e 2 0 2 3 A t a ž S t r a t e g i e I É À o e u j i j i v • % } o e š j À v _ X E o e } À v " í Ç o u } i v } • š À i v j l i _ _ • š o e š P j j À Ž d o e " % j Ž j % " ũ o e j j À š X I W j v _ l l o e š j À v _ À } μ Z o e Ç U l š o e É u j % } % } o e μ i % o e } % } i v _ l o e š j À v _ • À u l o e i j X www.prokreativitu.cz

K o e i š • % o e } j v (} o e u š l v Z o e i š u v Ç } u μ v j b j i š j i • š μ % o k r a j e . : l } l • š μ % o j l o e i À Ç μ i j i š u } i v } • š l } u μ v j l } À š u j } • } μ U • _ o i š j v • % } o e μ i š } o e } μ % o e u e l X w } v _ š À i š μ } μ } o e š j v j i " _ • u } • % o e % o Ž j % o e À v j i j u % } š } š j l } u μ v j i š j À v _ X Z j i • _ o i š - m a i l y , (e) o e s l e t t e r y a À Ç š À } Ž š À o • š v _ j v (} o e u v _ % } o e š o X < l } u μ v j l j l o e • i ½ X v _ % o e

: l i • u • % Ž • À " } j o l } o e j j } À i l μ o š μ o e μ " o š o e ½ l X É u j % o e } • š Ž c " o i š l μ o š μ o e μ } i v É u j % o e p r o š ž μ i Ç j v (} o e u } À v _ } l } w v š š _ u k μ o } À v _ } • Z μ • % o _ " Z } } % o " x μ i % o e } e š Ž % o v " š % } u l o e j j } j X % o μ i š } š } U Ç • v Á " š " À v _ j v % Ž • Ç š j o j u v } i • š š _ u o s } š U o Ç š š i v É Z % o e } P p r o p o j o v a l i s } • Z Ç } • š š v _ Z l μ o š μ o e v _ Z j l • μ j š " l š ½ } j j } À } À " š l o • š X i • P r o p o j u j t e s e Y)

^ % } (t y p é m l } u μ v j l i j v (} o e u } À v _ } } š v _ Z % o e } P o e u Z X s • u i ž j o j š l j v (} o e u } % Ž _ % v É Z Z • % š j u % v j É • Z o } o b ½ U j % Ž • % } v j l š o • l Z } • l š } o e μ À l μ o š μ Ž i Ç u j i o } • š É š Z j % (} o e u } o e Ç v i j } • š o e v Ç k r a j e .

D " • š w ž _ } o e W Ž _ } o e ~ o ð i i } Ç À š o U D } o e À • l } • o D " • š } W Ž _ } o e • À Á } À • š o e p l m d Ç % μ o e š } } À À i u " • š u % Ž š o l É u o e % } μ i _ À À o u j e o } ž Z o s v v l j v (} o e " l u μ _ X i } o e Ç v s μ i š À l í • j š u j U l š v • š š U À š v " š " Z l o e j j } j } À e } š z X • j š j e m e k a p i t o l u À " v } À u v μ o š μ Ž j e l i v i v } u u _ š " % Ž Z o Á " Z v _ l v É d o z a c i j š • l _ š U % } • š μ % Ž } o e u μ www.rodina.pribor.eu

ó• > :d <h>dhZh sa D/ DK•E|D/ WZK^d\ <z

<œ]i}À •]šµ ìv u v o %œ} lpošµœµ .šomu] .%ov ì •š À cÀÇu}Zo ^]v}À š]Àvµ]žak %_ž uÉ}o({œu Z lpošµœv_]U u"v_š"À] regionu. VŽ " •_ o š l Àlv]l oÇ v }šŽ o %œ}i lšÇ]v]] š]ÀÇU lš C s} • Z u] (}œu}µ µu"o lÉ ZU lpošµœv_ tZakU •%œ}o • v]ž o Ç ì lšµ ov %o švÉ Z %µ •µš v]š lpošµœv_ •%}o v •l "v_ À]v}µ lœ]i v À

sÇµî]iš À Ž ivÉ %œ}•š}œ]l}ov({œÀ}À v š U li ov lpošµœv" •%}o v •lÉu lš]À]š u • u}švÉuX s À Ž iv dosaf%œ}•š}œ µ À ū š i_] œ "o_ lÉ _o}Àkupina. : v}ìv vÉu cÀ_š"ì u^ lpošµœv_ Z cšip]À šš • "Zšuo %œ}À " akce veÀ Ž iv u %œ}šš}œ ž obci / nebovi i_u }l}o_X D}š]À _ }œP v]i š}œ ½ v ì½ •š À o] vè •À}À Z] echaneišœ o] l}vš %š o v}•š_ %œ}µ Ĥ š]Z_X_u_À s]v]l oÇ š l v iœ ½ ìv"i" _ oš œvtš%œ}v À v]] Ž v À Ç Z lš]À]š }µš }œ}À É v µ vÉ Z •š ì l }o u } _ š%œ}X : i] Z } • ŽÀ • o]À]v({œuš }_œ} %œ}ž]œ } ì i_u À}•š iž oÇ v %œ}ox}À š š"il]v]l}œ}š}oÇ_ š U ÌZ]_š}œ}•š]] lpošµœ œP]}vµ v } }l}v]v({œu v %œ}žX } u_šv_ Z lpošµœv_ Z lš]À]š sÉ •o l u š l}ÀÉ Z]v]] š]À %œ} l v uµ •_ }uÉ š Z }%œ}œ }v É Ž œ š œ Ì v _ } v" ÀÇ " _]v({œu}iÀuv}•%œ}ìv v_] v š]šÇ u_š U %œ}•}o}À v_ o}l o d l}À •šÇ %œ} l }Z }µ l}À À •šv Ài " _ œ ÀÇ] " _ µ ì i u µ }]À}šv_ %œ}•šž] %œ}o]š]lµU œ •%œ}X %œ} "š " } u v ž %œ} lœ šš µ ž U •%œ}o v •l u ~] v"l Ç] v }]] œ P]}vµX

s o "š iv •l]u P]v œ]µu :] (16 ññi } ÇÀ š oU <œ o}À Zœ lÉ IE D"•š} %œ} %œ}œ}À o} v ì]•lš Àç µ š }œP l v]] u P]v sœ]vµ µ v]] X •šWU œ}lv_ %œ} u š lµ À :] _v"U s o "šš iœ l}À Ç o}À_ì]]U œ o]i}À o lpošµœv_ %œ} %œ} v u] lÉu }%œ}X š ž ìw]l o š l v %œ}žX À lµ šš µ œ v o wš ž il}oÇ ū u µ • %œ}œ}u_š oÇ %œ}Z lÇ X •%œ}v]vo •À Éoš} l}A pohleseh

ÁÁÁXÀ o •š iv •l o} ì] X ì

D"•š]v] }À hv]](16 îîi } ÇÀ š oU Ko}u}µ lÉ lœ K œ}iÀ]vµo lpošµœv_ lš]À]šÇiÀu"œ ž vÀ Ç š%œ}Zœ}µš}œ}µUv•Ç À v v ì]]š l uU o] ì Ài "o v_uX s]v]l oÇ À v] }Àv_ P o œ] U •šÇ •š %œ}œ ½ À } %œ} œ Z]š lšµž hv] }À X K š l %œ}î o }œP v]i i •%œ}œ š }Àv_ • } À v]]À v}œ À É À ū]]Ç • } " ~ ì i_u À}•š]U Z]•š}œ] U %œ}•X À v] }Àv_ œ %œ}ì] U }•šµ%œ}v À " uX

D"•š]D"ov_l D"ov(19 ññi } ÇÀ š oU ^šž } •lÉ lœ D"•š} v u }Zo} ì %œ} v u }v]š lœ s]œ]lv_U œ}ìZ} o} • š Ç %œ}œ } u v " _ dœ] v_ s]v} œotv]}uœœ} "i" _u %œ}ž •š À v_u u_šv_ Z lœ v o ž ½ •%œ} u v " _u (}œ]y]lš %œ}À " %œ}u}w" œ v š]ov_U }À " u ì ìv u v o %œ}ì]š]À u_šv_yvžetj.

<mošµCE •%}išvCE}v}u] IÉu] %}í]šIÇ • c<š}oěšCE Á_ŕ oí%ošµCEv_ v.} " v uµ•_ v •š pĚZCE •š"šIÇ %}Á ZÇ µu"ŕ %oX %o v u] I ICE]í]U I }CEP v]í š}Ž] I mošµCEv_Z} "v_ Zo o] u}š]Á] %oCE} •Á %oŕ o]íµu Iv Á ou]}•Á"]o •v Z %oŽ] Á š I I mošµCEv_Ů •ŕ %o"u" w"i" }_vc%o Ž š I OÇ akce sv _ I}µ CE½ìvÉ Z P •šCE}v,}Á] I(É Œu%CEí]šÁ ½v_]y)X Zµš o]Á IŽ • I µu"v_U oi_•loµ i Z} %oŽ_%oCE Á" }I í Á ou] ••%o"v" I}uµv]šµ •%o}i}Á

Propojte kulturu s%o _ } í]Á}šv_s%oCE}•šŽ Ž_X š I %o "VZ u]] %o} v_ }•Á"]oÇ I U I š CE %oÇ oÇ •%oZICEV Ç}µ í]Á}šv_Z} %oCE}•šŽ obci:] %o _ } • ì v_ •šCE}u½U •%o}o vÉ •lo] %o} X sÉZ} }µ š I} %oÉ Z%]y]] š Á]Á Z vUÇ generace obyvatel I CE}u" •š o_ Z } ÇÁ š o %oŽ]íÁ š}µ•%oŽ X Z_X ÇÁ š o

sÇZo Á i š %oCE} I mošµCEv_ •%o}o v Iv "W]_IvI]CEÁIÇ I pi ù o•š X I mošµCE µu"v_ u½í cÍ_š^] vs w] uš]Œ_Á v %oCE]w_ Œsv"Z_Ů}i}Á v v Ço a • š I Á v_ u %o}š v] o %oŽ]Á •š o]] v ì %o}u seplěposud Á Ç]ZÉ Ç I o u_•š %o}í}CEv}•š] Á Ž iv}•š] ~v %oŽX •š CE š]Á CEv_ %oCE}•š KCEŠ Œv"V Á Ç µí. Á Ç µí_Á v_ ÉÀ oÉ Z]v µšCE] bµo_š ZCE%oCE}•š oŕ CEv_ ZÁ Á š] o š Z •• •Á"š}ÁÉu šCE v uX

• CE}Á x • "Z u %o v u] I µd š µ CE}W_ í I š]Á]š Ç • • I µ š v" v uµ•_ Á É Z CE]w"(Œ •šCEµíšµŽ I š š µ µ"ZCEu %o covid]ō v Ço} %oCE I š] I Ç u}Ív •U Á "µ tam U I i Á ½ o k torhu poskytné prostor.

D" • š Sokolov Sokolov (23íìì } ÇÁ š oU < CEo}Á CE•IÉ V } " %oŽ_•vÉ Z %o v u] IÉ Z }%o š Ž v_ ì Á Ž vÉ Z I]v}• o½ ì %oCE}Á}í t µš}I]v}X WŽŷ •í d µ ì ov] U µ ~ì Á Ž v Z}• I}µ%o o]"š" Ço Á Ç µí]š WCE}u_š o} • v"í š Œ]IvµŮ_} Á oµZµ hostěšky Á s)oZCE vvÉu] %oCE}•š Ž IÇ • I]o I}ÁÉ Z CEµ•o_ZX µš}I]vµ Ço %oŽ] "o v CE]}Á (CE IÁ v %oCE ÌÁ µ I %oŽ_u} Á •ÁÉ Z µš}u}]o ZX

W}µ•š •] v š] (I]Á š U } v]š o %o} %o}Ž]š µ CE}µ CEv_vZÁÉ %oCE}i I š ½ Á PárdemjicoV-íō o Á Iv]Iv]µšo Ž v}ÁÉ Z µu"o IÉ Z I o}CEu š ½ • v %oŽX Á ou] %o}µo CEv_ Á Ç•šµ%o}Á v_ µu"o ½ Á ÁÉ o}Z Z ì Á Ž sÉ I]µu %oCE}I ì oU ší" Z š }Z]š ŒCEŠ UÁ Ìv]I oÇ ì } Ç %oiM} w]v]µ I}Œ]í Ž " v_^U }] CE P]]vÇ %oš}Á oÇ %o}•o ì] } •Á Z]I o o"u_Z} CE i•š v t sea %o}I}µ" š • Á" u] u}ÍvÉu] }•šµ%o vÉ]u]]í %o IŒ}i Ç µ I Œ Œ µ Á CEµ U Á] I š}uµ } v" %o} u_vIÇ %oŽ_o]" v %o Ž i_X

D" • š Beroun Beroun (19 ō ō ì } ÇÁ š oU ^š Ž } •IÉ IŒ V v" I š CEÉ Z %oŽ_%o Z Ço} %o}š Ž I mošµCEv_ I cv (}CEu š}Á š ^ %o½ Á} v" í Á Ç I µX Ì <v%o½)o š µ v Á "š" Á v upárdemil I CE]í CE}í Z} o} u"•š } CE}µv %oCE} CE}í %oCE}•š Ž v_ Á o IÉ Z I _ %o} akō u, CEŷ •š Ž Ů I v š CE Z Ž • CE}í %oCE}•š Ž_š] •}Á Ů v" %o} Œ} CEsu i š µ Œ o Á_ I CE š ì CE}I X •CE P µ o v Á "š" Á vi_ I ½} uÁ u_•š"U I •] o ì CE}Á x µ CE í oÇ •Á}µ š CE]]X

~ d/W •

h œîµiš œ}îÀ_i iš lµošµœv_ "v_ À À Ž iv u %œ}•š}œµX •
c}µš }}œ}À ošµœv_ µu"o l IŸÀ]šÇ ĩv vÉ œšµv vU}À}ø}Àšp iXv l
WŽ v • v_ lµošµœÇ µu"v_ u]u}lšœ}•š}œœÀ]Xl }v•Ÿš}À •šµiš }
lµošµœÇ }À " u } œ}À•IÉ }• Z v i v v µ•}À}v_•%µω½Í U Éš š}µ v io %
œ lo u}µœ} lµošµœµ i_ µiÀ"v]š ov"v_ } %}µµÁvÁu v_v_ %}µi
cv •š À^}p %œ}œ}ì v}µ •}µ •i •%}o v•l Z } l}upv]šv_Z } Í]À}š U lš

~ d/W •

W v u] l lœ]ì •] ÀÇvµš]]P]š Ào"š " _ u_ lœìµ u½ lµošµœv_ Z. µu"o l
Nepolevujte! E š v_ À] _ } lµošµœv_ Z lš œœU œ}IX}À}œœ •v ÌÀ Ž ix
š" Zš } u š œ] o½ Àìv]lo} •š} i l} cv}µi}À ^ Ž " v_U} Ç u šœ]
%}À" }u_X o}µZ} } " u }À " u Àìv]l µ]}Àœ]µÀ oIÉ_ ÀÉ Ìv šuœ] ov½ l
iniciativajsou i]Í v ÀÍ Ç Ì ÌyUu À_vieh, jšov%Ž_•šµ%ž u "]œ " _uµ •%œ lšœµ %œµ
a š } l} %œ}šœ}µZš } u u"ž u šlµ À ou] v %œ}u}] } v uµ %œ}À" }u_ } lµoš
v u_•š"X

D"•š}"o %œ}ì "ì u "o %œ} Ì(4lòũì } ÇÀ š oU ^šŽ } •IÉ IO
K ÀÇšÀ}Ž]o • œ]] lµošµœv_ Z %œ}œ µš]½lš <œÉšZœv_%œž]œ P œœ(^]U
o Z]•š}œ]] } U %œ}Ž •š À}À oÇ • i• vœ]µ]À•v(œ)œuÇ X <œœµ"ì Àìv]l u
%œ} •š½] •v Z %œ} %œ}oŽ]šl •%b}bUÇ ÀÇ • } v] Z À" "o} v %œ}Ž œµ"]o

3. PO KRIZI aneb Jak kulturu znovu nastartovat

o • h d ^ D / / E // V Z O R E M W K \ E 1 < h > d h Z z

s Ž iv • %o CE À U CE • %o X } • " u l p } %o q u e B À Ç u i À] š μ • š] o v _ U ì • v _
kultury v u _ • š " X š _ %o } | C E] ì] š š } š Ì %o o š _ À } i v • } X : l i • u μ À o] U
z } o • š _ U l š - C E ì } • À ž o v i À _ X Ç / o Ç š] š À Ž v Ç U l p o š μ C E v _ l š] À] š Ç
%o C E } À } Ì } À v Ç U u v } Z } o] _ ì i u X Ì š Z v] l É Z %o C E y] z _ • ~ K u ť s %o } %o C E] ì }
} %o ½ À } v _ Z } } C E μ v À C E š] o] X ^ š i v " š l %o v u] À o l ì u " v u
l v v u } C E Ç l o] Z }] š Ì l p o š μ C E } μ U l p o š μ C E v _ Ì Ì] š l v o h] i e } v o } μ z
• À " š " X s o l • š À Ž i v } • š] • Ì i u v l C E š %o } } l v " v _ v i } o v " i " _ Z
Z C E } u v É u u u • v } } C E ½ o l š v š } } %o š C E v É C E } v } š } i o %o X Ì } C E " v š À É o š
v o } μ Z } } u %o o v } À v _ v À " š " À l p o š μ C E v _ Z v l l μ %o u] À À • š μ %o o] l À v Ç l
%o } • o v _ Z À _ o] U } o } M o • o } Ì] À u } o] v Z μ u l v Ž À Ç " • š } p l o v š ½ l p o š μ C E Ç
i v À " š " À v } • š À É C E v Ì v } À " v] %o Ž %o v u] _ ~ l u p l - %o Ž] • %o l À] %o }
v C E P š] l l C E } d l À u À o l Ç v h l C E i] v " • X d } À " u • u } l Ž i u " Ì • v _
kultury. V } } _ %o } | C E] ì] • C } %o C E } š } É š À É C E Ì v É u] v]] š } C E w _ %o C E } • μ
l p o š μ C E Ç Ì C E } À x Ç u " o É š o] l %o Ž u d š μ C E w _ À Z l š] À] š u } š] À } À
} C E P v] l š } C E Ç X

P C E } À š v o É i μ l š μ o v _ Z } • š À μ l p o š μ C E Ç

: l i • u À] } " o] U _ À C E] ì u ½ l À o] l i É š Ì u " v u U š } i %o } v l C E š } C E š " o ½
À Ž i v É Z l p o š μ C E v _ Z • o μ l o " l μ Z š μ Ž i U l š š ½ l %o ½ • š C E v " Z i À _ Z %o Ž
u o } P] l Ç } %o v •] š μ] U l š C E v • š À %o } | C E] ì] X W C E } š } i v Ì
vyhodnotila l š μ o v _ • š À l p o š μ C E Ç U %o Ž %o š μ s u } À Z } v } %o š Ž v _ U l š C E
l v } À μ v • š C E š } À v _ l p o š μ C E v _ } o • š] X

W C E } À š À C E o p u v] l _ Ì Ž] Ì } À < C E] l Z š Ç š } Ì Ž] Ì } À v } C E P v] l Ì • Z
l u " v] š • À %o o v Ç] v v } • š] U %o o v Ç] v v } • š } } C E P X v] l À o p u] Ç À É " o o %o Ç
%o Ž š Ì Ž] Ì } À š o] X < • š v C E v _] v v } • š] Ì Ž] Ì } À š o %o e h š Ž _ %o C E À
} C E P v] l u] X K C E P v] l Ç u " o] v (} C E u } À š Ì Ž] Ì } À š o } À " Z l u
• Ž] Ì } À š o Ç u " ž %o y u }] Z %o C E } o u ½ U } o š } š y (] v À v _ Z l š C E š U o
u š }] l • š C E v š l U Ç • } C E P v] l } v i i C E Ç u Z Ç d] %o ž š o l C E } Ì • X À μ

Zmapujte situaci oblasti v l Ž] Ì } À v É Z • μ i l š ½ k u l t u r y • C o v i d i o Z i À z o À
v l Ž] Ì } À v • μ i l š Ç v l • μ i l š Ç l Ž] Ì } À o l C E : • š μ l š %o E E v K l š o • l • μ i l š Ç
Ç • š Ç u " o Ì i _ u š] } v v] u] l u z o] l } š š Z } v (} C E u Ç i i] Z %o } %o } C E
v Ì } • l } À É Z } C E P v] l _ U š Ç À μ i } š l ½ l U v l C E À i Ž μ i v } μ %o } %o } C E μ U Z ½ Ž
l š C E u " o Ç • š o Ì u " • š v v • À } μ %o C E } v š i %o C E Z À } l P A } o š C E A Z X " Z
u μ • o Ç } u l š] • %o o v " Ì • š À] š] v v } • š U u μ • o Ç À C E š } š C E μ "] š
j e j i Z A E] • š v] X E E K Ì • š o É Z %o C E } • š } C E Ì u " • š v v ½ ~ } À Ç l o v
l š C E v š Ç U Z } • %o } ž v " _ u] C E } Ì %o } š Ç X D μ • o Ç o } u l š • š l À v _ X < C E]
š } š y l C E μ " v _ u l } v š] v μ] š Ç i i] Z] v v } %o š } X μ š l ú } Z u q] v À o • š À l %o } | C E } À š
~ i l v • š C E v " À v _ } C E P v] l o U v š l l À l %o Ž v C o À " • %o } o l ½ • X : i] Z Z
• l } o u %o } | C E] ì] i %o C E } š } } v } À] š] v v } u š • %o C E } š C E v š À i u l š C E l v Ç μ _ X
} Z š " • i _ š } À Ç %o o š _ X ^ %o } o l Ç À É l v u v " %o } u Z i _ }] Ì i] " } } À š
l } u μ v] š μ U %o } •] o μ i _ u Ì P v C E v _ • } μ C E l v } • š X

P}u}iš š u U l i o v oÉiÇ %œ} o u

E ì lo " v oÉiÇ U +%œ}À •%œ}À o U u ½ í %ž]•š}µ%œ}š l ì
lpošµœÇ X < •š v œ v_]vv}•š} } %œ šž_ (]v v v_ %œ} %œ}œ ìž]ì},
•µ i lš ½ %œ ½ }µ o šµž À %œ} œ} v "i] •À)Ç o " _ À "

P}iœ µiš À •š v œš v u U]vv}œšq %œž œµ" v

µ š o_ œ iu "š %œž_ lo %œ}žÀ v_ lpošµœv_ }Z ì v "v_ %œ v u] l i œ]ì
u "o] ì %œ} š lµ v "lš ž_ }œ P v]ì š }ž] lpošµœ v_ Z l _ u v " _ ì i u À •
v u v " _ Z } _ Z U l É Á i_ -š %ž }µ v Ç v +µ œšµ iœ v }š u_ •š v_ •%œ} o i Ç U š } u
%œ} o u X W œ }š } • œ v "iž }œ Ç } Z }%œ}š]v]] š]À Ç • u Ç À ì_ š }œ P v]ì
sebeti v l Ç %œ}u }Z o Ç }ì]À š •%œ}o v •iÉ Ì]À š }U i v l Ç Ç o Ç À]ì
V š }u š } }Z o µ i v ì •š µ %œ}š toov_ œ }µ l šš œÉ } •%œ}i }i %œž_ l ð }œ P v]ì %œ
l š]À]š X K •š š v_ Z } %œ l µ }µ v • o }À š X o ì i š ž µ %œ}ì }œ v]š
] v š] (]µ i u }š]À µ i lµ }µ v]š "U œ Ç ž_ v • À ì u }µ organizaci%œ}À " v }•
l š]À]š X o " _ (ì_ o i]ì]v •š]š]À]š v š } ì v u v U í Ç l š]À]š Ç v u "o Ç
o_ œ Z X : %œž À " _ u } i i] Z •š]ov_ œ }ì À }i U lš œÉ v u ½ í •š š
œ]ì]ì } ì v]µ š " Z š } l š]À]š X K v " %œ o š_ U Ì] •š o v] o v_ U %œ } Ç %œ }œ µ š Ç
i]v e •š œ š P] iÉ Z e h µ u À v š v " •Ç •š u µ À ž ì v %œ} %œ}œ Ç i]v É Z l }v i œ

} v i ž_ À %œ} iœ }ž µ i š v_ À š œ] v_ Z . l d_ œ }•œ_ À iœ }œ µ } }À ž Ç
roku tmasopust, Velikonocę À v š À œ À Z }µ v_ u] •À š i Ç U o v %šžž U š œ œ v_ %
} %œ}ž U %œ}u Z v i_ œ À]v " µ œ Ì }À š •š "œ]] v š] (]u }À š š u U t o]
ì]i_ X s o š v }o }P] l Z }U lpošµœ v_ Z } Z]•š }œ pr } Z]u À É]š µ µ œ Ì_ š
À É ì v u U %œ } Ç]ì Z }o }P] l É X À i_ o] u i]•š }š]À]š " X µ d } ì Z ½ o i Ç š o ½ i À
v } } _ %œ} iœ]ì]X K %œ}ž v_ u š " Z š } }•o À } Ç À š o ½ u •]P v o U Ì
} v }œ u o v_ Z } •š %œ X Ì]À }š i } Ç À }š o o v]µ o šš À œ Ç U À ou] %œ} •š š v X

E v Z š ì v]v }µ š l U i i] Z í }œ P v]ì v š]iœ µ l %œž X •%œ}ø •š U lš
ì i] " } }À o %œ} } À É ì v u v lpošµœ v_ lµ l œ U Ì µ }µ v }µ o v v }•š U u ½ í }
jeho]vv}•š ~ o •%œ}x } •v "• Ì }œ P v]ì }À š l • u X ½ o Ì]š i v
} Ì À o "š " À_ %œ} iœ]ì]U l Ç i i "š " ½ o Ì]š "i " _ v í i]v Ç l š]À v " %œ} %œ

W } %œ}ž š v }À l l • %œž µ Z š u œ %œž]š Z v }µ }œ P o y } %œš }œ Ç]]À
V } o •š] lpošµœ Ç i ½ o Ì]š w' µ v š v o }À %œž] Z %œš l œ]ì]U l Ç •] u v }Z }
Z }]š l š]À v " Ì lpošµœ }µ U Ì ½ •š Á i_ Á_ }u U š } %œ o š_ } š } Á_ X
•š œ v " }œ P š]ì š }œ š œ v " %œ µ o] l X D }ì v }•š_ i •%œ}µ •š X K u ½ í
l š ž_ %œ} }À]µ v i }µ š l l š]À v_ ~ ^ •%œ_ ^ •X D ½ í v %œž_ o À Ç Z o •]š
%œ}•i Ç š v }µ š • }µ]vv}•š %œž }œ P v]ì] l X
s l Z o u l š }u µ U í } o À š o lµ o š]iœ Ç U Ì u v Z µ i q }_ o Z •š À l " o À _
• }] o v_ U Ì œ À }š v_ U Ì]À }š v_ Z } %œ}•šž _ U i u }ì v À Ç u Ç •o š
u Ì] }œ }À X s o u] v À "š "À }À v i }µ •%œ}o v } l Z µ š lµ o š µ iœ v %œ} •i %œ } i
i_ o %œ}š_ X / š } i •š U i l }•š š } lpošµœ v_]v •š]š µ v } v l
" Ì v lpošµœ v_ l v %œž " o]X • ž_]U Ì] P •š œ š }u v %œ " š œ " _ u } c
%œ}i š_ l (µ i o š µ iœ Ç c " o i š µ o š µ œ µ À " u] %œ}•šž l Ç

W }u }iš µ œ Ì š ì ì u_ %œ}. W }µ }µ }•š v •%œ}o À ½ }•š š v lpošµœ v_
infrastruktura, u "o oš e c h l e a t p r o s t o r y U l Ç •%œ} o i Ç u }Z o Ç %œ}œ š v]ž_ Á š •À }µ
ì • i n v e s t u j t e d o k u l t u r y). • i š ž %œž]%œ}u v }µ š U • í Z o }À]•µ i lš Ç U lš
s lpošµœ }µ • }µ À]•_ v %œž_ u } %œ}À Ì v }œ X • d " u]š } •µ i lš Ç i }µ •µ i

v }Z}•š]v v}AZ]Uv}i}š }•o}À}l}μ }% }v }u }l}l}œ }Z}À }o}Ç}X }d} }u}"}o} }o}P}l}Ç }
kuoš}μ}œ}Ç}X } : }š }À}l} " }š }ì }i }u }v }À }u }v }_ }Z } }_ }• }Z}l}U }o}l}À }v }œ }Z }• }š }μ }œ }š }μ }œ }š }μ }œ }v }v }P }
}u }Z }X } : }• }μ }š }Ç }Á }É }ì }v }u }v }μ }• }μ }• }š }_ }l }μ }oš }μ }œ }v }_ }] }% }{ }œ }À }š }œ }μ }Ç }š }μ }œ }Ç }i }X } : }l }
• }š }o }U }î }% }œ }À }l} }i }À }š }o }œ }• }š }μ }œ }_ }l }l }œ } (}Z }l }P }) }À }U }v }š }• }% }{ }o }l }½ }% }• }Á }Ě }" }o }
v }l }o }Ç }v } } œ }• }š }Á }v }_ }% }Ž }l }i }i }Z }l }μ }oš }μ }œ }v }_ }Z }• }% }o }v }• }l }É }Z }l }_ }Z }l }
Á }š }œ }v }_ }š }œ }l }v }P }v } } } œ }• }š }Á }v }_ }ì }i }" }› }À }š }i }p }ro }f }o }u }a }n }í }% }e }n }o }l }y }u }X }E }" }l }š }
konat. }V }š }u }š } }% }Ž }_ }% }v }_ }ì }_ }Ž }" }v }_ }U }_ }Ç } } œ }% }Ž }Á }% }œ }À }š }i }μ }œ }e }] }_ }~ }l }μ }o }
• }% }o }v }• }l }ì }Ž }_ }ì }v }_ }• }X }E } }• }u }½ }î }% } }_ }o }š }v }v }l }o }Z }œ }v }u }y }œ }P }
• }% }o }œ }Ç }v }l }o }½ }% }œ }% }o }i }i }š }ì }Ž }_ }ì }v }_ } }• }ì }Ž }_ }l }v }a }t }u }c }e }š }% }j }a }k }l }μ }X }½ }o }
% }o }% }œ }À }š }l }v }v }š }• }ž }š }% }l }b }l }½ }X }š }• }š }i }v }" }½ }o }î }š }i }l } }% } }% }Ž }š } (}μ }v }P }Á }
c }• }] }À }É }• }o }_ }v }^ }• }o } (}7 }4 }8 }0 }i } } }Ç }À }š }o }U }• }o }_ }v }• }l }É }l }œ }

c }• }] }À }É }• }o }_ }v }^ }• }o } (}7 }4 }8 }0 }i } } }Ç }À }š }o }U }• }o }_ }v }• }l }É }l }œ }
c }• }] }À }É }• }o }_ }v }^ }Ç }o }% }½ }À } }v }" }% }œ }i }l }š }u }U }À }l }Z } }œ } (}É }μ }v }P }) }À }% }y }_ }% }% }œ }œ } }
av }œ }À }v }] }i }i }i }• }• }š }o } }œ }P }v }l }ì }v }_ }• }o }î }l }μ }u }" }š }X }o }_ }œ }l }i }À }i }% }Ž }" }
}œ }P }v }l }ì }% }Ž }š }œ }v }• } (}œ }u }) }À }o }v }% }Ž }_ }% }" }À }l } }À }μ }oš }œ }œ }w }l }ì }] }l }œ }" }š }l }Á }v }
v }š }œ }μ }u }X }• }% }o }v }l }œ }] }À }Z }• }o }_ }v }ì }• }v }" }œ }l }œ }• }š }o }Ç }À }À }Ž }i }v }u }
% }o }Ž }î }ó }i }l }_ }U }ì }œ }À }x }% } }% }œ }μ }i }l }o }_ }v }• }l } }u }μ }v }l }š }Ç }X }l }v }À }" }š }
œ }] }v }X }W }Ž }œ } }À }% }Ž }_ }% }" }À }l } }À }μ } }œ }P }v }l }ì }] }μ }u }î }v }l } }v }] }À }v }l }μ }œ }d }À }v }l }μ }š }X }

www.kulturazlin.cz

μ }š }l }œ }À }v }_ }U }% }œ }% }o }i }μ }i }š }l }œ }v } }o }μ }% }œ }μ }i }v }š }X }Ç }i }• }μ }l }μ }oš }μ }œ }v }_ }
v }š }œ }X }d }š } }v }š }œ }% }œ }% }o }i }μ }i }_ }l }i }v }š }o }] }À } }% }o }œ }Ç }l }i }μ }oš }μ }œ }v }_ }Z }
l }œ }š }] }À }š }μ }X } : }• }μ }o }š }œ }v }š }] }À }μ }i }v }• }š }œ }v }v }" }ì }u }" }Ž }v }É }Z }l }μ }oš }μ }œ }v }_ }Z }
i }E }œ }v }_ }% }o }v } }v }] }À }Ç }U }l }š }œ }É }À }v }l }o }i }l } }œ }l }v } }À } }À }μ }l }œ }l }ì }v }
z }j }e }h }o }š }v }_ }Z }À }É }% }œ }À }" }% }o } }% }œ }œ }l }À }i }œ }P }] }v }o }v }_ }Z }l }μ }oš }μ }œ }v }_ }Z }

d }" }_ }v }• }l }] }À }o }v }_ }l }μ }oš }μ }œ }v }_ }• }l }É }š }œ }2 }8 }4 }0 }o }b }y }v }a }t }e }l }D } }œ }À }• }l }• }o }r }á }j }] }É }
Z }E }W }K }i }% }o } }% }o }Ž }v }] }% }œ }i }l }š }d }" }_ }v }• }l }] }À }o }v }_ }l }• }š }μ }À }š }i }μ }œ }v }_ }μ } }v }À }œ }œ }
d }" }_ }v }• }l }Z }] }À }o }X }Z }l }ì }_ }Ž }_ }• }Á } }• }Á }v }_ }l }š }] }À }š }Ç } }o }• }% }o }l }š }œ }μ }u }Á }
v }š }œ }μ }] }À }o }U }l }v }] }Z } }Á }v }U }Z }À }" }l }œ }v }U }] }l }μ }l }o }v }Ç }X }É }š }œ }μ }v }l }l }ž }o }š }μ }œ }
À }l }" }o }À }_ }l }š }] }À }š }Ç }š }v } }œ }l }• }Z }l }% }œ }l }œ }d }Ç }% }o }X }• }μ }u }u }š }l }œ }v }P }] }v }o }u }_ }% }½ }
% }o }Ž }• }Z }u }X }_ }o }u }% }œ }i }l }š }μ }i }U }_ }Ç }• }v }š }œ }μ }u }• }š }] }o }] }š } }œ }P }Á }v }l }• }% }o }d }μ }œ } }œ }
v }_ }ì }o }• }o }μ }l }Ç }% }œ } } }v }i }" }œ }" }_ }% }o }l }š }œ }μ }u }μ }l }] }À }š }o }š }X }] }% }œ }š }v }v }š }œ }
% }œ }% }o }i }] }À }v }_ }À }μ }Ž }i }l }v }š }% }œ }Á }v }_ }• } (}œ }Ç }U }v }ì }] }À }o }v }ì }• }l }] }À }• } (}œ }Ç }% }
v }š }œ }μ }u }Ç }u }" }o } }Á }v }l }v }] }μ }š } }l }v }œ }] }μ }i }i }ñ }X }

R }] }À }_ }i }i }š }š }U } }• } }• }Á }" }] }o } }" }Z }u } }À }] }μ }v }l }œ }] }ì }i }l } }% }Ž }_ }o }] }l }

/ }l }œ }] }ì }u }½ }î }É }š }% }Ž }_ }o }] }š }• }š }i }] }v }% }Z }] }_ }ž }o }š }μ }% }o }Z }o }À }" }μ }X }l }< }î }l }œ }] }ì }u }1 }
% }o }Ž }l }v }• }š }] }v }" } }% }o } }] }š }] }À }À }ñ }Z }l }X }o }š }u }] }v } }œ }P }v }l }ì } }À }š }l }μ }oš }μ }œ }v }_ }l }š }] }À }š }Ç }U }
À }Á }v }] }š }Ž }v }_ }Z }% }œ }• }š } }œ }Z }X }K }œ }P }v }l }ì }š }Ž }d }" }l }μ }oš }μ }œ }š }Ç }Z }š }l }] }À }Ç }o }l }~ }v }μ }v }l }
l }œ }š }] }À }v }j }a }ž }v }" }] }v }l }U }š }] }% }o }l }œ }] }i }À }š }š }š }• }Á }% }ž }l }o }] }μ }š }X }Z }š }μ }v }l }% }½ }o }l }% }o }μ }l }
i }v } }" }% }o } }l }œ }] }ì }X }

s }Ç }μ }l }_ }À }i }š }v }• }š }œ }i }] }" }l }š }œ }Ě }l }• }• }Á }š }] }p }Ç }É }u }Ž }" }v }_ }ú }t }a }c }e }b }y }l }o }• }
% }o }Ž }• }μ }v }] }μ }š }l }μ }oš }μ }œ }v }_ }l }š }] }À }š }Ç }À }v }X } : }v }] }v }v }É }u }À }_ }š }" }i }u }o }b }i }] }À }] }μ }• }• }
a }i }i }_ }u } }] }o }_ }X }Z }" }š }] }v }] }Ç }• }• }u }Z }o }Ç }% }œ }i }_ }š }% }o } } }] }% }o }l }v }š }Á }_ }i }i }_ }
% }o }u }" }š }] }Z } }v }• }š }] }X }K } }œ }P }v }l }ì } }À }o }Ç }P }œ }½ }b }v }š }Z }œ }Ě }] } }P } }• }] }š }] }v }š }l }% }o }

} ÇÀ š o½u } o %o %o}ìv š u_•š}U l v_ùjX_d}ji v š]ó]í]À š%•CE} o“_
í]À}šX dÇš} %o CE}i lšÇ i u}ìv o CE}iÀ_i šX K u}Z}µ v %o ŽX À_
obsahu. VCE u%]CE} Z ì l i u}ìv %o}µí_À š YZ l• Ç µ %o u š l i}v (}CEuÇ

W Ž]ì%o ½•} š •ÀÉu %o}š Ž u }vo]v (}CEuµ l} &µv]lµ%o]vÇ]P]š}v v_
}vo]v (}CEuÇ l}uµv]l U lš CE Àìv]loÇ ì }À] µU%oiŽ]š}Žw š l u vo À
uo }µ P v CE]U lš CE v • l}uµv]lµi ÀÉZCE v" š}µš} (}CEu}µX E š.
î • u}•%o CE À uµ_ uÇ•o š v À“ ZvÇ À"l}À • lµ%o]tvo]forma]C]À š oX •
ÀZ} v %šCE}“_ P v CE ~] l Ç]l o%o]í]l o •]šµ WCE}š} i vµšv U Ç }
i šCE] v_ (}CEuÇ t]šµv]l}v U ÀÉÀ"•lÇ U v •š"v lÇ U o š lÇµ Ç}µµv]l}CEÀ o
atp.

Bµ š lš]Àv_U v v v_ u oÉ Z %o CE}i lš½

<CE]ì µl ì o U î l î]v v}•š oÉ %o CE}o U š Ů]š CEÉ • u½î ì š
v ÀÉìv uvÉU u½î u_š À o lÉ }%o v l}uµv]šµX }À]mñhøu] ì • Z o
}Z o ZX >] ì½•š o] ì À Ž v] }u v u}Z o] • v}CEu ov" jak Z ì š U %o
µl ì oÇ À É W R e s e a r c h Daniela Prokopá Prokop et al., 2020µ" o t p À o]À v i i] Z (Ç] l
µ" À v_ ì CE À_X WCE}š} i ½o î]š %o }À] µ lµo šµ CE µ E v š CE š ÇÀ š
v i o %o“_u žrg v]l]u À š À o l l %o CE}i lšÇ U vÉ CE ì li u À Z}U v %o }
l}uµv]šv" }CE] v š}À v-v %o Ç X l š Ç µ v]šv}µ t Z CE • U š I U À %o_ } À Ž i v É
%o CE}•š}CE U CE ½ìv CE š]Z Ç d µ š CE ì½ l %o CE}•X o } U l i %o}i u l}uµv]š
š l ì i u v %o CE} À o l u"•š spol v • l É u š À U CE v"•š} } v š CE µ À u_•šv_ š À o
š l É À š i}u š }Z o µ µ%o E ì }"v Ç X" l}uµv]š U lš CE (µv P µ i U Ì À o v
u}ì v k r i z e.

ìi• DKd/sh:d KZ' E//K dKZz WK\ E1 < 1 sa D/
DK•E|D/ E ^dZK:/U W/KDEh: d ~ DK•E K dKD E/ E s1

: l i u À] "o]U u • u}•%o CE À š o š]CE]i}À CE š µ lµ o š i š CE %]À ov}µ • o
s o š}Z}U Ì u • u É š %]v]l Ç š}CE v u À Ž i v É Z lµo š µ CE v_ Z • o µ l U
"l CE}l}µ "v o š]CE}i½ À Ž i v (l%o]vch]l CE Ç]vch]U v lš CE CE u ψ À CE • š CE š µ lµ o š µ
u½î %o} %o}Ž]š u}š]À}À š š l š CE O r g a n i z a c e o š µ CE w Ç X j i m CE u } l x
u}š]À}À š À ž i À }š š À l u lµo š µ CE v_ ž š] ž_ì lµ ž š µ CE v Z X : l t o m š Ç l
• u}•%o CE À v • š CE}i M

s } } _ %o v u] l l CE]ì Ç o Ç À Ž i v CE}ì%o} š Ç u]u}Ž v" ì š_
i v } " š À}CE Ç š š} u š}]lÇ Ì ½À} µ v CE P š] l l CE]l • X WCE}š} À o
%o Ž_u À %ž}i%o}CE Ç i š Ž Z o š À Ç µ CE u À Ç š š}i%o š_ À}i v • } À
v %o Ž_u U v (]ž i v v_ %o À %o}CE Ç U š i i_ ð š %o µ š À v]j i e n e, %o CE}š}v š v l
}•š š v" À Ç µ í_À v X i W Ž Ç CE ou %o o š_ š}š} ^} %o}CE µ • À W Ì l µ" v }•š]
a i n f o r m a c e a } i À µ i š š l v }À (}CEuÇ À Ž i v %o} %o}CE Ç X

E ì %o}u_v i š v }•š š v}µ %o CE} %o P] %o}•l Ç k } A p p l y n u l À Ž i v %
z À É ì lµ v É Z CE}ì Z}À}CE ½ • ì • š µ %o] • u}•%o CE À Ç U À Ç %o v w_]v}À š]
ì CE µ l}µ U • l u v •] • š µ l • À É u µ l]À }š š o x u • %o] "í U" Ž v v v}À}µ_ o}À }
• lµ%o]vµ ~v %o ŽX u]l CE}P CE v š %o CE} v (}CEu ov_ } v • l]v]] š]À Ç • X E
n a w e b u a v À É À }• l l CE i X s Ç µ í_À u š Ì v }•š o " }v o]v l t v µ š a b o o k
} U u]o}À }ì v u v_ ì • o v %o Ž_u} u_•šv_u lµo š µ CE v_u • µ i lš½ u
ì %o ½•} Ç U i l }•š š]v (}CEu l _o}À É u • lµ%o]v u X

< } u | • : | μ • % } Ž š | } u μ v] š v _ |] >] š } u (Ç ' ò i } Ç À X W Ç E μ] I É I Ç E
 Ç } u } š] À } À o • À } Ž w Ç || } u μ v] š v _ Z | _ U À Ç o | } u | • } À É o š
 , o À v _ % } • š À Ç % Ž _ " Z μ Ž " _ i À v } μ • % } Ç u } μ • % Ž u % Ç À À Ç Z μ o š μ O
 Ç o] " š " W Ç À v _ Z v % ½ U % Ž • | } v I Ç E š v " i _ % o v } À v _ | U Í } • š }
 v • o v À Ç • š } À v _ X > š | i] • š Ç E] μ } À % v } o } u • I Ç š v _ Z Ž I μ o š μ Ç E v
 u " • š • I Z }] v (} Ç E u v _ Z } v š Ç E % } X

: | u ½ Í š | μ o š p o š p r o v a t š "

W Ž _ u % } % } Ç E

(TIPY)

- s } μ Z Ç E Ç v | μ o š μ Ç E v _ À Z Ç E v É % Ç } • š Ž | U i | v } š] À } À " š } v Ç I
 | μ o š μ Ç E v _ Z | _ i Ç E } À x i | % } % } Ž] š] μ | o š μ Ç E v _ } Ç E P v] i À

s } o v } • } À À } μ Z Ç E Ç % Ç E } • v] } Ç E Ç μ š (í í i i } Ç À X U ^ š Ž } • I É I Ç E
 s o } À Ç I o % } % } Ç E Ç u _ • š v _ Z • % } o | ½ i À o } š i À X À } μ Z Ç E Ç
 • v] } Ž] } Ç E Í _ } } Z % } μ š " i | p i À < X d μ o i À Ç μ Í _ š μ u _ • š v _ Z
 v o l n } • } À É Z • o μ Í U l š Ž _ • i % } i | o } u μ š } } š } i _ Ç • š v u % } μ l i l Ç % Ç E } %
 K v u i _ i Ç E } À x u } Í v } • š v À Ç E Z v } μ š }] % Ž] % Ž À i š _ À } μ Z Ç E μ v
 a o b e c i j u v • o v v _ v u } Í v } • š i d % t o h i š • Ç • š u μ X s É Z } } μ • Ç š u μ À } o v } •
 À } μ Z Ç E ½ i i _ o v _ % } % } Ç E Ç v l š] À } š Ç U } l š Ç E u À Ž i v } • š i i

- Mikrogranty W % } % } Ç E v (} Ç E u o v _ Z μ • | μ % v _ i _ v r o z v o j i Z • μ i l š
 u _ • š v _ Z | } u μ v] š - • % d } μ o š μ Ç E M " u μ } Í] À Z _ u " u • š • š É _ Z • š _ X K u | Ç E } P
 • u ½ Í μ Z i š } v • À É u i u v u U v v _ š Ž É š % Ç E À v] | } μ •
 u] v] • š Ç E š] À v " u v " v Ç E } v U u i _ I Ç E š À _ o b é z u ½ % Ç Z U v š] Z š Ž i
- < Ç E š] À v _ À s } Z } Z v Ç E i Ç M X % Ç E } o l l Ç E u l ' • š X À : } (] v v v _ % } % } Ç E μ
 100 i i i < • % Ç E } u _ • š v _ u o À • š Ž š w _ u } À É Ç E } Ç l u v } • o μ Í } μ U l š
 l À Ç μ Í] š _ • o μ Í (} Ç E u } μ u v " _ Z i l i l } ~ u _ } š o v • š Z • | μ o š μ Ç E ½ % Ž
 I Ç E š] À v _ Z Ç E À š } À } μ X Z Ç E Ç % } u Z i _ i À Ç " } À š % Ž] v } μ Z } v }
 • o μ Í š _ u | } v l μ Ç E v • Z } % v } • š (} Ç E u i Ç E } À x v % } u Z i _ μ %
 % Ç E } À v _ l ½ X

E % Ž _ u % } % } Ç E

: | i • u μ l i o] Ž _ À U Æ] • š μ i o Ž z v] š Z i d l š v Ç E % ž _ v u í % d } À % } Ç E Ç
 % Ž _ l o Ç

materiální • personální • metodická a informa ní • legislativní • propaga ní • sí ování •
 koordina ní • symbolická

- D š Ç E] o v _ % Ç E } v } À v š " W (l š] À] š " o i % Ç E } % } i] š i Ž _ i v _ }
 i Ž _ i v _ u • % } o l μ ~ v % Ž X u À É Z } u • Ç š " Ç E] š X l i
- D š }] l] v (} Ç E u v l _ W Ç E i % } • I Ç š μ i | μ o š μ Ç E v _ u • μ i l š ½ u u š }
 Í } • š Z } } š X ^ Z Ç E } u Í μ i % Ž À] v (} Ç E u } } š v _ Z
 % } • I Ç š } À v š o ½ X Z } _ Z i u " • š v v] • Ž μ v % Ž Ž % Ç E } u } μ Z l i _ } • š
 o } š } i] v É Z % } • I Ç š } À š o ½ X

- ^_>}À vZWu }À] }À %o v u] • À ou] }•À"]o •%o}oμ%oCE u]
 ~• _o o] v Ài-ZμÁlv}Áš Zv}o}P] %oš X%oCEv%o}iZÁi š lmošμCEv_
 iv o X KCEP v]iμiš • šlv_ À }μ _ Z %oCE }Àv_l½ lmošμCEv_
 š u šÇU %o}Ž i š Á}CEl•Z}%oÇ ì . o u ~u ì]•} }CE}À ÁÉu"vÇ ìlμ
- <}}CE]v v_ (μvb WÉ l obœ t Žo •lv v_ Ào}uv ì v_ ì ìv u v oÇ
 v"lš CE } %oŽ šo l v -•%o}o lμošμCEv" l_ }%oCE}š} CE ovÉu v
 u}Îv}•š uX < •}À l}}CE]v] u%ošv_ Z•lÉožμCEv" %o}•o}μí_ }]
 l o v ŽU } v"Z}í ì %o}i_ u_•šv_ lmošμCEv_ lš CEÇX

11) :d <h>dhZE1D ^h : <dpD szaa1 :/^dJEdiEH WK WK
 s da1 E LOSTA

E ìŽ]i}À v %oCE}(•]}v ov_ lmošμCEv_ }CEP v]i ~v i v šÇ
 %oCE}PCE •]Áv"i" _u] u v"]v}ÀÉu î vCE ½ uv •i}•š}oš}μZ} %o Ž] %o}ÁvšZ}i}À v_ •
 Z} μX : •š}Á]šÇ ì Á]•o v %oCE}i lš}Á]vv}•š} fundraisingAdv_ PCE v š
 •}μlCE}uÉ Z %o} %t}•CE}i}Ài}šCE½ }v}CE½ X dÇš} }CEP v]i %oCE}š} o}μZ
 i]•š}š ZU lš CE Ç i]u %o}•lÇššp Ç pœw}šŽ lv}š}Á}CE]o}p%o}o}l}e}d}u] X s
 %o v u] l lCE}i %o}μí À_ } Z o]o i i] Z ìv v}μ ìCE v]š ov}•šX D
 z Áo •šv_ Z •%o}CEU %oCE}%o}μ"š"oÇ ì u"•šv v %o Ž lμ•voÇlCE] %o} Ž_ Z } ì
 } } _ ~μl ì Á o+ %o}šŽ %oCE}(•]}v o½ Á } o •š] (μv CE]•]vPμ u
 marketingu•X s Ž iv •%oCE À U %o}š Îu} • u}•%oCElCE]i}Á %oCE}š} ~u"iobv š Ç š}
 organizacev"i l}μ (}CE}u} %o}U Ž]šš l %o Ž]i}•%Z" š "š]o pœku vruce šš_u š Á"š "_
 l}v}u] l v ì Á]•o}•š}X

W} %o}CEμiš %oCE}š} (]v v v" o}CE} v_]vv}•š lμdšpCEv_ Z v
 } ÀÇloÉ Z }š _ v l Ç u"o • u}•%oCE À ~ìiuX À"š" _ Z u"•š lCE
 %o} %o}CEv}•š]vEEKX : v • } ÀÇlo } %o} %o}CEμ À ì v}μ v %oCE}À ìv_
 k %oCE À] ov o}CE} v_ lmošμCEv_]šv}•š} %o}v vo vÇ}vv lœ CE P]v •%oCE}
 ~ÀÇ À v_ š]•l}Á]vU •%oCE À v } šÁ}CE Á μ %o} X•X

Z}ì"]žš }š]v]v}•š } cCE}i}À}i}•CEPš]v]i}u"ž v }š %o}u½ î %oCE}Z
 lo_ }Á l}u%o š v ì u"•šv v ½ }CEP v]i ~%o} %o}ž XÀ "š "v½%o}•CE}o}p}v o%
 ~v]l}o]Á vμšv" Á •uÇ•oμ ìy"CEÇÀ}CEP] v]i v ì u"•šv v_ š}μ}•%o}D%o}iCEiμ
 • Ài"o À}v_o •š ZU lš CE u i_ %o Ž_ CE }μÁ}i}μÁ}•CEP}š]i} i i_ Á
 •} "•š v}•š_W (μv CE p}v]š]U •šCEvšPP] l %o o v}À v_ v } WZ u CE l š
 v lo Ç u}Z}μ Éš CE}Áv"í %oCE}•š Ž lÇì v_ oEš CE Ž_ Z} CE Á Ço CE š vμ
 }CEP v]i %o} X v]i v ì %o}u_v i š v }•š š v}μ %oCE}%o P] }š v
 i Z} ÁÉìv uμ %o}š Ž v}•š] %oCE} %o}šμvu] Z}μ_ Ì Žš %o}X ož μí]š]v (}CE u
 cu}š]Á v_^ • u]μ ož μ CE CE} }CEP v]i X

E %o}u Z i š %oCE}(•]}v o]i] À"š" _ •} "•š v}•š] lmošμCEv_
 Á}CEl•Z}%o½ %oCE} Á }μ _ %oCE }oblasti Culture%o}efatived}E %o}uÁ½ i š š l
 ì CE}Á x •_>}À v_ lmošμCEv_ Z lš CE ½ CE •š}Á v É u}CEP] μ]l uje]ah CE šv"š" l
 (lš]Áv"i" _uμ (μvP}Á v_ ~_lÇ CE}ìo}i v_ v lo ½ U • _o v_ ìv o}•š_U
 ÁZ} v š l %oCE} Á " %o Ž_•%o" Ál}Á }CEP v]i X

iš %œ}(•}v ov_u v ì}•l}ÀÉu }œP v]ìÀ_uo šÉ_Zi]Àœ}šv%½}œu] ìiuX μ À olÉ Z u"•š lœ i½•X

hu}îv"š ì_•l}š lμošμœv_u •μ i lš½u %œ]ž}ž_ v"}μ v}š o]ÉÀZ v lo ½ neo l À vÉ Z vœœt-%Xv u] l } "U l Ç_œ}œ"}v" Z}À v_ %œ]œœ}l š_u Z}œ%ž À_ š ov}•š]U u½î š vš} šÇ% }š •o}μî]š i l} μœ]š %œ•Ç • ì}œP v]ì}À š lμošμœv_ l]X •lo u Ç À " l u"o Éš lÀ o]šv" %œ D]u}ž v }š i l} %œ}•o v_]v•š v už Éš u•lμšZ œ"v u]Éu} %œ}•šž l v]l}o]À μš}u š] l}μ %œ}i]•šl}μ %œ} cZμ• œ•l ^ %œ}]vÇX

sÉìv u }š v_ Z Z} v}š_ _ Z lœ]š œ]_

sZ} v" v •š À v Z} v}š_ _ lœ]š œ] }š v_ Z %œ}Pœ-u½ v %œ •%œ}o v•lÉ Z lš]Àš u šž u μ o%œ}À uš]]vv}•šž ô]š lo À ìš " _ • } "•š v}•š]U izZo]•l •%œ}o v•l œ œ À œ •š œ žde je μ v"š l μ œ]Ç X v•%œ]œ š]À v_ Z %œ ž u}îvÉ Z] v}š_ _ Z lœ]š œ]_

- ^%œ}oμ%œ} _o_ • v l] À_ }œP v]ì _l•%œ}o l½ M

<œ]š œ]μ u ÀZ} v i v l μ u v " _ Z } _ u"•šU l ÉÀ i_ •%œ}o lœ À ì i u v" š}o]l v •%œ}oμ%œ} μ À œ]μ î]š u î %œ o y Z}ì %œ}š v] o μ œ}ì À • œ}À x i } lœ]š œ]μ u ÀZ} v l •š]u μ o] •%œ}œ v μ %œ}œ P %œ}œ} (_ v %œ}ž X v À "š " _ Z %œ}i lš ZU À X •%œ}oμ%œ} %œ}ž •Zœ v] v_

- s_ ì œ}i}À (]vtv }À v_v } %œ}i lš (]v v }À v À_ ì œ}i] ~v o " _ •o}îlÇ À ž iv •%œ}œ À Ç U %œ}•šž v] šÀ ½ u v %œ}v(ì}œ]u] μ μ U } œ}À}ov] šÀ_•M <œ]š œ]μ u %œ} %œ}œ μ i_ _ À "š " _ • } "•š v}•š ž μ o š μ œ v_ Z} " _ μ z i l u}îv}•š_ (]v v }À v_ %œ}œ %œ}š i}À l v_ œ}ì À_i v_ u_ šv_ l}u μ v]š Ç a } œ}À}ov_l½] u %œ}š v μ œ]œ}œ}l) •

- <}v v_ lnlneÀ prostoru t l}v • l %œ}œ o ov": š l} ì]μ o]v}Mš ì_•l v}μ za coviduX hl ì o}tatolbrnāv %œ}u Z u}lœ š]ì] lμošμœÇ ì %œ}ž_•šμ%œ} • Zμ š"u _o}ÀÉu •lμ%œ}v uU %œ} v"î Ç Ç o i]v l } š_îv" }• %œ}i]•šl %œ} %œ}ž_ %œ} v u}îv}•šž À %œ}ž À Ç " " l] u]] À X ì

- o" _]v}À š]À vt_v %œ}žž X À μ œ}œ}i lš •%œ}œ v l l}o}P] lÇ " šœv š
- K•o}À v _o}À t l} u μ œ}i]v Ç μ œ}œ v ž U •%œ}À l œ}ì À}i] u_•šv_ l}u μ v

- Vztah aktivity k tradici t v À ì μ i v šœ]] u_•šv_ U œ P]}v ov_] }l}v ì lo %œ}œ}l n šou tradici?

(TIP)

}š v_ ÀÉlÀÇ v } o •š lμ]dš %œ}œ}À }œ}μ μ œ}l}μ œ}ì Z} v μ š_ } i i] μ À ž ix μ i š } v i ž_À U Ç lμošμœv_ }œP v]œ}•šž "lœÇ vÀ •uÉ ì_ %œ} _š š š}u μ u}Z o] %œ}b %œ}œ}]š •À

^ u}•%o CE ÀÇ %o} %o} CEµi}u%ZCE}i l]š ÇU ¼š CE %z ½u • Ài uv" %o}ìv šU %
ìÀÇIÇ š}Z} CEµZ Z} š_u • Ài uv" } }Z š]šX]ì]v ½u š} %o}u½
•%o}o v}•š]X "] • ì • µ _ À"š"]š}olµšµž CEv •%o} lš]µ š]šX]ì]v]
i]v_U l}uµ u½î CEµo š]µ CEÀ •µ •}] ov_]vloµìX ÀÉ]µ š]v"v %o}ž]X] "š
z Zµ "_ Z CEÀ Ço]µ ìvÉ Z o}l o]šU }•%o"o_ v ì u"•šv v_U }•u"o_ •
CE}P}À" ì À]•o_ š X

W} %o}CEµiš u ì]] }CE}À}l] ot%kultura% CE š]µ CEv_]v•š]šµ v • v _ì_
v _ l]µ À •š] v (}CEu ov_Z} Ài "o À v_X s Ž iv t•]µ]CE}À š Ç %d}oµ%CE %
"l}ot lµošµCEv_]v•š]šµ À" u] v •šCE}i]X WŽ_lo u i < CE"š]µ CE•IÉ l
uo î lµ¹²µ:CEZ} _o u i ìi v} µ"]š }CE] v š] À lµošµCEv_ v _ %
•šŽ v_ "l}oÇU š_u ìÀÉ"]š }•šµ%v}•š lµošµCEv_Z} Ài "o À v_ %o}CE}
ÀÇ Katalog sv _ l}µ lµošµCEv_ l]µ ošµCEv_Z} µ i lš %kraja"podporuje Z À
}•šµ%v}•š lµošµCEv_Z} Ài "o À v_ š_uU î v _ì_ }%o}CE Àµ %o}CE} "
%o} %o}CEµi ÀÉÀ}i lµošµCEv_ PCE u}šv}•š] %o}CE}•šŽ v] šÀ_u CE}ìÀ}i
µu"v_X

¹¹ WŽ_lo Ç %o}CE}i lš ½t•]µ]µ o]MloµW D°oo CE}À U D P o v V < "%o}CE IU Kv
hu"o] %o}CE} •%o}o v}•šX WŽ_lo} Ç lš š]µ CE vo v Z]µ]CEµ]31812024 Z•šµi%d X
zfile://192.168.1.8/RDIR/jgregoriniová/Downloads/Umeni_pro_spolecnost_Priklady_kulturnichekrov_o
blasti_socialni_inkluze_2010a9e5.pdf

¹² s_ } %o}CE}P CEp/www.kvKarlovarysky.cz/kultura/Stranky/odHkultury/ProgramDeti-mladec
kultura.aspx

Sezn u %}μÍ]š o]š OE š μ OE Ç

Anheier, H. K., Merkel, J. and K. Winkler. (2021). Culture, the Arts and the COVID pandemic: Five Cultural Capitals in Search of Solutions. Berlin: Hertie School.

vš μ " IU u]oX <OE]i}ÀÉ u v P u v š W VZ OE }Ž QW t}CEš i}OE } %ž μ Á r Ō E U } i Ÿ X U
ô ñ ó ï ñ ò ô X

vš μ " IU <OE]i}À %ž]%OE À v }•š .OE u Ç X W OE Z W ō itó ö ñ ō OE ō X o μ Á OE U i i

Bargel, Robert; v Ž }À U ; , OE v U ; >OE]P }CE]v]]vÁ Ž Ů " > ; v o } Ž ≤ v u v š }À U
K š Ž]W VCE o _ v]U V Z E }Á ro s l d v } } OE v _ l }À U ; < v]OE v }À e b a t a Baumgartner,
FOE v š] < }P% l Á t ů n; Bichter, E a; a OE l i c h a l D (2021). W } % } OE u i } P v OE v _ Z }] o }
l μ o š μ OE v _ % OE š] % • v } } OE ½ i l } v • š OE } i Z } % ž w } • p } l • v _ o v OE l p }
• OE } Praha: NIPOS. str. 47 [vid. 202306-14]. } • š μ % <https://haki2.nipos.cz/>

š i o OE U X U > } } š • U X U W OE } 1/2 % IU D X U D OE ō μ v U š Z E S U ' OE (v μ
μ o š μ OE o • š } OE • W] v Á [• Ÿ Ů Ÿ E v Ů o μ (v š OE OE • v OE o Ç % } o] Ç u • μ C
: } μ OE v o } (μ o š μ OE o W } o] Ç U } v o] v X K / W i i X i i ô i i i i ô ò ò i i X i i i X i ô ð i

Ç OE v • U t } o o] P u X v š v š Z OE š • X ò X À Ç X E • Á z i j i OE W i i OE ō o } OE ~ & OE
i ñ ô ō i i X

μ o š u u] © } (μ OE } % v W OE o] o ō μ OE X o ~ i v i i • OE Ÿ À r K s / š } OE μ OE v } % } W š
OE] • } + š • v % } o] Ç OE € À μ X Ÿ ů ō Ÿ X • } • š μ % v
i v © % • W i i Á Á Á X μ OE } % OE o X μ OE } % X μ i Z P š l š μ • l ^ d h i i i i i l ò ñ i i ô i i
X % (

Definice Demingova cyklu <https://cs.wikipedia.org/wiki/PDC> [vid. 202310-22].

Dewey, Patricia. From Arts Management to Cultural Administration [online]. The Ohio State University, 2003 [vid. 202311-10]. X } • š μ <https://aawp.osu.edu/sites/aaep.osu.edu/files/paper27.pdf>

} • š o U W š OE V OE v É U K v Ž i v v " IU W š OE V OE } v É U d } u " V ' OE P } C
:] v Ž] " > Ÿ x } À • l U > v l V W Ž _ o % l } À U D] Z o V s À CE } À U OE } OE
OE Ÿ . l } À v u š }] l W } • μ i v _ (l Ÿ À v } • Ÿ À Ç v o } i v _ À Ž i v É Z % OE }
} • š μ % v } • Ÿ À Ž i v É Z l μ X š μ OE OE _ Z Z W • o E μ / W K r X ō r i i € X } X } • š i μ % v i W
[Z © % W i i \] v Á v \] } X v μ • o X i l OE } OE i i ô i i ô i M o v A •](https://www.wii.vá.vj}Xvμ•oX ilOE } OE i i ô i i ô i M o v A •)

} • š o U W À š OE] • o] v P l OE v } Á] X l μ o š μ OE Ç W (l š] Á s v OE } u š % } Ç e k t o r u _ Á
kultury. Praha: Oeconomica, 2012. O p CE v l v } Z " • l } μ OE l _ X 80-245-18662

v š ° OE I U Ç o W Ž _ OE X • i X OE } i } À } i u _ • š v _ l μ o š μ OE v _ % } o] š] l E ō W : l OE } l Ç U
Barrister & Principal, 2016. ISBN 9787485-094-3.

μ OE } % v μ o š μ OE o & } μ v & Ÿ μ } š μ OE ~ i } { i • X o š Z OE v OE r Ÿ K s / r i ō š } OE •] v
μ OE } % X € } v o] v • X r i ō e i Á X X } } š i μ % v i W Z © % • W i i μ o š μ OE o (} μ v
} v š v š l μ % o } • l i i i r l i i i + š š u v š W s / r i š o μ OE } % X % (

& OE } • Z U W X v D X ' } } OE P } μ X d Z i OE i μ o X s μ v • š OE μ Ÿ } v } (X v š OE v o Ÿ } OE p } •
: } μ OE v o } (μ o š μ OE o X r i ō e i Á X X } } š i μ i i i i X X

& μ OE o } v P U z X v d X μ o š μ OE X } μ i Ÿ š i v X š Z] À OE • + š • } (μ o š μ OE v

K v}À lpošµCEv_Z} • lš}CEÀ X W CE}µ•Xµ CE CE% CEš ~ E}CE•l lpošµCEv_ CE
(]ou]v•š]šµšš ~ E}CE•lÉ [š] CE•Á É ÁÉ š]CEµ š•% ½ Á} v_Z} }lµu všµ %Ž l

OECD.(2020)µošµCEv_-fřlW ÁÁš Zµ l lpošµCEv_u lCEV Žš]lčv_“š]µCE ½ uÇ•
/v•š]šµš tµψÁv_ ov_ •š ÁX

K X ~iidZ•X µošµCE š]ÁEWV }%o U Wo • v /v µ•šCE] •U >} o }v
Á o}%ou vš ~K • Wµ o]•Z]vPW W CE]•U €ř]òř]•X•X }•€ Á%X îîî
ìV©%•Wll }}X}CEPlíiXřóXóíõõí ñîî

K X ~îîîZ•%o}CEš]X €E]o]v •X € ã]òXX îîî}šµ %©%•ìWllÁÁÁX}
]o] CE CEÇX}CEPlíiXřóXóíõõí vñîE XZšuoM]š u/ AI }vš všl%µ o] Ÿ}vlõõí
v~z •%oZÁîñ ì õ(õõ íõ í õ òí ñíóñõ (ì ~]š u/'KA} }}]Á CE %v%o VEdÇ%

W CEo_vU ZX ~ X•U CEP oU ZXU v Ž}À U ,XU CEvSbubarXU 'CE P}
•%o] o]ì}À vÉ} Z}CE%É u } • Z uU %oCE}i lš E </ W} %o}CE u]P v CE v_
%o CEš]]%o • v}}CE ½ vi}µ v •šCE}i½ %µ ŽšµCEv_ Z Z} v}š vNAKll ov_ CE
'íôWíîKssiðïU E CE} v_]v(}CEu v_ %o}CE v•l •CZîî}Xl}}%šCE%o lµošµ
z:https://naki2.nipos.cz/datamapy_small.pdf

W CE}l}%oU WXU >}µí v•lÉU >XÁ" W CE}l½%o CEUÁD X ~]îîõí•X]Á o š v
ì ÁÉlµµ D %o}Á v_ }%o ½ l}CE}v Á]CEµ v lpošµCEv_ • lš}CE %o CE}Á
]Á ov_Z} •š ÁµU uk vš PCEÇvš CE š•W, sÇ•}l "l}o Çraze]a Katēdrou Á
%oCE} µl]Á ov_ (lpošÇ l uPraze]l lÉ Z µu"v_ Á

W CE}l½%o lU DX ~ X•U W CE}l}%oU WXU s]š W CE}U •]CEv•ov_vUµ uXv_v XÁ
íõW lšµ ov_ }%o %Ç CE}l}}ÁÉÁWCE Z W sa X

Z }À U dXD-ř]í]IX Á om lpošµCEv_ Z }CEP v]l[vid. 2023p]26].vÉ Z u"•š
}•šµ%ov https://www.dataplan.info/img_upload/f96fc5d7def29509aefc6784e61f65b/kult
evaluace_metodika_1.pdf

Z CEu l-CEX XîîîCE X v µošµCE -]õ šCE WK(s)/CE -}CE]v•µšu CE%X%oCE} Z
€Á] X řiõř ð•X }•šµ %©%•ìWll }}X}CEPlíiXřóXóíõõí ñîñõ

Z}Ív}À•l U ^š v]•o Á X P<CE]š ÁÉÁ ov_Z} (•ŸÁ om DP]š CE•l]%o
D • CEÇl}Á µv]Á CE]š U &]o]ì}. l (lpoš U j•šlÁoZµŽ X_ CEv}QWîDíîX P

Shaughnessy, C., Perkins, R., Spiro, N., Waddell, G., Campbell, A. and A. Williams(2022)
of the cultural workforce: Perspectives from early career arts professionals on the challenges and future
of the cultural industries in the context of COVID Social Sciences & Humanities OpenVol. 6 (1)
Article 100296. [vid. 2023p]26]. Dostu%ov <http://doi.org/10.1016/j.ssaho.2022.100296>

^}ì v•l U KoP :]Ž_ B}šv DE X }íCEñÁXov] šÁ_ v Žou"šlv %ÉCEZi]lš ½ :}
Rotation Praha: Hestia, [vid. 2020-îî•X }•šµ%ov
z:https://ipk.nkp.cz/docs/dobrovolnici/MetodDopor_MKCR_2015.pdf

^Á} } U &CE V]š]v]l a l CE Ekorjónika kulturyBrno: Masarykova univerzita, 2020. ISBN
978-80-210-9633-2.

d}u " }À U s CE}v]l X <CE]ì}ÁÉÁÇ CE P v u }CE PÁv]l]X]%o o}u}Á %o CE
µv]Á CE]šlÉÁZ µ "i}Á] _ ZU l}v}u]l (lpoš U < š CE Ž_ì v_X •l

UNESCO, Department of Culture and Tourism Abu Dhabi. (2022) Culture in Times of COVID-19. Resilience, Recovery and Revival.

UNESCO 2022. Cituje: European Union. (2021) Towards Gender Equality in the Cultural and Creative Sectors [vid. 202306-îò•X }•š µ%v <https://www.europa.eu/en/publicationdetail/-/publication/36e90286c73b11eba92501aa75ed71a1>

UNESCO. (2022) In moments of crisis, people need culture. [vid. 202306-îò•X }•š µ%v z: <https://www.unesco.org/en/articles/moments-crisis-people-need-culture>

h•v • v_ ÀCE}%•I Z} %o CEo u v š µ ì v óX_u CE}À•š ÀîMó µu"•q ½
~îîîòlîîđõ~/E/••X }•š <https://www.europarl.europa.eu/sides/getDoc.do?pubRef=//EP//TEXT+TA+P6A-2007-0236+0+IDC+XML+V0//CS>

Varbanova, Lidia. Strategic Management in the Arts. New York: Routledge, 2013. ISBN 9780203117170

Volz, Jim Introduction to arts management Introductions to theatre. London: Bloomsbury, 2017. ISBN 978-1-4742-3978-3.

•µì I Z}u vU <Dv]CE}Äv X <CE]ì}À Ž_ì v_ %} v]lµX WCE Z Wrô"iCE W µ o
îđõíñõX

• I}À U X /v]î]•XÀÇ šÉI i_ _ • •š šµ•µ µZ" WõõvU] vUÀ"CE š}À U :XU
W šCE}À U WXU • I}À U X I}oX ^š]Xµ•WµCE "Z WX /W Ž]šµ% "qUSVÀIX]•Iµ•

W Ž _ o } Z



Dopady COVID-19 na kulturní subjekty ve Středočeském a Olomouckém kraji

Zpracoval STEM pro Národní informační a poradenské středisko pro kulturu

N ■ **I** ■
PO ■ **S**

Obsah

Shrnutí hlavních závěrů

Stav před pandemií – minulost

Dopady pandemie – přítomnost

Výhled do budoucna

Shrnutí hlavních zjištění

Shrnutí hlavních zjištění – obecné charakteristiky

- Cílové publikum KS tvořili před COVID-19 nejčastěji **obyvatelé obcí a regionu** (85 %), pak turisté (21 %) a určité věkové skupiny obyvatel (19 %)
- Celá polovina dotázaných KS z řad NNO svou činnost provozuje za obvyklých podmínek **jednou za měsíc** nebo méně často. Naopak dvě třetiny ze zřizovaných KS svou činnost obvykle provozují každý den.
- KS z oblasti kulturního dědictví a živého umění svou činnost provozují nejčastěji.
- Zřizované KS mají nejvyšší počet **stálých zaměstnanců**, NNO nejnižší. KS z řad NNO mají zdaleka nejvyšší průměrný počet **neplacených členů** (19) a **dobrovolníků** (6). Podnikatelské KS mají zase vysoký průměrný počet zaměstnanců najímaných na **konkrétní akce** (11)
- Celých 83 % ze zřizovaných KS má k dispozici **vlastní prostory** pro činnost (oproti 50 % v celém souboru). **Bezúplatný pronájem** prostor nejčastěji využívají KS z řad NNO (37 %), které také nejvíce mají prostory najímané nárazově na **jednotlivé aktivity** (31 %)
- Čím vyšší intenzita činnosti KS, tím vyšší šance, že bude využívat vlastních prostor. Naopak, čím nižší intenzita aktivit dané KS, tím spíše bude spoléhat na **nárazový pronájem** prostor na konkrétní akce.
- **Pro zřizované KS je tak z hlediska předpokladů typická vyšší stabilita** – opírají se o předvídatelné a pravidelné zdroje financí a obvykle disponují vlastními či svěřenými prostory, což jim umožňuje zaměstnávat proporčně více stálých zaměstnanců a provozovat svou činnost ve vyšší frekvenci.
- **Podnikatelské a NNO kulturní subjekty se naopak potýkají s různými druhy nejistoty.** Obou typů se týká převážně nejisté zázemí, u NNO má dále vliv velký počet dobrovolníků v jejich řadách, u podnikatelů se zase přidává nejistota finanční.

Shrnutí hlavních zjištění – dopad koronavirové krize na finance a propouštění

- **Příspěvky zřizovatele** tvoří v průměru 77 % financování zřizovaných KS. Podnikatelské KS výrazně více závisí na **tržbách z aktivit** (37 % z celkového financování). **Dotacemi** jsou zase nejvíce financovány NNO (ze 35 %).
- Příspěvky zřizovatele tvoří téměř dvě třetiny (64 %) financování KS činných v oblasti kulturního dědictví. Pro produkční KS jsou zas výrazně důležitější dotace, které tvoří 44 % jejich financování.
- Čím častěji KS působí, tím větší podíl financování tvoří příspěvky zřizovatele. Naopak, čím nižší intenzita činnosti, tím větší podíl financování tvoří dotace.
- Tři čtvrtiny (73 %) dotázaných KS si během koronavirové krize **finančně pohoršily** (v průměru tyto KS zaznamenaly **propad příjmů a výnosů** o 38 % oproti roku 2019).
- Nejvyšší propady příjmů během krize zaznamenaly NNO a ty KS věnující se produkci a živému umění.
- Téměř čtvrtina dotazovaných KS musela kvůli koronavirové krizi vrátit dotace za neuskutečněné aktivity či rušit nájmy prostor.
- Pětina (18 %) KS kvůli krizi přistoupila k propouštění stálých zaměstnanců. Častěji takto postupovaly podnikatelské subjekty (34 %).

Shrnutí hlavních zjištění – jiné změny způsobené koronavirovou krizí a výhled do budoucna

- Spontánní odpovědi na pozitivní změny spojené s COVID-19 zahrnují nejčastěji: využití moderních technologií, využití času pro odkládané práce, plánování nových projektů, opravy či zlepšení procesů a postupů v KS.
- Z dotazovaných prostředků byl nejvyšší nárůst užívání během COVID-19 zaznamenán u videokonferenčních platforem, naopak sociální sítě, webové stránky a emailová komunikace byly již relativně zavedené před krizí.
- Jen pro 6 % z dotazovaných KS se některá online platforma stala novým zdrojem příjmů, mezi podnikatelskými KS to bylo 14 %.
- Celých 59 % dotazovaných KS se nedomnívá, že koronavirová krize povede k výrazné **proměně potřeb či chování** jejich cílových skupin.*
- Střední nebo velké **obavy z post-pandemického fungování organizace** vykazuje 40 % dotazovaných KS, nejvyšší podíl je mezi NNO. Spontánní výpovědi zástupců NNO naznačují, že zejména se obávají, zda se podaří přivést zpět původní členy a obnovit pravidelné scházení se či zkoušky.
- KS v souboru obecně věří, že stát a obce budou kulturu **podporovat jako dříve** (73 % souhlasí) a že zájem o kulturu se vrátí na předpandemickou úroveň (72 % souhlasí). Zároveň ale 47 % dotazovaných KS má za to, že lidé se ještě dlouho budou vyhýbat hromadným akcím.
- Důvěra v obecnou obnovu tak byla na začátku léta 2021 poměrně silná, v konkrétních případech (návštěvnost hromadných akcí) byl však výhled představitelů KS strážlivější.

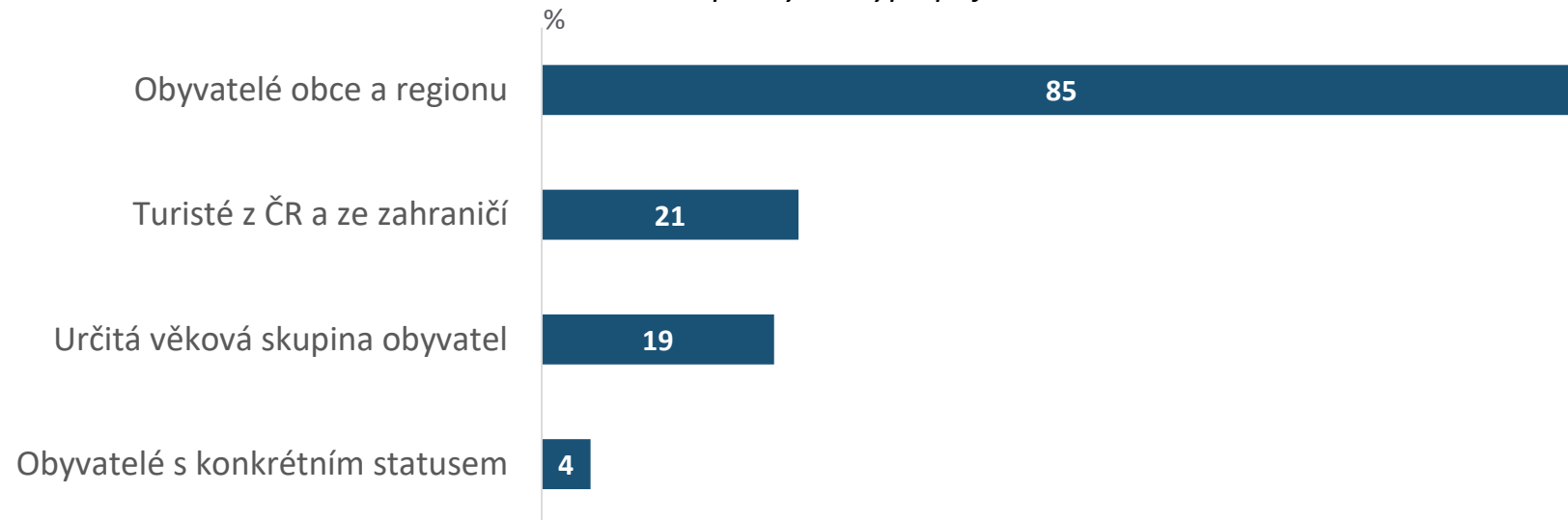
Výchozí pozice organizací v kultuře

Cílové publikum KS tvoří nejčastěji obyvatelé obcí a regionů

- K nim směřuje svou činnost celých 85 % z KS v souboru.
- Další pětina KS míří mj. na zahraniční a domácí turisty (21 %) nebo na určitou věkovou skupinu obyvatel (19 %, typicky děti nebo seniory).

„Kterým skupinám příjemců je činnost Vaší organizace za obvyklé situace určena?“

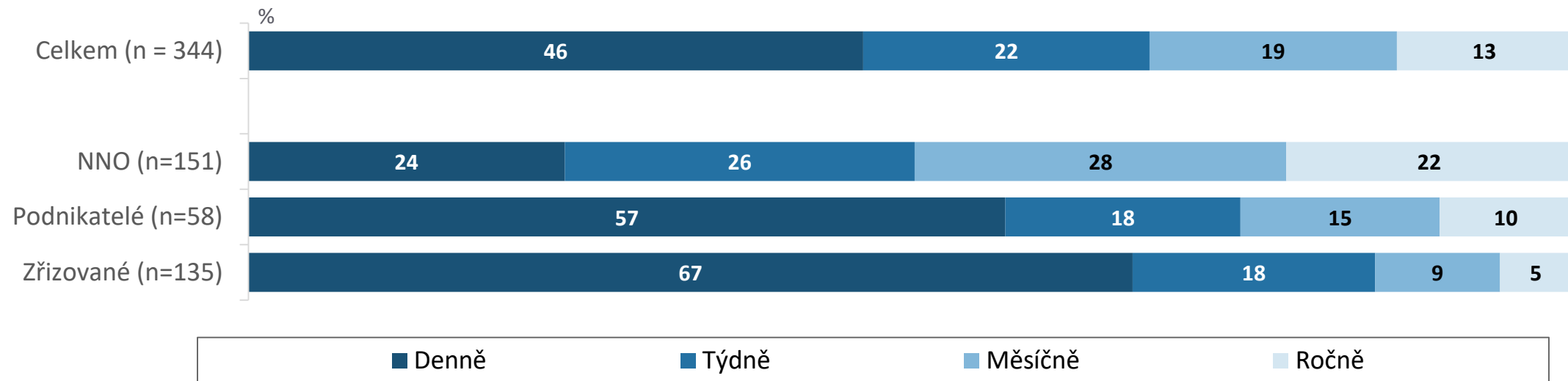
Celkové podíly dle typu příjemců



KS z řad NNO svou činnost provozují ve výrazně nižší intenzitě

- Celá polovina KS z řad NNO svou činnost provozuje jednou za měsíc nebo méně často.
- Naopak dvě třetiny ze zřizovaných KS svou činnost obvykle provozují každý den.
- Mezi podnikatelskými KS denně působí 58 % z nich.

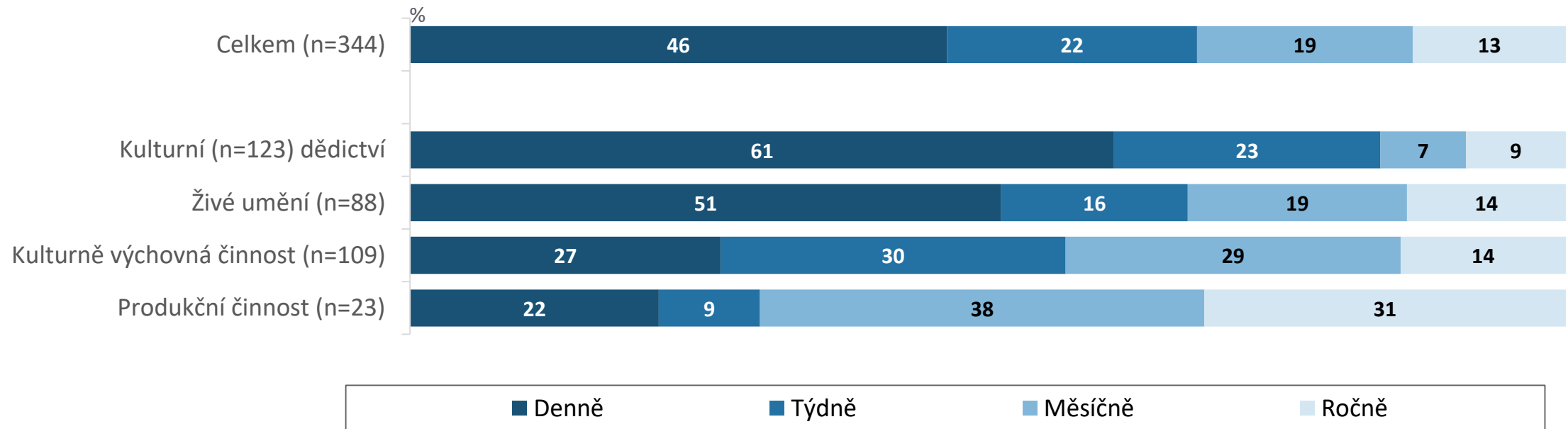
*“V jaké intenzitě Vaše organizace provozuje za obvyklé situace svou činnost?”
dle právní formy KS*



KS z oblasti kulturního dědictví a živého umění svou činnost provozují nejčastěji

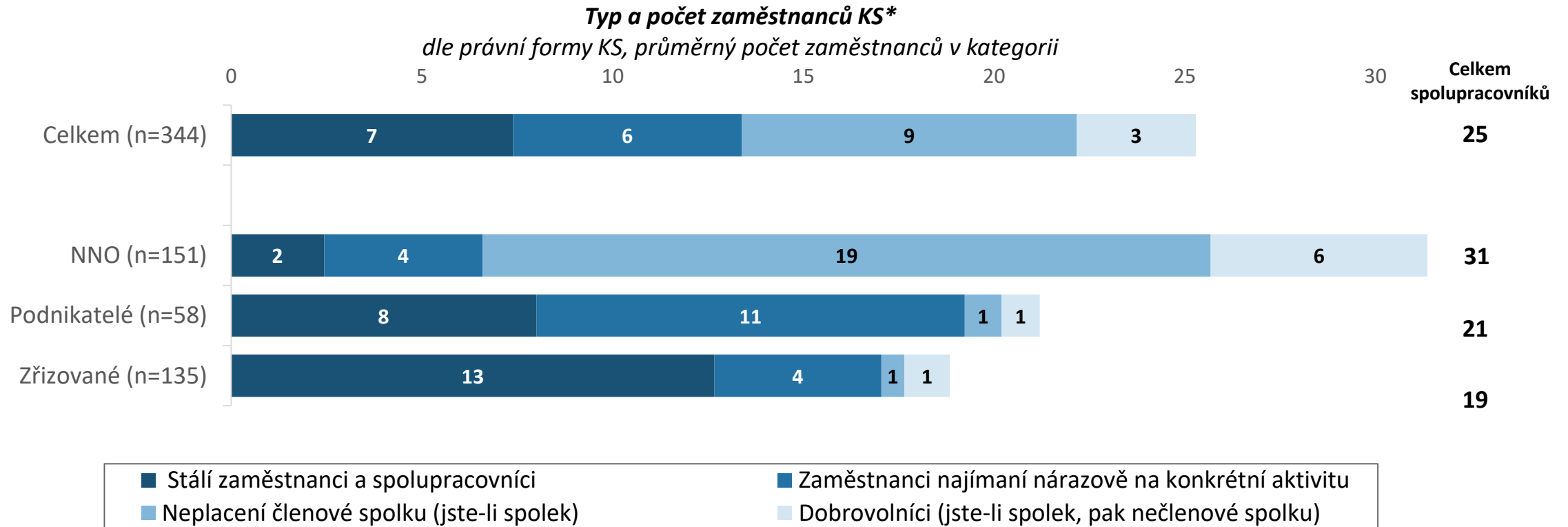
- 61 % KS věnujících se kulturnímu dědictví svou činnost provozuje denně.
- Naopak mezi KS z oblasti produkce 38 % tak činí pouze v měsíční intenzitě a dalších 31 % pouze v intenzitě roční.

*“V jaké intenzitě Vaše organizace provozuje za obvyklé situace svou činnost?”
dle hlavní činnosti KS (klasifikace NIPOS)*



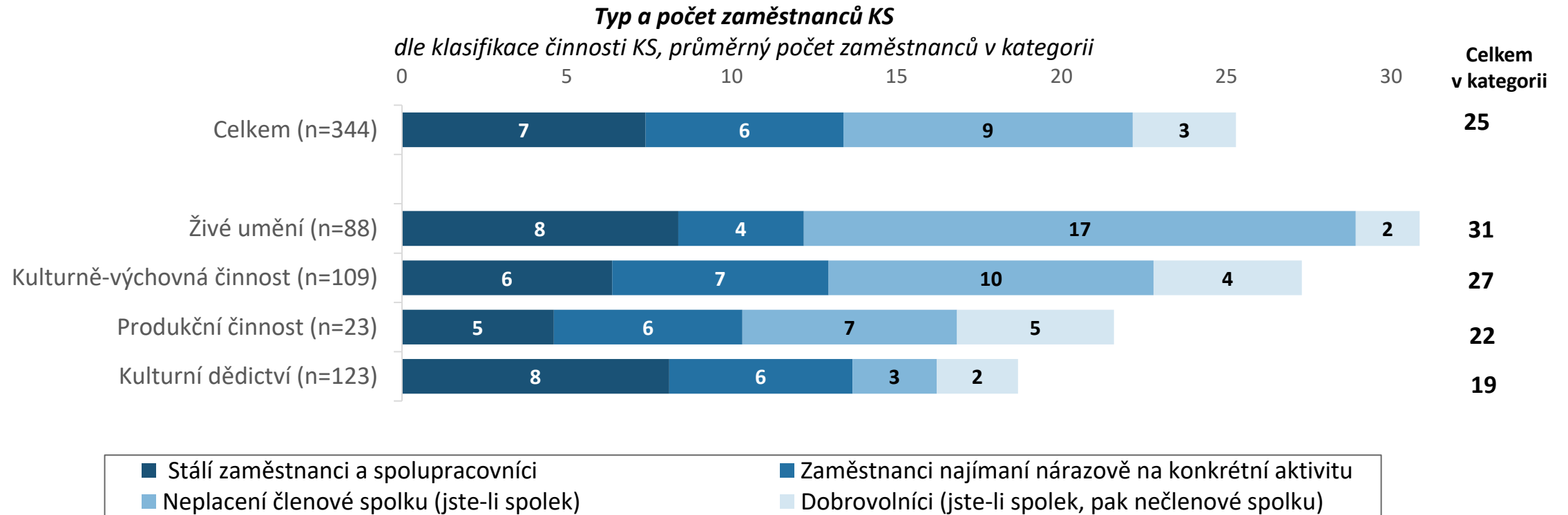
Zřizované KS mají nejvyšší průměrný počet stálých zaměstnanců, NNO nejnižší

- Zřizované KS mají v průměru 13 stálých zaměstnanců a spolupracovníků, NNO jen 2
- KS z řad NNO mají zdaleka nejvyšší průměrný počet neplacených členů (19) a dobrovolníků (6)
- Podnikatelské KS mají vysoký průměrný počet zaměstnanců najímaných na konkrétní akce (11)



KS v oblasti živého umění spolupracují v průměru s nejvíce lidmi, ale většinu z nich tvoří neplacení členové

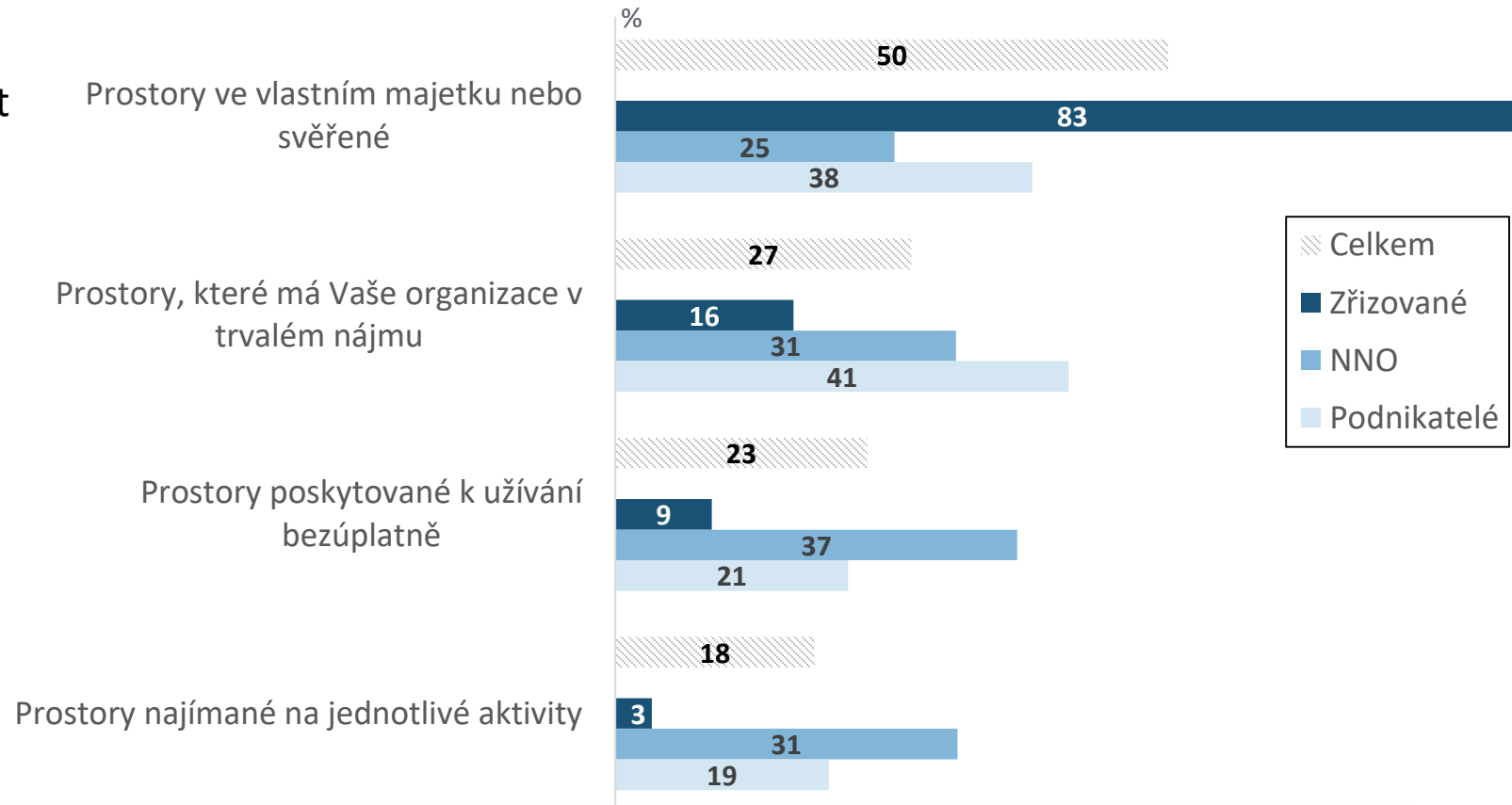
- KS věnující se živému umění spolupracují v průměru s 31 lidmi.
- KS v oblasti kulturního dědictví zaměstnávají v průměru nejméně lidí (19), ale mají stejný počet stálých zaměstnanců (8) jako KS věnující se živému umění.



Vlastní nebo svěřené prostory pro aktivitu jsou výsadou především zřizovaných KS

„Jaké prostory Vaše organizace při obvyklém chodu pro svou činnost využívá?“
Celkové podíly dle typu právní formy KS

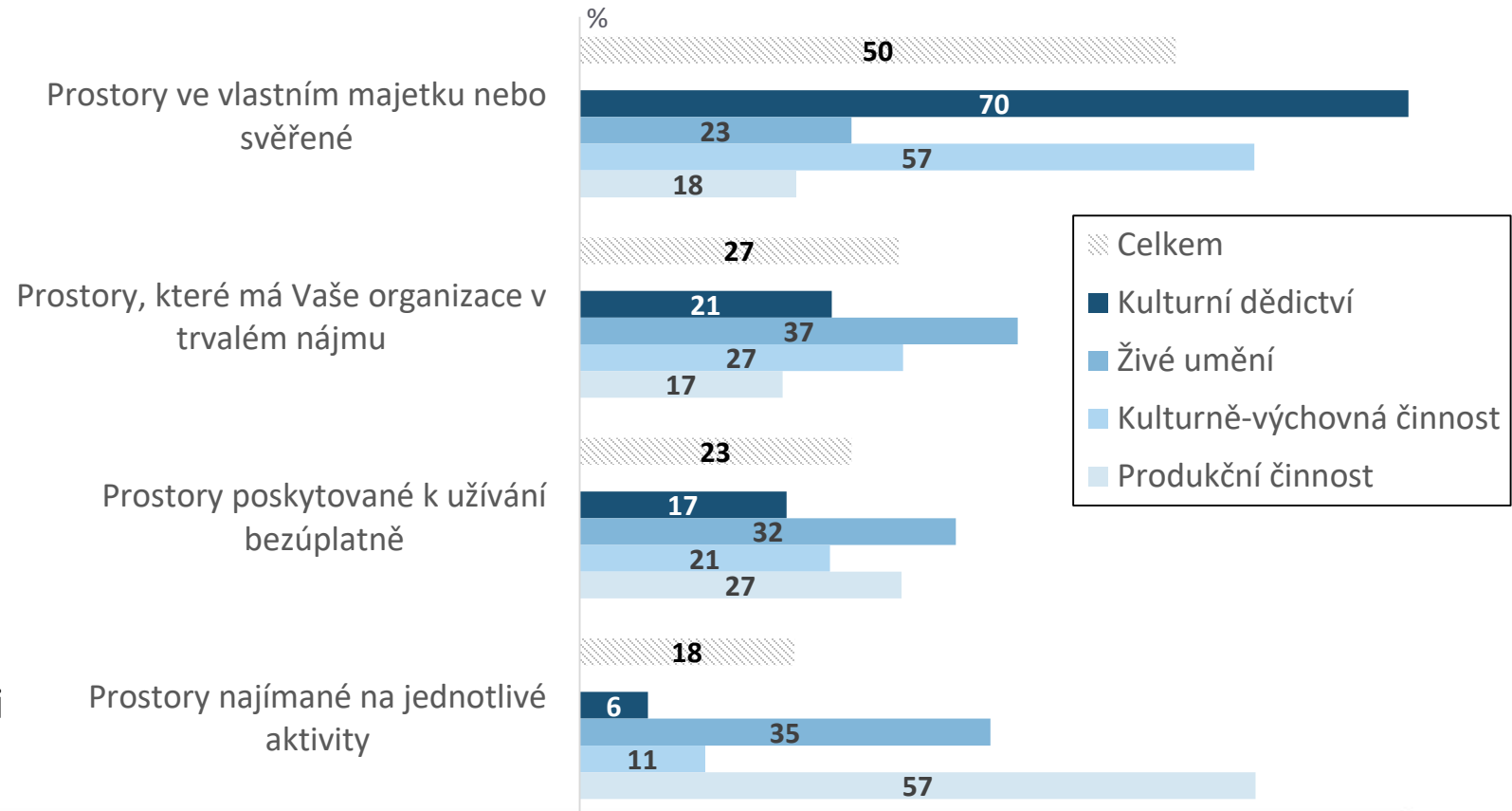
- Celých 83 % ze zřizovaných KS má k dispozici vlastní prostory pro činnost (oproti 50 % pro celý soubor).
- Prostory v trvalém nájmu má 41 % podnikatelských KS a 31 % KS z řad NNO.
- Bezúplatný pronájem prostor nejčastěji využívají KS z řad NNO (37 %), které také nejvíce využívají prostor najímaných nárazově na jednotlivé aktivity (31 %).



Vlastními prostorami disponují nejčastěji kulturní subjekty v oblasti kulturního dědictví

*„Jaké prostory Vaše organizace při obvyklém chodu pro svou činnost využívá?“
Celkové podíly dle klasifikace činnosti KS*

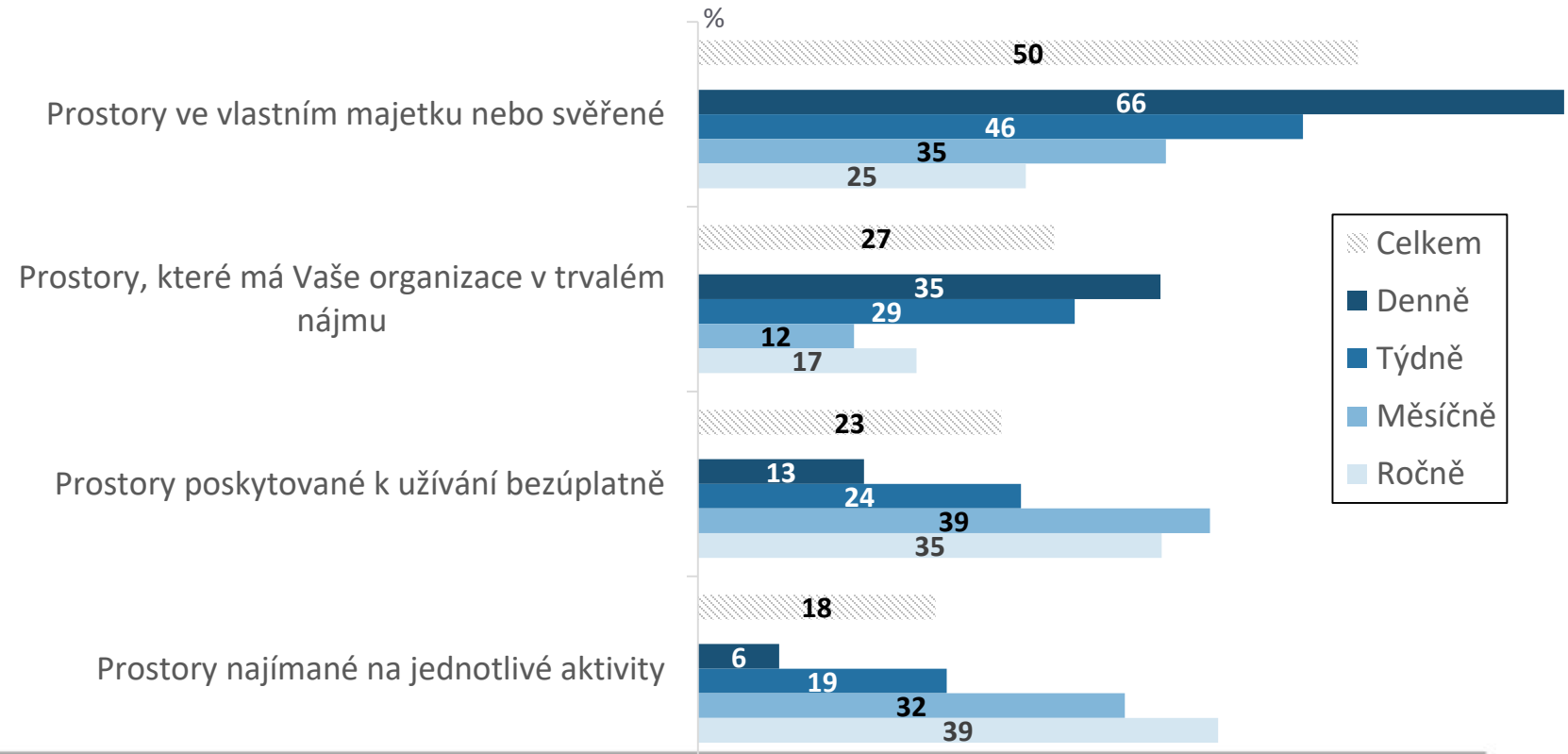
- Celých 70 % z KS aktivních v kulturním dědictví má k dispozici vlastní prostory pro činnost (oproti 50 % pro celý soubor).
- 57 % z produkčních KS naopak využívá prostor pronajímaných nárazově na jednotlivé aktivity (oproti 18 % pro celek).
- V kategoriích prostor v trvalém nebo bezúplatném pronájmu nejsou patrné významné rozdíly dle činnosti KS.



Čím vyšší intenzita činnosti KS, tím vyšší šance, že bude využívat vlastních prostor

„Jaké prostory Vaše organizace při obvyklém chodu pro svou činnost využívá?“
Celkové podíly dle intenzity provozu KS

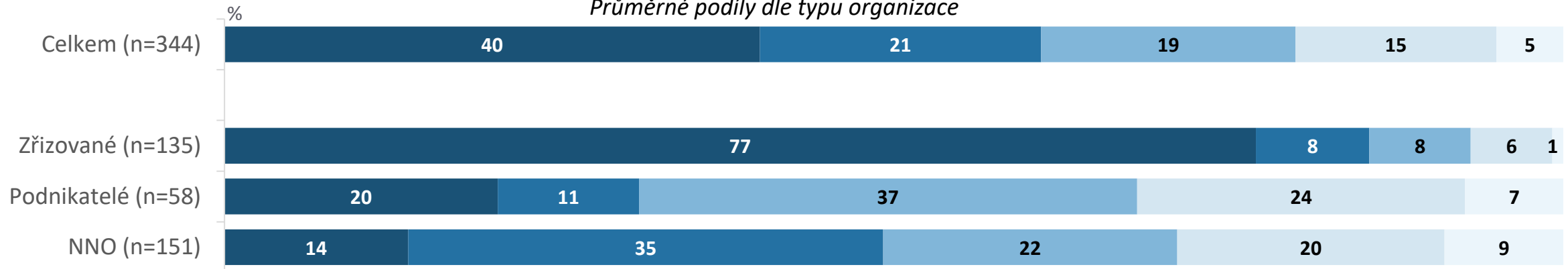
- Dvě třetiny KS, které působí denně, mají k dispozici vlastní prostory, mezi těmi s roční intenzitou činnosti je to jen čtvrtina.
- Naopak, čím nižší intenzita aktivit dané KS, tím spíše bude spoléhat na nárazový pronájem prostor na konkrétní akce.



Zřizované KS výrazně závisí na příspěvcích zřizovatele, NNO zase na dotacích

- Příspěvky zřizovatele tvoří v průměru 77 % financování zřizovaných KS oproti 14 % mezi NNO. .
- Podnikatelské KS výrazně více závisí na tržbách z aktivit (37 % z financování)
- Třetinu (35 %) financování neziskových KS pak tvoří různé dotace.

Podíl různých zdrojů na financování organizace v roce 2019
Průměrné podíly dle typu organizace

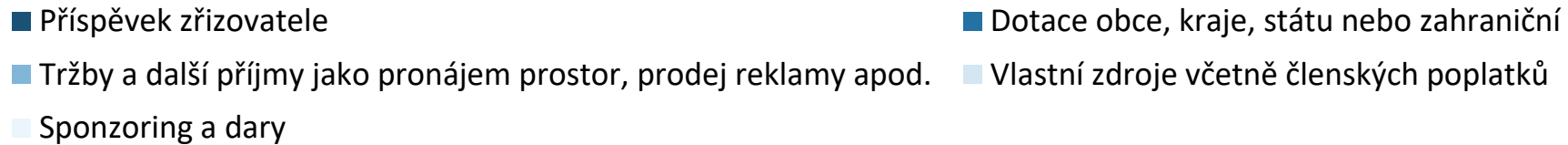
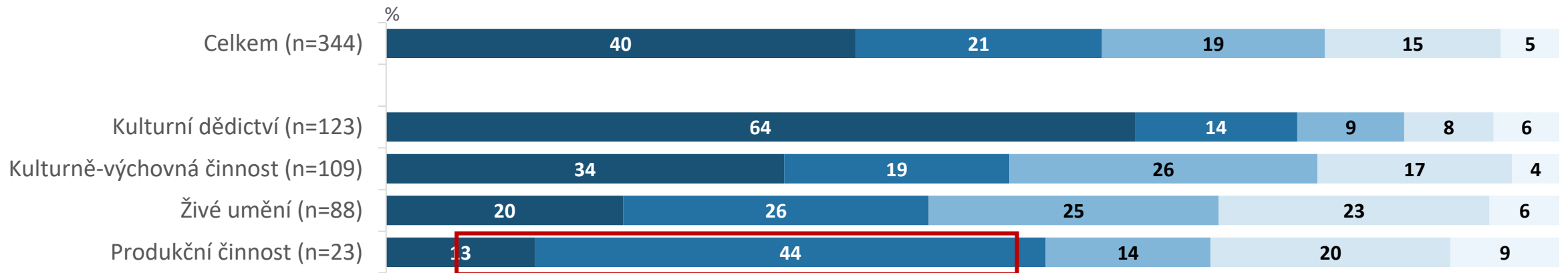


■ Příspěvek zřizovatele*	■ Dotace obce, kraje, státu nebo zahraniční
■ Tržby a další příjmy jako pronájem prostor, prodej reklamy apod.	■ Vlastní zdroje včetně členských poplatků
■ Sponzoring a dary	

KS v oblasti kulturního dědictví spoléhají na příspěvky zřizovatele, produkční KS zase na dotace

- Příspěvky zřizovatele tvoří téměř dvě třetiny (64 %) financování KS činných v oblasti kulturního dědictví.
- Pro produkční KS jsou zase výrazně důležitější dotace, které tvoří 44 % jejich financování.

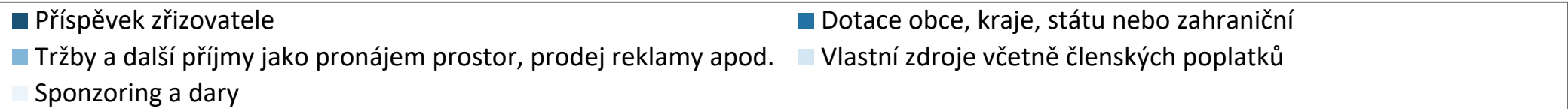
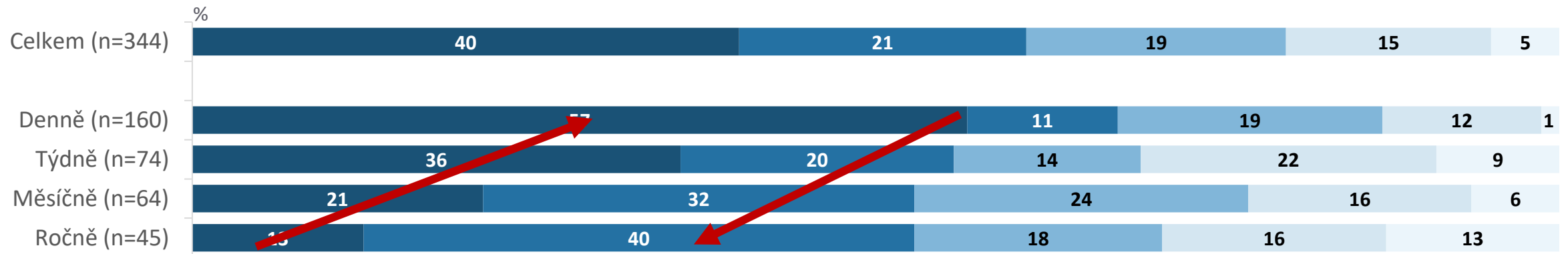
Podíl různých zdrojů na financování organizace v roce 2019
Průměrné podíly dle zaměření organizace



Čím intenzivněji KS vyvíjí svou činnost, tím větší podíl financování tvoří příspěvky zřizovatele

- Naopak, čím nižší intenzita činnosti, tím větší podíl financování tvoří dotace.
- Podíl ostatních zdrojů financování je relativně vyrovnaný, bez ohledu na intenzitu činnosti.

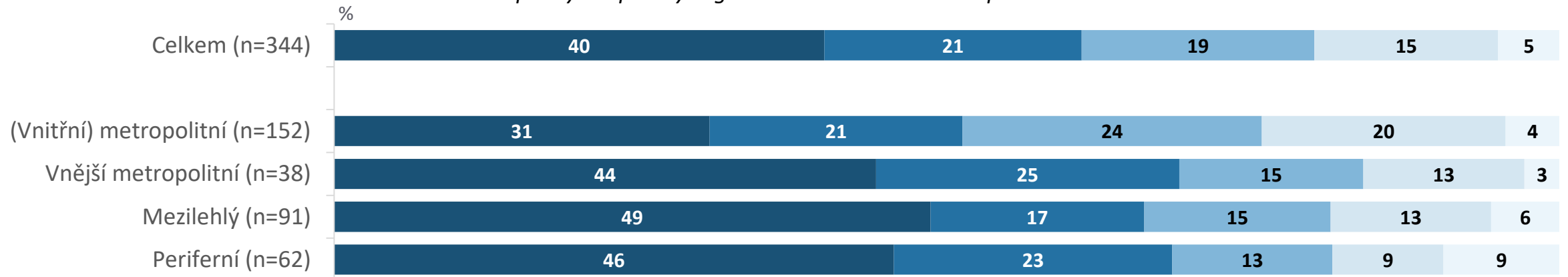
Podíl různých zdrojů na financování organizace v roce 2019
Průměrné podíly dle intenzity činnosti organizace



Zdroje financování KS se příliš neodlišují dle metropolitní lokality

- KS nacházející se ve vnitřní metropolitní oblasti závisí na příspěvcích zřizovatele v menší míře, mají k dispozici více formátů činnosti, a tím i pestřejší zdroje, ze kterých finance získávají.

Podíl různých zdrojů na financování organizace v roce 2019
Průměrné podíly dle polohy organizace vzhledem k metropolitnímu areálu



■ Příspěvek zřizovatele

■ Dotace obce, kraje, státu nebo zahraniční

■ Tržby a další příjmy jako pronájem prostor, prodej reklamy apod.

■ Vlastní zdroje včetně členských poplatků

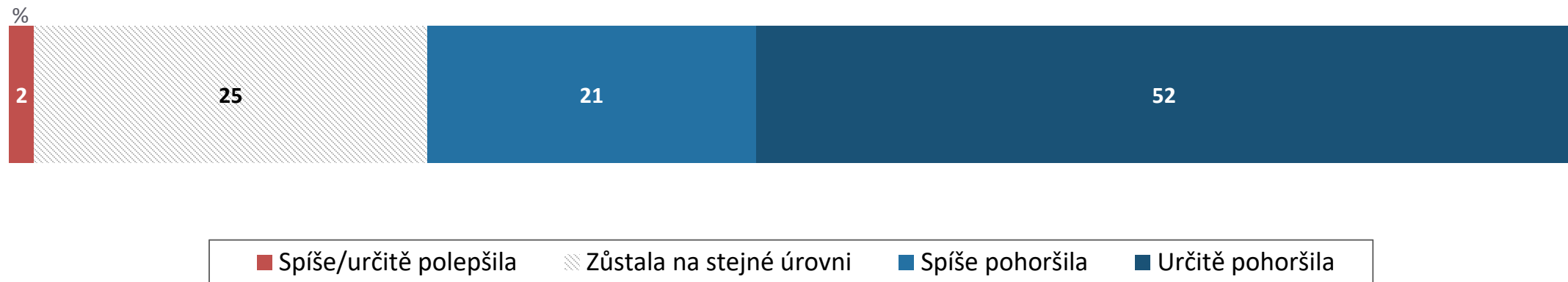
■ Sponzoring a dary

Dopady koronavirové krize na organizace v kultuře

Téměř tři čtvrtiny dotázaných KS si během koronavirové krize finančně pohoršily

- Pro další čtvrtinu (25 %) KS pak koronavirová krize neznamena žádnou finanční změnu.
- Pouze zlomek oslovených KS (2 %) uvedl, že si během krize polepšil.

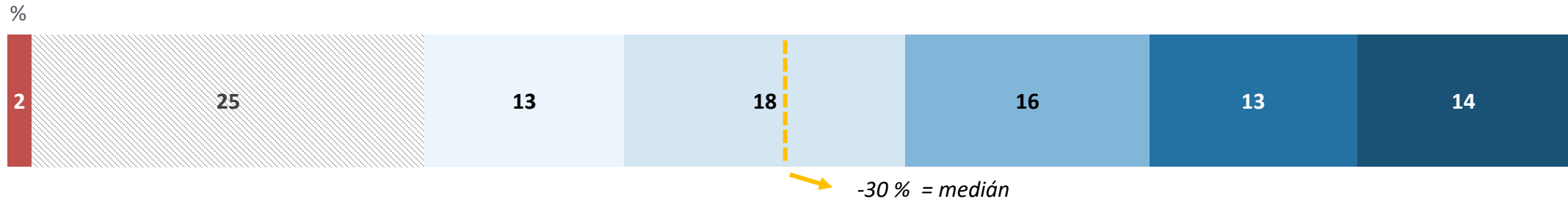
„Pohoršila si, nebo polepšila finančně Vaše organizace během koronavirové krize v porovnání s rokem 2019?“



Propady příjmů způsobené koronavirovou krizí jsou relativně rovnoměrně rozprostřené z hlediska intenzity

- 31 % KS ze souboru uvedlo propad příjmů a výnosů do 40 %, 29 % z nich pak ztratilo mezi 41 % a 80 % výnosů oproti roku 2019.
- Mediánový propad příjmů a výnosů byl -30 %, průměrný pak -38 %.

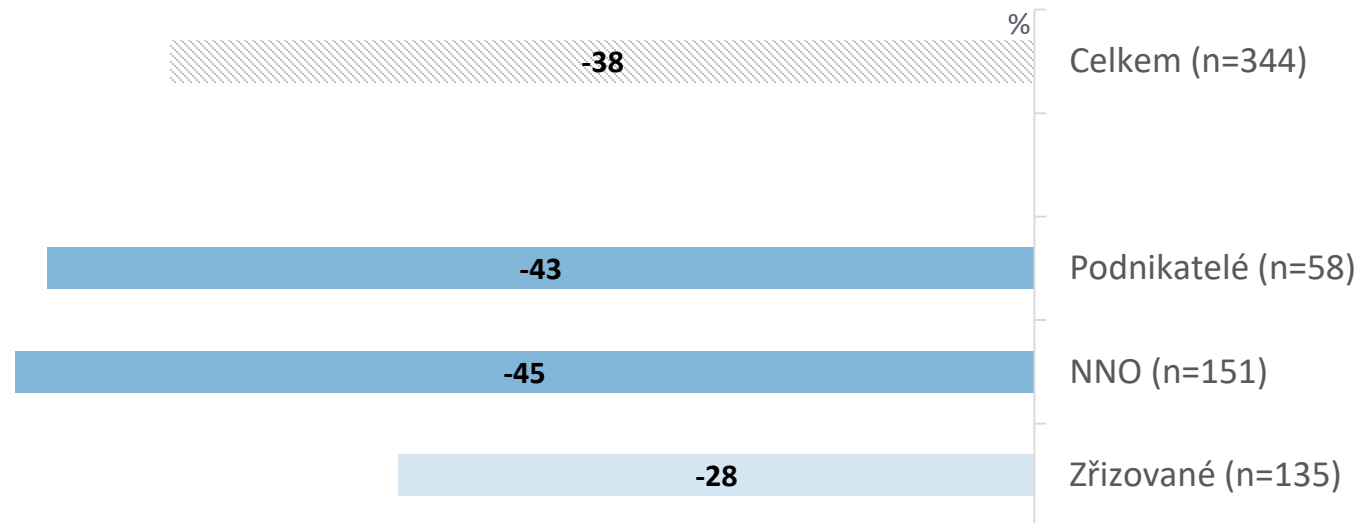
„Jak velký byl, odhadem v procentech, pokles/růst celkových příjmů a výnosů Vaší organizace, když srovnáte celý rok 2020 s celým rokem 2019?“



Zřizované KS byly koronavirovou krizí zasaženy nejméně

- Celý sektor KS se v roce 2020 z hlediska příjmů a výnosů v průměru propadl o 38 % oproti předkrizovému roku 2019.
- V poměru citelnější zásah hlásily podnikatelské a NNO subjekty.

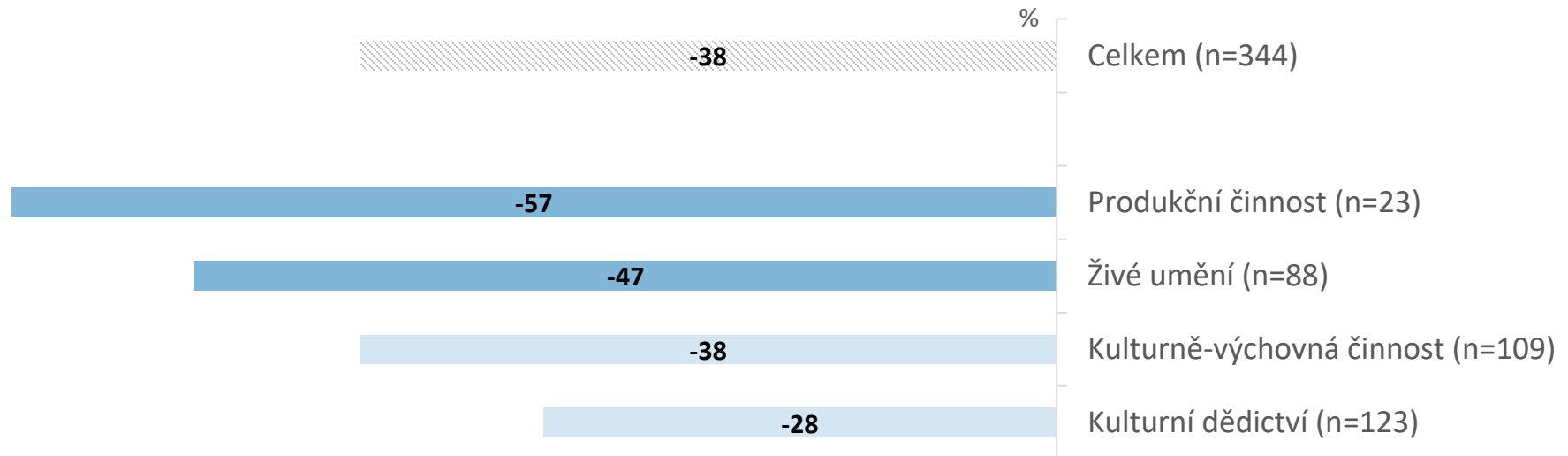
*„Jak velký byl, odhadem v procentech, pokles/růst celkových příjmů a výnosů Vaší organizace, když srovnáte celý rok 2020 s celým rokem 2019?“
průměrná změna příjmů a výnosů dle typu KS*



KS činné v produkční činnosti a živém umění indikují vyšší propady příjmů a výnosů během koronavirové krize

- Naopak KS činné v oblasti kulturního dědictví zaznamenaly výrazně nižší propad příjmů a výdajů (pokles jen o 28 % oproti roku 2019).

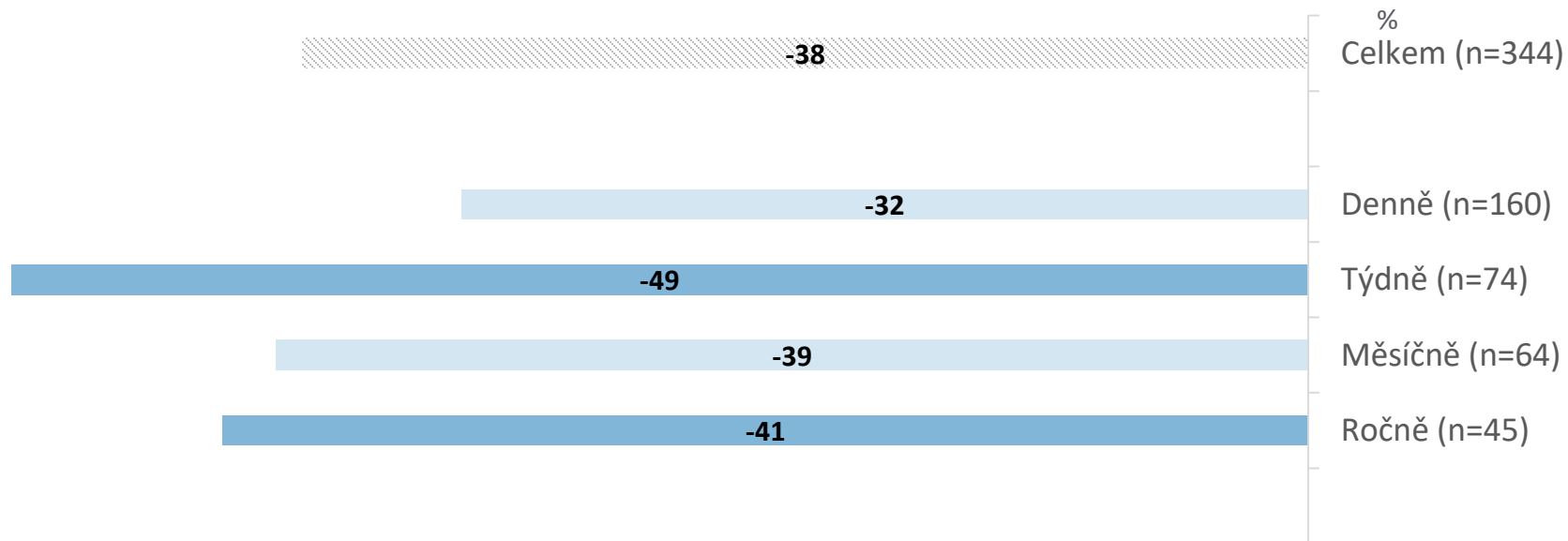
*„Jak velký byl, odhadem v procentech, pokles celkových příjmů a výnosů Vaší organizace, když srovnáte celý rok 2020 s celým rokem 2019?“
průměrná změna příjmů dle klasifikace činnosti KS*



Mezi intenzitou činnosti KS a poklesem příjmů a výnosů není patrný jasný trend

- V průměru nejvyšší pokles příjmů (-49 % oproti roku 2019) uvedly ty KS, které působí týdně

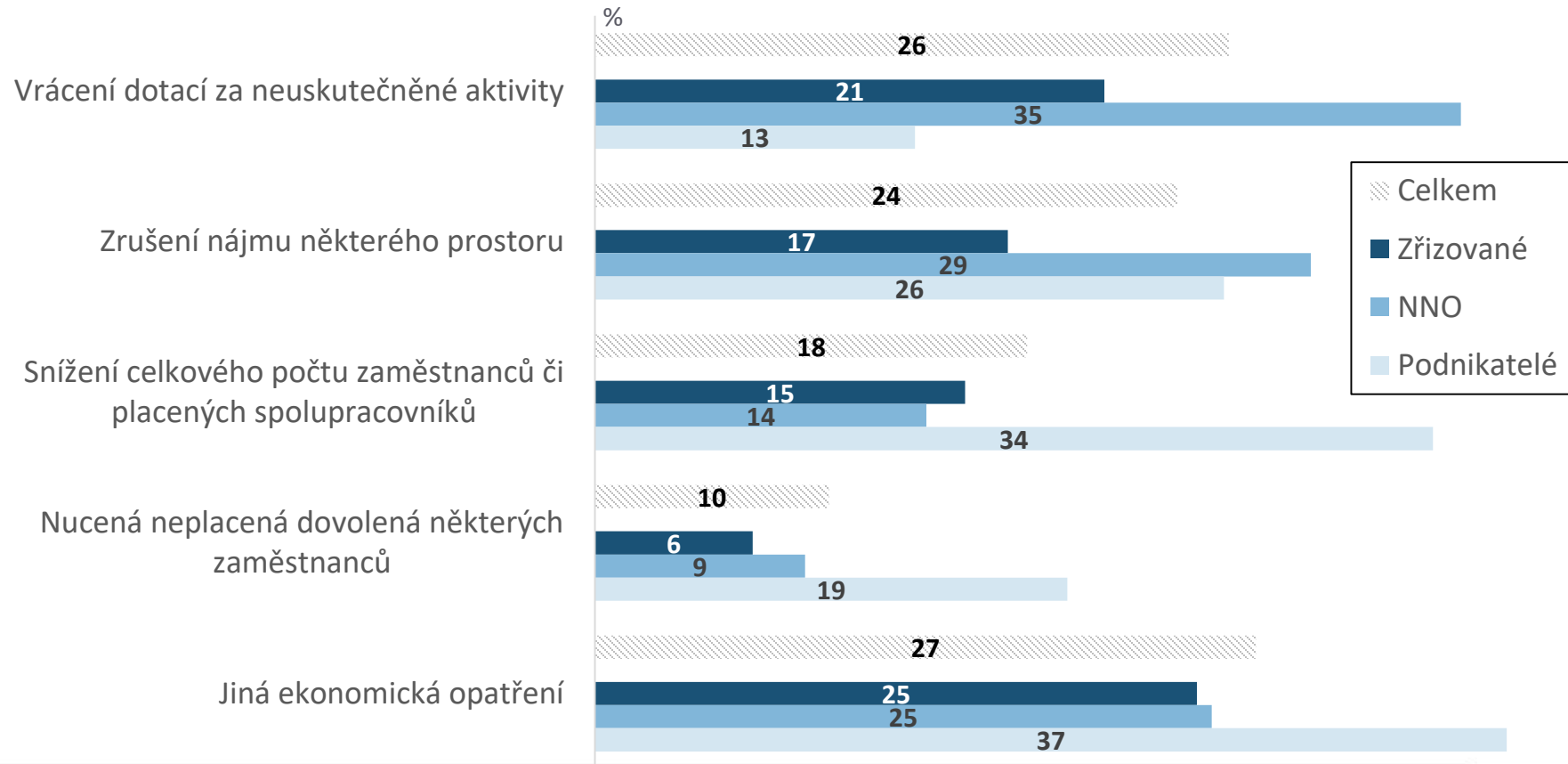
*„Jak velký byl, odhadem v procentech, pokles celkových příjmů a výnosů Vaší organizace, když srovnáte celý rok 2020 s celým rokem 2019?“
průměrná změna příjmů dle intenzity činnosti KS*



Různé typy KS přistupovaly k různým opatřením v reakci na koronavirovou krizi

„Museli jste v souvislosti s koronavirovou krizí přijmout následující opatření?
Celkové podíly dle typu právní formy KS

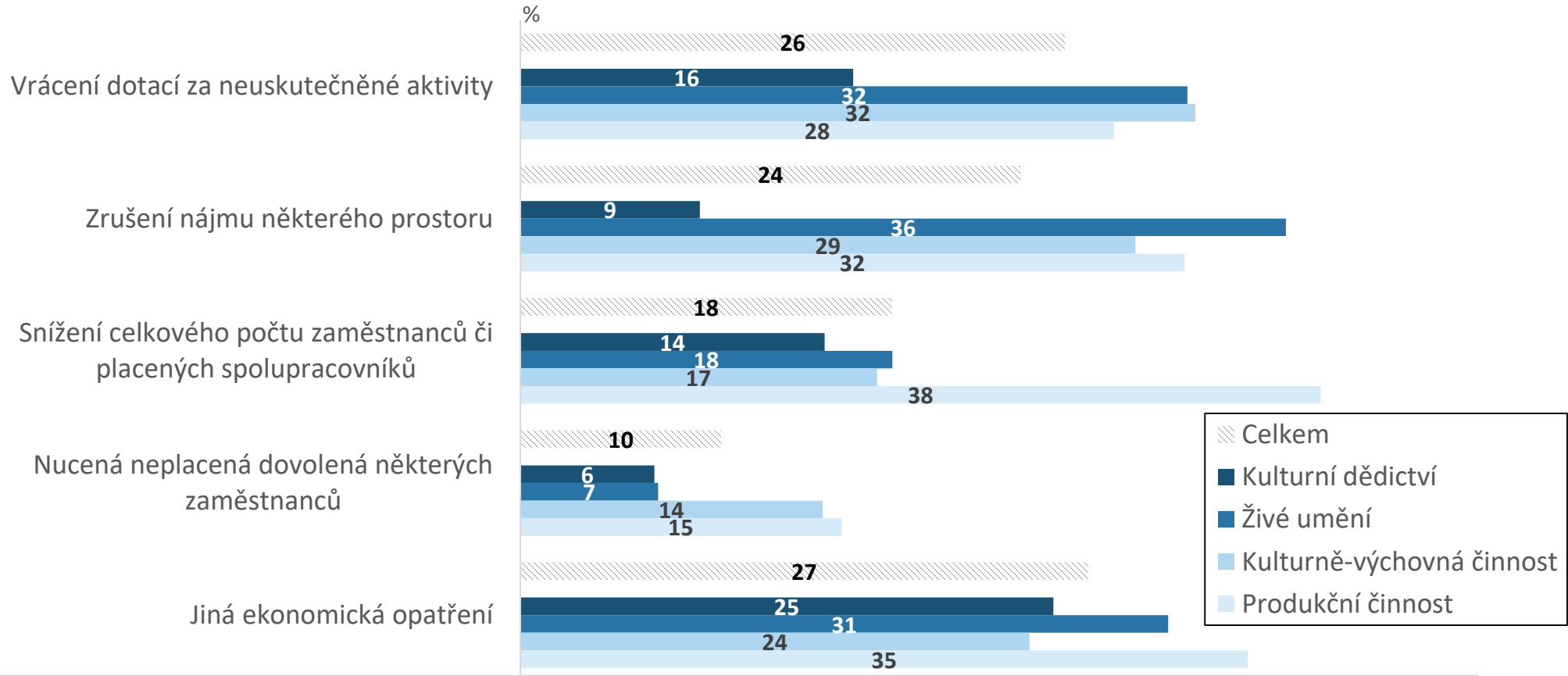
- KS z řad NNO častěji musely vrátet dotace a rušit nájmy prostor.
- Podnikatelské KS výrazně častěji přistupovaly ke snižování počtu zaměstnanců či k nuceným neplaceným dovoleným.



Oproti ostatním typům činnosti, KS činné v živém umění nejčastěji přistupovaly k rušení nájmu prostor

„Museli jste v souvislosti s koronavirovou krizí přijmout následující opatření?
Celkové podíly dle klasifikace činnosti KS

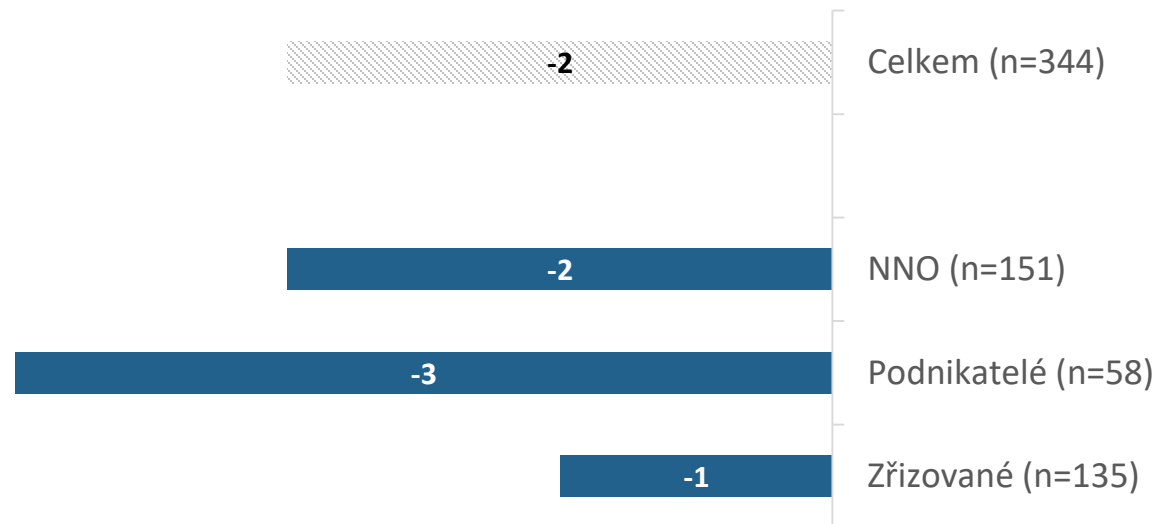
- Dalších 38 % z KS činných v produkci snížilo celkový počet zaměstnanců a spolupracovníků.



V průměru se nejčastěji se stálými spolupracovníky rozloučili podnikatelé

- Nejstabilnější zůstávají zřizované KS s průměrně jedním odchodem.
- Opticky nízké počty jsou způsobeny zahrnutím i těch KS, které se nerozloučily s nikým (82 % ze souboru).
- Ty KS, které byly nuceny přistoupit k rozvázání spoluprací byly ale zasaženy výrazně citelněji než ukazují celkové průměry.

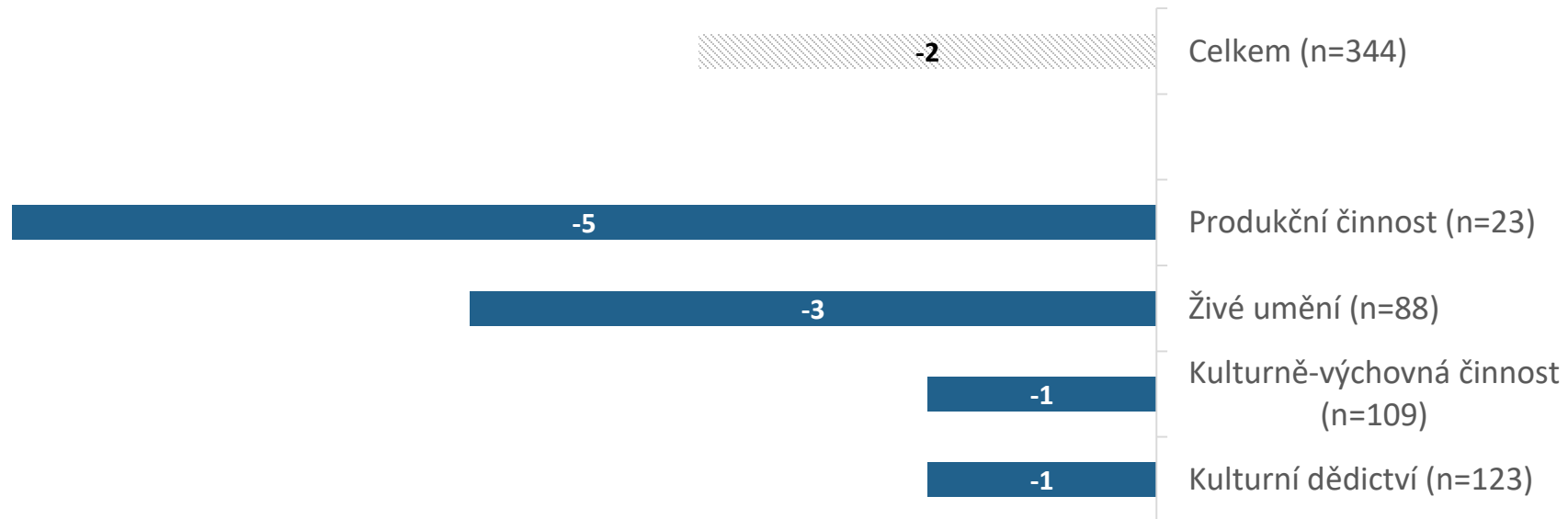
*„Odhadem s kolika lidmi jste v době koronavirové krize, tedy od března 2020 do května 2021, museli ukončit spolupráci?“
(průměrný počet rozvázaných spoluprací dle typu KS)*



Nejčastěji se s někým rozloučily KS zaměřené na produkci nebo živé umění

- Jde podle očekávání o oblasti, které jsou nejvíce vázány na kontakt s publikem.

*„Odhadem s kolika lidmi jste v době koronavirové krize, tedy od března 2020 do května 2021, museli ukončit spolupráci?“
(průměrný počet rozvázaných spoluprací dle klasifikace činnosti KS)*



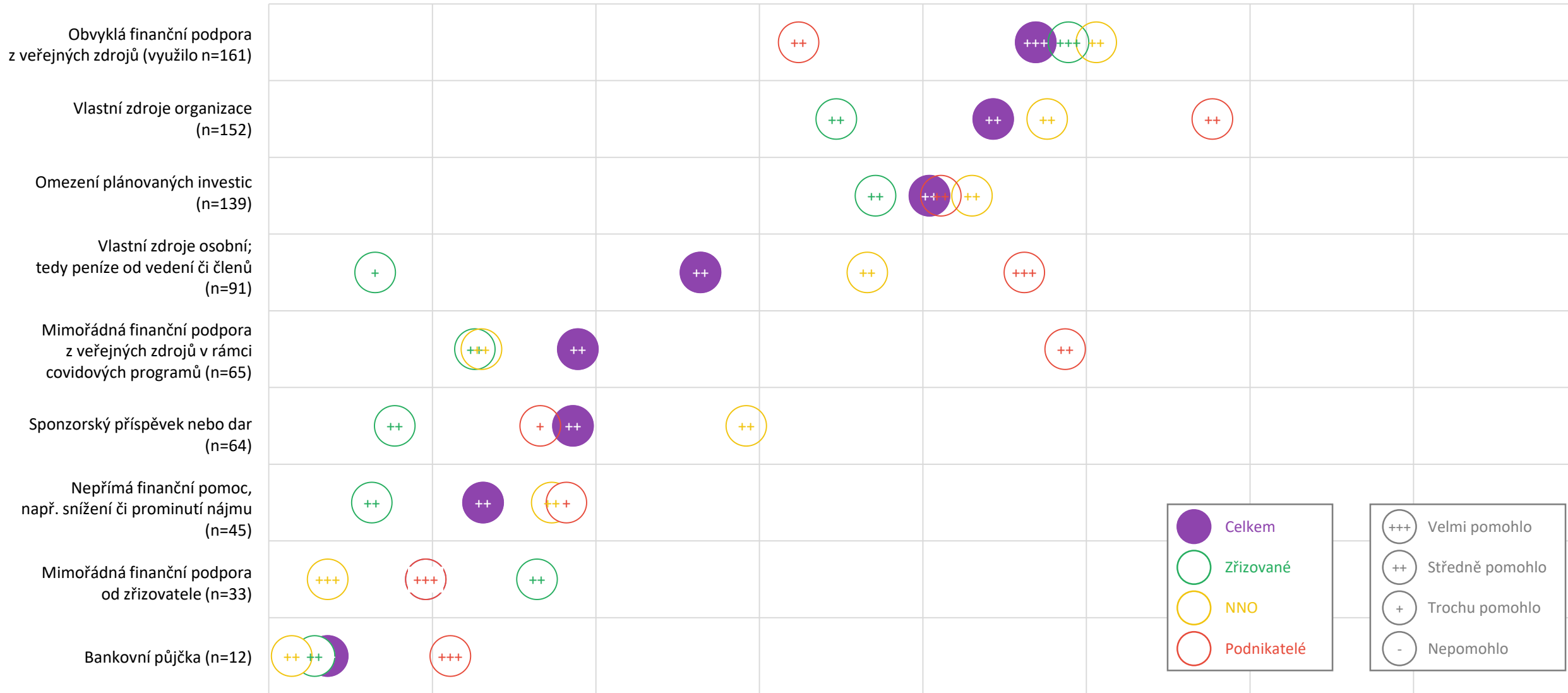
Efekty opatření z oblasti hospodaření, produkce a komunikace - shrnutí pro následující dvě strany

- Obecně nejčastější reakcí na koronavirovou krizi byl **útlum činnosti** (uchýlilo se k němu 68 % subjektů), ten však byl v mnoha případech částečně nebo zcela vynucen povahou souvisejících omezení.
- Dalšími hojně užívanými cestami tak byla **PR práce** s obvyklými uživateli, aby nedošlo k přerušení vybudovaného kontaktu (56 %), a **přenesení činnosti do online prostoru** (rovněž 56 %).
- V průměru nejčastějším zdrojem financí zůstala obvyklá **veřejná finanční podpora** (využilo ji 47 % subjektů).
- Nejméně pak KS využily **bankovních půjček** (4 %), minimálně se také setkaly s **mimořádnou finanční podporou zřizovatele** (10 %) nebo s **nepřímou finanční pomocí** (jako např. prominutím nájmů; 13 %).
- Malé celkové využití sledujeme také u možností a nástrojů jako **členství v profesním sdružení** (využilo 22 %), **urychlení digitalizace** (23 %) nebo **průzkumu potřeb uživatelů** (25 %).
- Klíčovým nástrojem pomoci se ukazuje být **udržení obvyklé podpory z veřejných zdrojů**, kterou využilo, z finančních nástrojů, nejvíce KS a zároveň je hodnocena jako **nejplatnější forma pomoci**.
- Vysoko si z hlediska poměru využití a užitečnosti dále stojí také úprava PR pro udržení stávajících uživatelů, dofinancování z vlastních zdrojů a (částečný) přechod do online prostředí.
- Ze srovnání KS podle právní subjektivity je opět zřejmé, že nejméně starostí se zajištěním financování měly zřizované KS, jejich stabilita jim zároveň dovolila nadprůměrně se soustředit na opatření v produkční a komunikační rovině.
- **Podnikatelské subjekty** naopak musely nejvíce hledat **jiné formy financování**, přičemž se pro ně nejefektivnějšími staly vlastní zdroje, ale také mimořádné **veřejné covidové programy**.

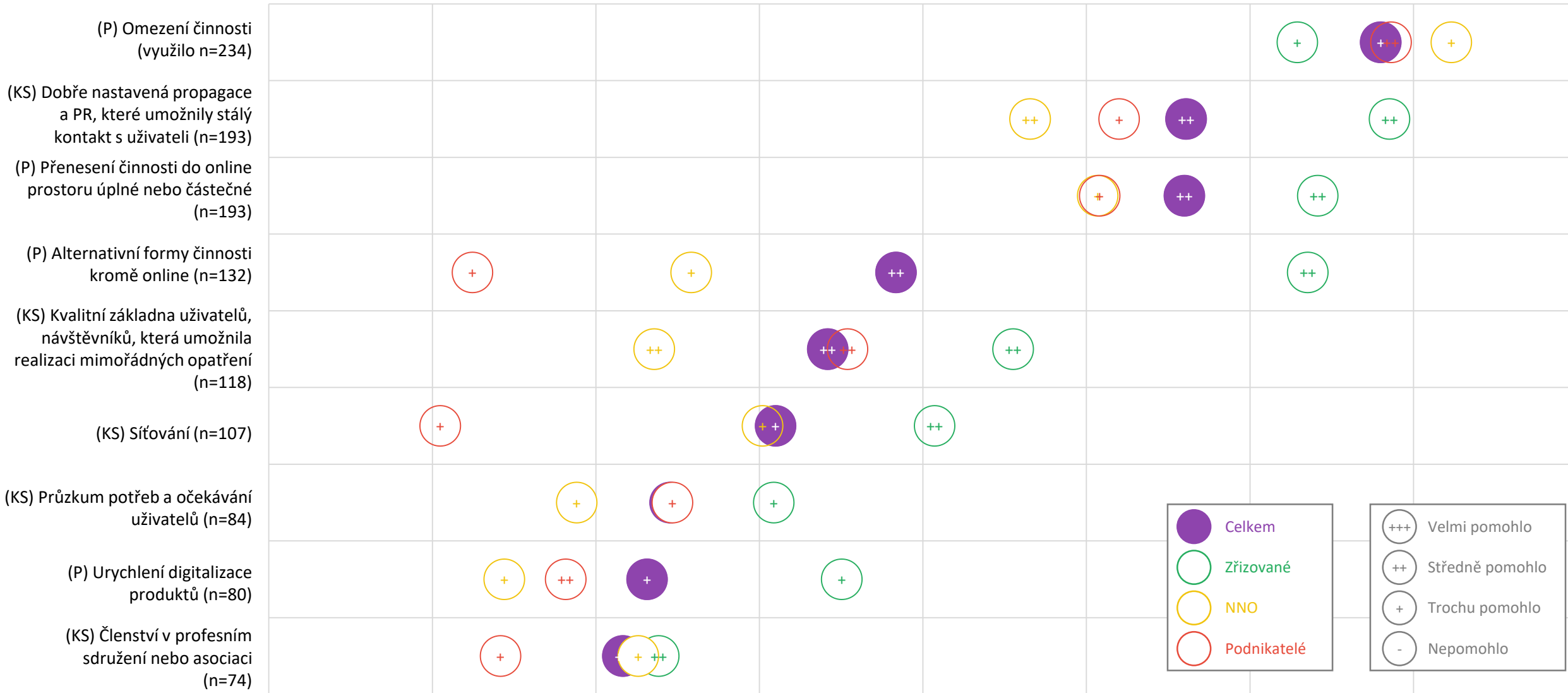
Efekt hospodářských opatření na jednotlivé typy organizací

– jaký podíl opatření využili (osa x) a jak je hodnoceno (počet plusových znamének)

0 10 20 30 40 50 60 70



Efekt opatření z oblasti produkce (P) a komunikace a síťování (KS) na jednotlivé typy organizací – jaký podíl opatření využili (osa x) a jak je hodnoceno (počet plusových znamének)



Nejčastějším pozitivní přínosem koronavirové krize pro KS bylo lepší využití moderních technologií

- Mezi další spontánně zmiňovaná pozitiva koronavirové krize patří více volného času pro nové projekty a zavedení nových metod, zlepšení práce s kolektivem a zrychlení interních procesů.

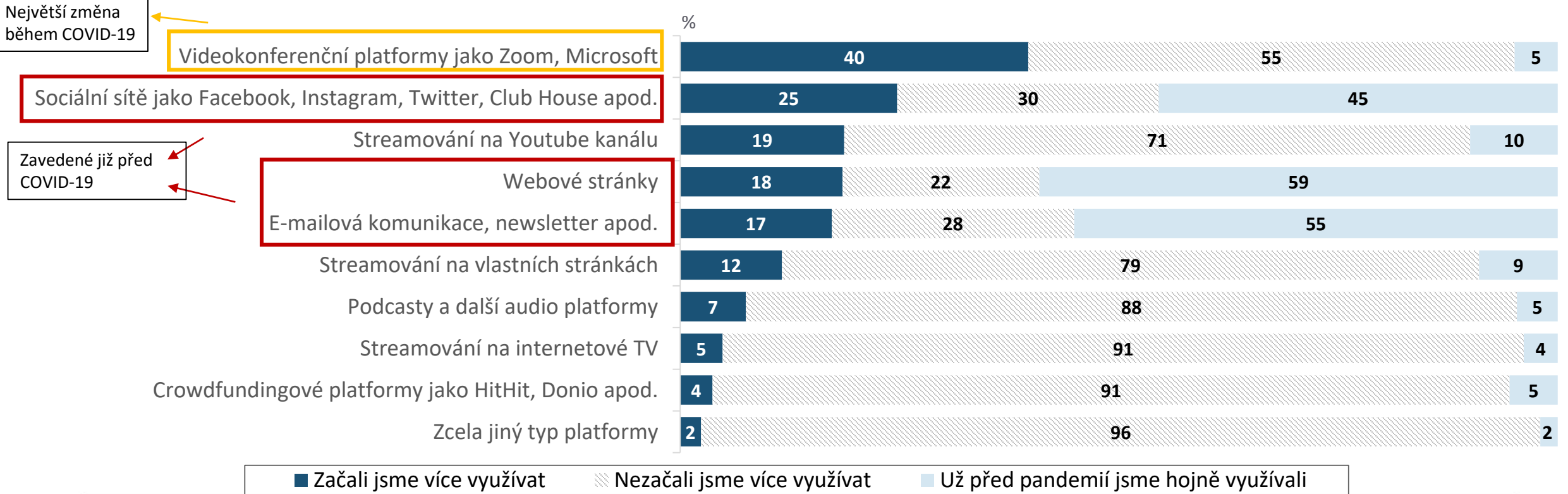
„Přinesla tato krize Vaší organizaci nějakou pozitivní změnu?“ – otevřená otázka
Celkové podíly zmínek



Posuny ve využívání online nástrojů a prostředků

- Pouze u videokonferenčních platforem došlo během koronavirové krize k výraznému posunu v jejich užívání mezi dotazovanými KS.
- Mnoho KS využívalo sociální sítě, webové stránky a emailovou komunikaci v hojně míře již před pandemií.

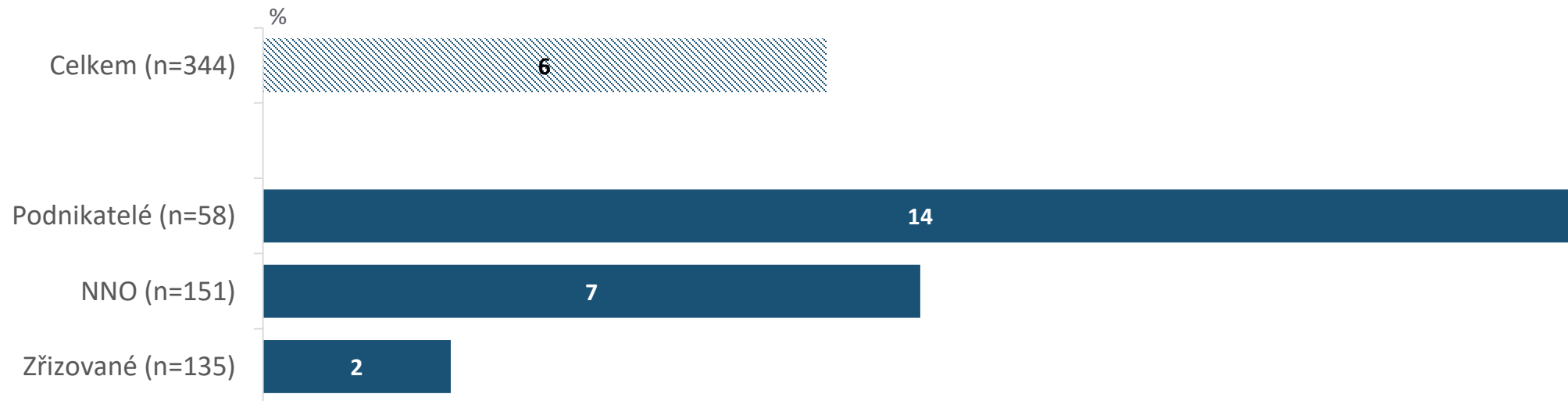
„V jaké míře a které z uvedených prostředků jste oproti době před pandemií začali výrazněji používat Vy?“



Online platformy se staly novým zdrojem příjmů jen pro zlomek KS

- Nejvíce online platformem jako nových zdrojů příjmů využily podnikatelské KS (14 %).
- Naopak nejméně pak zřizované KS (2 %).

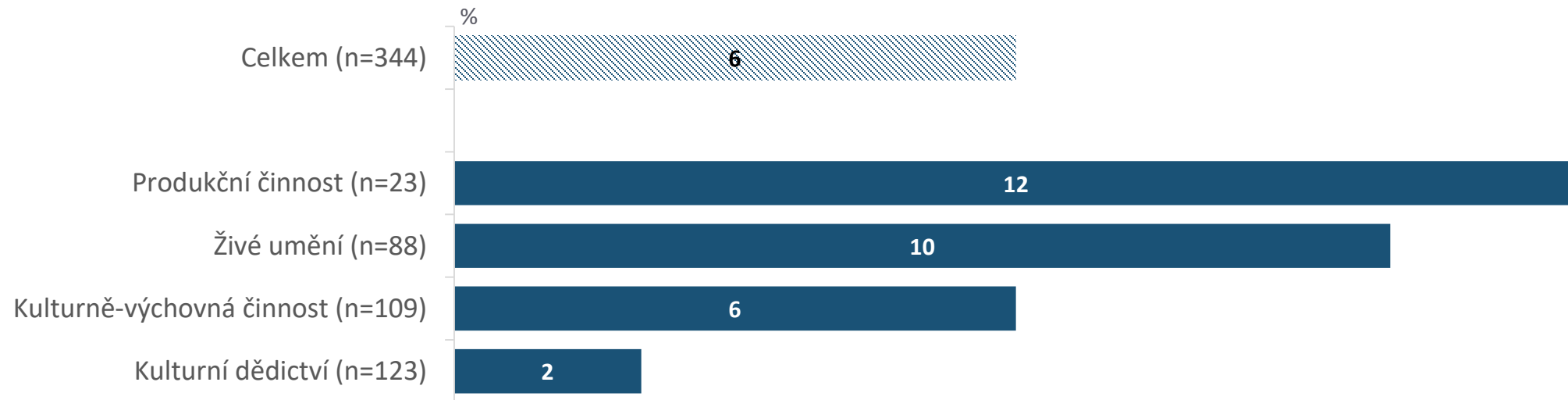
*„Stala se některá online platforma pro Vaši organizaci novým zdrojem příjmů?“
dle právní formy KS, podíl*



Příjmy z online platforem dle typu činnosti KS

- Nové zdroje příjmů z online platforem získalo 12 % produkčních KS a 10 % KS věnujících se živému umění.
- Naopak jen 2 % KS z oblasti kulturního dědictví byla sto získat z online platforem nové zdroje příjmů.

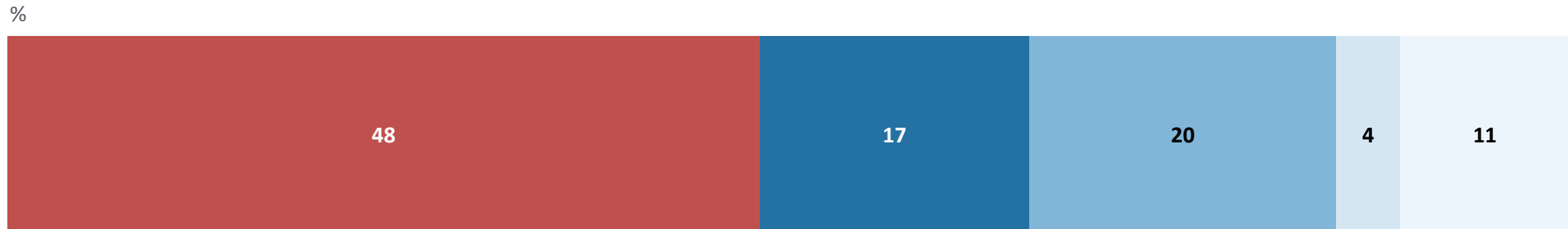
*“Stala se některá online platforma pro Vaši organizaci novým zdrojem příjmů?”
dle klasifikace činnosti KS, podíl*



Polovina dotázaných KS během koronavirové krize neuspořádala žádnou paměťihodnou akci

- Pětina KS uspořádala nějakou takovou akci v online prostředí a 17 % jako živou akci za přísnějších podmínek.

„Uveďte jednu Vaši akci, resp. druh akce, který během vládních omezení zaznamenal největší ohlas.“



- žádná taková akce se neuskutečnila
- živá akce za přísnějších opatření
- akce přenesená online prostředí
- akce, která výrazněji změnila svou povahu proti době před pandemií
- zcela nový typ akce - vypište

Nové typy akcí zahrnovaly mj.: benefiční akce, venkovní a streamované koncerty, online čtení a podcasty či akce kolem vánočních svátků.

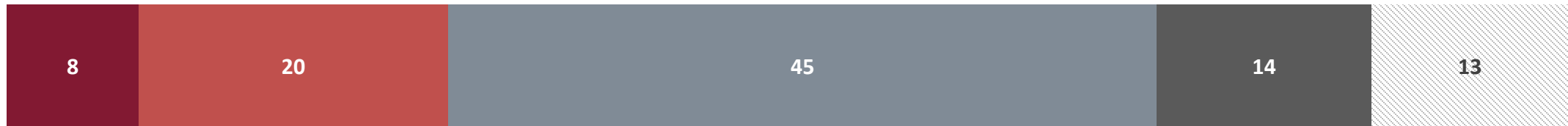
Budoucí očekávání organizací v kultuře

Většina (69 %) KS se nedomnívá, že koronavirová krize povede k trvalým změnám chování a potřeb jejich cílových skupin

- Naopak čtvrtina (28 %) dotázaných KS míní, že potřeby cílových skupin se měnit budou.
- V tomto výhledu nejsou patrné významné rozdíly mezi dotazovanými KS z hlediska typu či zaměření činnosti.

*„Bude mít podle Vás krize výraznější vliv na proměnu Vašich cílových skupin z hlediska jejich struktury, chování či potřeb?“**

%

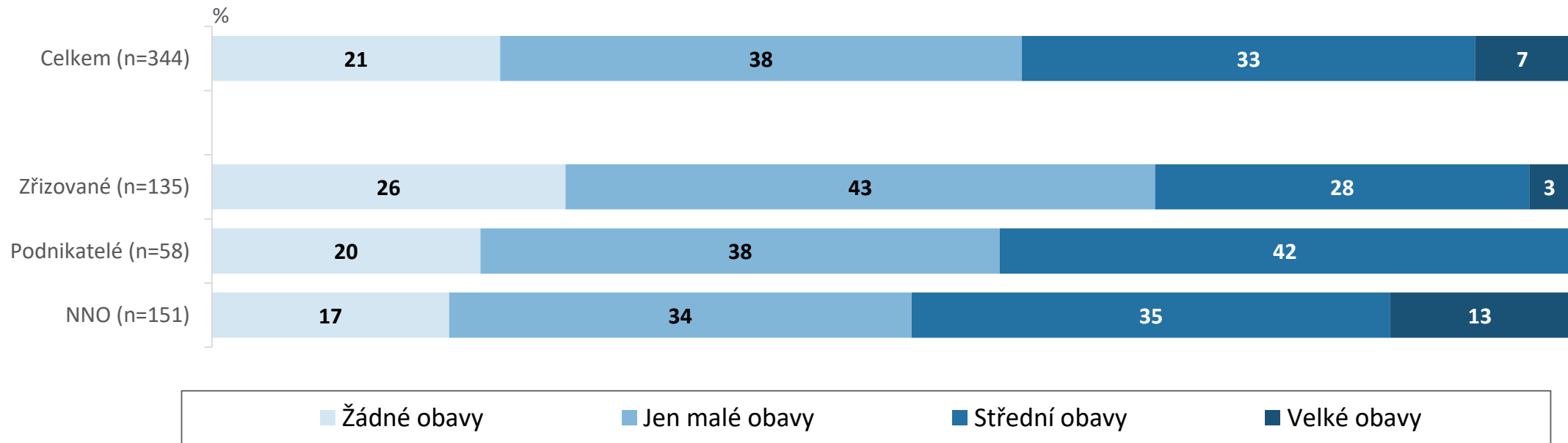


■ Rozhodně ano
 ■ Spíše ano
 ■ Spíše ne
 ■ Rozhodně ne
 Nevím

Zřizované KS vykazují nejmenší obavy z postpandemického provozu

- Téměř polovina KS (48 %) z řad NNO má z fungování po odeznění pandemie střední nebo velké obavy
- Vůbec žádné obavy z budoucnosti nemá jen pětina (21 %) dotazovaných KS.

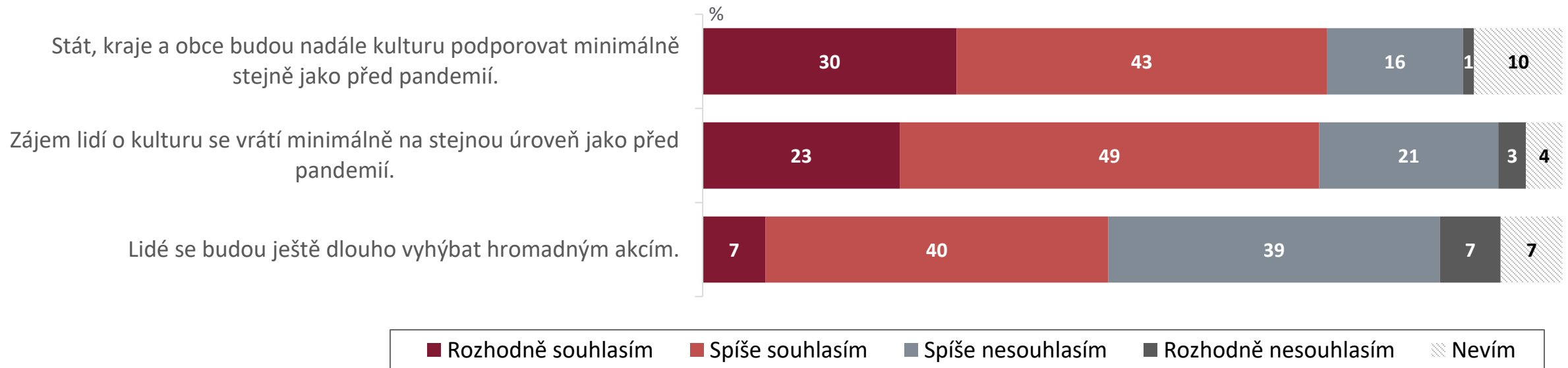
„Nakolik pocítujete obavy z budoucího fungování Vaší organizace po odeznění pandemie?“
dle právní formy KS



KS obecně věří, že podpora státu a zájem obyvatel o kulturu se vrátí na předpandemickou úroveň

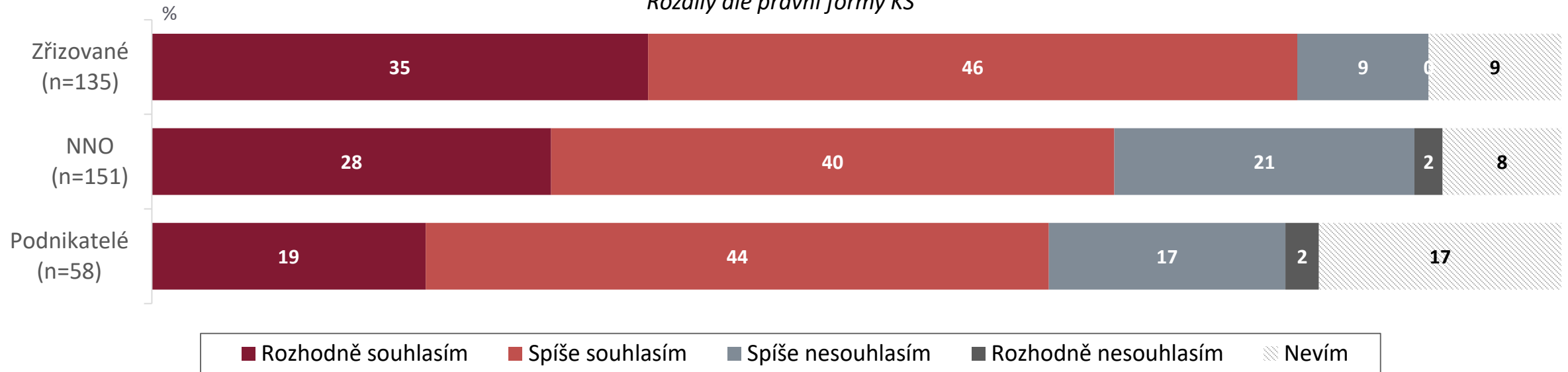
- Celých 73 % dotázaných KS má za to, že stát, kraje a obce budou kulturu podporovat alespoň na stejné úrovni jako před koronavirovou krizí. Dalších 72 % KS také věří, že zájem obyvatel o kulturu se vrátí na předpandemické hodnoty.
- Zároveň se ale téměř polovina dotazovaných KS obává, že lidé se ještě dlouho budou vyhýbat hromadným akcím.

“Nakolik souhlasíte s následujícími tvrzeními o budoucnosti kultury po odeznění pandemie?”



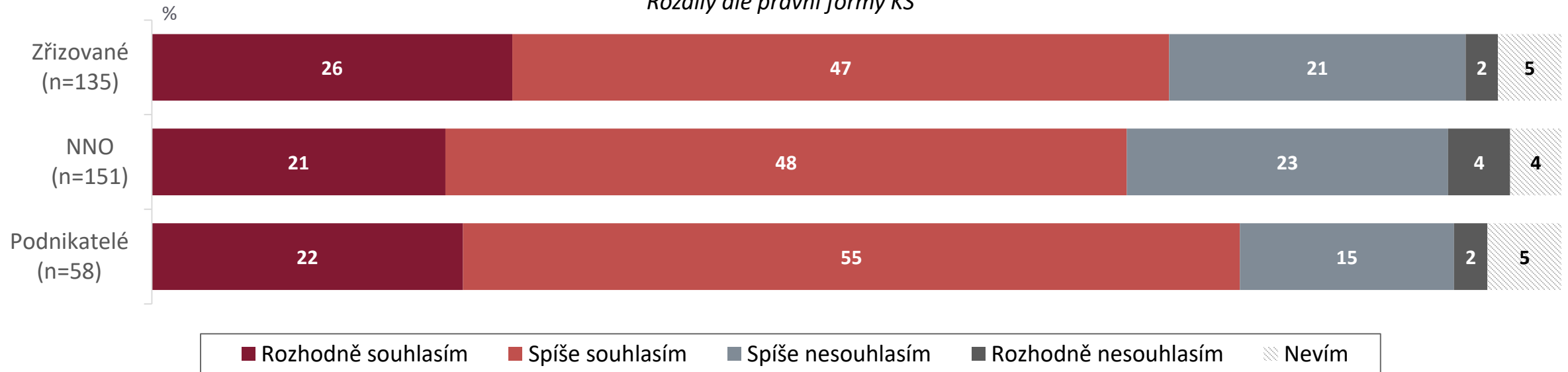
Zřizované KS mají nejvyšší důvěru v pokračující podporu státu, krajů a obcí

*„Stát, kraje a obce budou nadále kulturu podporovat minimálně stejně jako před pandemií.“
Rozdíly dle právní formy KS*



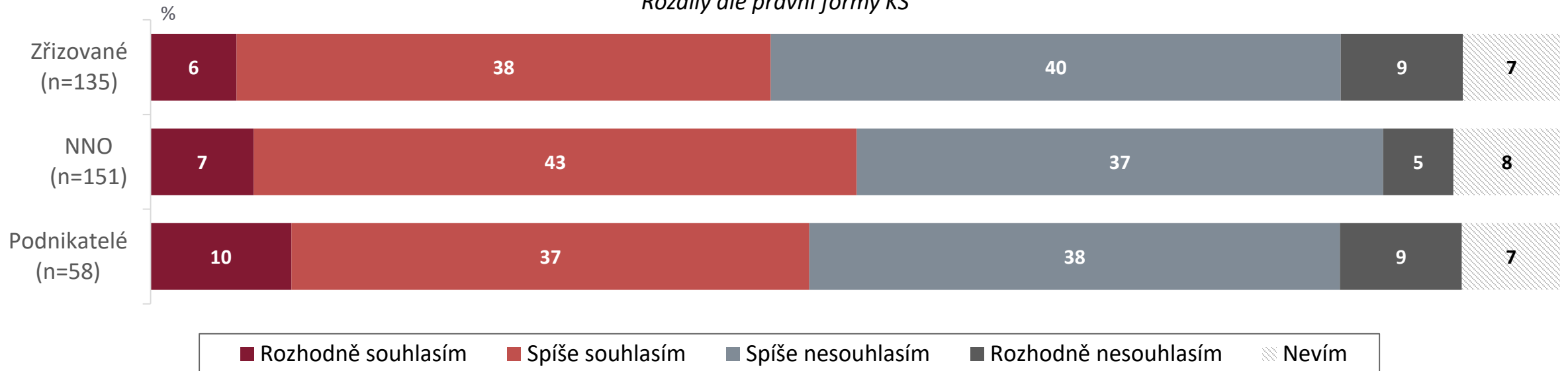
Optimismus v obnovu zájmu obyvatel o kulturu po odeznění pandemie je konzistentní napříč různými typy KS

*„Zájem lidí o kulturu se vrátí minimálně na stejnou úroveň jako před pandemií.“
Rozdíly dle právní formy KS*



Ani v přesvědčení, že lidé se ještě dlouho budou vyhýbat hromadným akcím, není velkých rozdílů dle typu KS

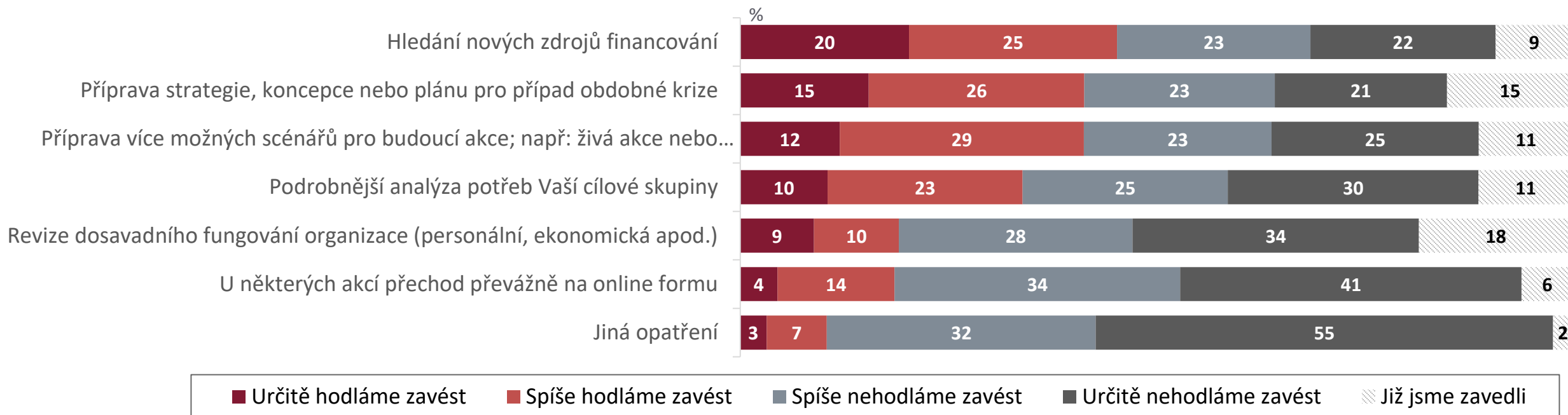
„Lidé se budou ještě dlouho vyhýbat hromadným akcím.“
Rozdíly dle právní formy KS



Mezi nejčastější strategie přípravy na možné budoucí krize patří identifikace nových zdrojů financování a příprava krizových strategií a scénářů

- Naopak revize dosavadního fungování KS a přechod na online formu u některých akcí hodlá přijmout méně než pětina dotazovaných KS. (Revize fungování může být ovlivněna tím, že 18 % z KS k tomuto kroku již přistoupilo).

“Hodláte přijmout následující opatření, aby Vaše organizace byla schopna udržet svou činnost i v případě další krize?”



KS podle právní subjektivity se ve svých plánech v principu příliš neliší

- Hledáním nových zdrojů financí se hodlají více zabývat KS, které byly krizí více zasaženy, tedy ty z řad podnikatelů a NNO.
- Podnikatelé se také více než zbylé skupiny chtějí soustředit na revizi fungování organizace a zejména na přípravu krizového plánu.
- Zřizované KS se častěji než ostatní plánují věnovat potřebám svého publika/návštěvníků či přípravě alternativních plánů svých akcí.

Odhodlání k opatřením pro prevenci příští krize – podle typu organizace

Zobrazen součet možností „Již jsme zavedli“ a „Určitě+spíše hodláme zavést“

	Celkem	Zřizované	NNO	Podnikatelé
Hledání nových zdrojů financování	55	47	59	59
Příprava strategie, koncepce nebo plánu pro případ obdobné krize	56	59	51	67
Příprava více možných scénářů pro budoucí akce	53	59	49	47
Podrobnější analýza potřeb Vaší cílové skupiny	45	52	39	46
Revize dosavadního fungování organizace	38	32	35	57
U některých akcí přechod převážně na online formu	25	26	24	24
Jiná opatření	13	11	12	20

Jiná opatření pro případ budoucí krize – spontánní odpovědi

- Nízký podíl (13 %) oslovených KS uvedl, že pro případ budoucí krize zavedl, nebo se chystá zavést jiná opatření.
- Vybrané spontánní odpovědi jsou uvedené níže:

„A jaká jiná opatření [pro případ další krize] jste přijali, hodláte přijmout?“

- *„Pokračování v úspěšných projektech - podcast, bez ohledu na ukončení vládních opatření“*
- *„Přísnější kontrola/revize investic“*
- *„Spolupracovat s místními kulturními programy na nejrůznějších akcích“*
- *„Prostor, vybavení a technologie pro tvorbu digitálních a onlinových výstupů“*
- *„Digitallizace muzejních exponátů“*
- *„Video pohádky pro děti“*
- *„Zaměřit se na dětské publikum na online platformách“*