



národní
úložiště
šedé
literatury

Návrh implementace jednotného systému pro nákup EIZ

Národní technická knihovna
2013

Dostupný z <http://www.nusl.cz/ntk/nusl-155574>

Dílo je chráněno podle autorského zákona č. 121/2000 Sb.

Licence Creative Commons Uveďte autora-Neužívejte dílo komerčně-Nezasahujte do díla 3.0 Česko

Tento dokument byl stažen z Národního úložiště šedé literatury (NUŠL).

Datum stažení: 28.04.2024

Další dokumenty můžete najít prostřednictvím vyhledávacího rozhraní nusl.cz .

Návrh implementace jednotného systému pro nákup EIZ

Pracovní dokument pro skupinu zodpovědnou za realizaci Priority 7 Koncepce rozvoje knihoven České republiky na léta 2011 – 2015

Zabezpečení efektivní dostupnosti elektronických informačních zdrojů

V rámci tohoto dokumentu byly využity výsledky projektu „Efektivní informační služby pro veřejnost a státní správu“, reg.č. ČZ.1.04/4.1.00/59.00019, podpořeném Evropským sociálním fondem a řešeného v Národní technické knihovně v letech 2012 - 2014

Finální verze

V Praze, červenec 2013

Verze dokumentu 2.0



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Obsah

Obsah.....	2
Seznam tabulek, obrázků a grafů	5
Seznam zkratk.....	7
Slovník pojmů	10
1 Úvod	12
2 Zhodnocení současného stavu nákupu a zpřístupňování EIZ v ČR	15
2.1 Přístup ke zpracování analýzy současného stavu nákupu a zpřístupňování EIZ v ČR	15
2.2 Současný stav nákupu EIZ v ČR.....	17
2.3 Podrobný popis silných a slabých stránek SWOT analýzy.....	19
2.3.1 Silné stránky	19
2.3.2 Slabé stránky	26
2.4 Doporučení reagující na současný stav plánování a nákupu EIZ v ČR.....	40
3 Analýza nejlepší praxe v oblasti nákupu EIZ – modely centrálního nákupu EIZ v zahraničí	43
3.1 Přístup ke zpracování analýzy nejlepší praxe v oblasti centrálního nákupu EIZ v zahraničí	43
3.2 Obecné zhodnocení trendů v nákupu EIZ v Evropě	44
3.3 Finsko.....	46
3.4 Norsko.....	52
3.5 Velká Británie	55
3.6 Nizozemsko.....	62
3.7 Slovensko.....	66



3.8	Doporučení identifikovaná na základě analýzy nejlepší praxe konsorciálního nákupu EIZ v Evropě.....	68
4	Model změny způsobu plánování, řízení nákupu a zpřístupnění EIZ v ČR....	74
4.1	Přístup ke zpracování modelu změny způsobu plánování, řízení nákupu a zpřístupnění EIZ v ČR.....	74
4.2	Principy a cíle navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ v ČR	75
4.3	Konceptuální zobrazení navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ..	77
4.4	Organizační struktura navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ CzechELib.....	78
4.5	Rámcový popis procesů a organizace navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ v ČR.....	79
4.6	Návrh právní formy organizace zajišťující centrální nákup EIZ v ČR	94
4.7	Ekonomické zhodnocení navrhovaného způsobu centrálního nákupu EIZ – rámcové zhodnocení nákladů a přínosů budoucího návrhu.....	95
4.7.1	Investiční a provozní náklady navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ v ČR.....	95
4.7.2	Přínosy a jejich porovnání oproti nákladům	99
4.8	Harmonogram implementace a provozu centrálního nákupu EIZ v ČR....	101
4.9	Legislativní změny potřebné pro zavedení systému centrálního nákupu EIZ	103
4.10	Řízení rizik	103
4.10.1	Iničiální rizika spojená s implementací systému centrálního nákupu EIZ v ČR	103
5	Zdroje.....	110
	Přílohy	113
5.1	Příloha 1 - Seznam EIZ nakupovaných jednotlivými institucemi v rámci programu INFOZ.....	113
5.2	Příloha 2 – Dostupnost statistik EIZ	144
5.3	Příloha 3 – Instituce zúčastněné v programu INFOZ.....	148
5.4	Příloha 4 – Přehled dostupnosti závěrečných zpráv a statistik k EIZ	153



5.5 Příloha 5: Seznam projektů výzvy 4.3 OP VaVpl 154



Seznam tabulek, obrázků a grafů

Seznam tabulek

Tabulka 1: Slovník pojmů	11
Tabulka 2: Nefinanční přínosy centrálního systému nákupu EIZ	14
Tabulka 3: Přehled programů na podporu informační infrastruktury výzkumu realizovaných MŠMT od r. 1998.....	20
Tabulka 4: Přehled producentů a zdrojů, se kterými v rámci.....	30
Tabulka 5: Početní zastoupení EIZ	36
Tabulka 6: EIZ v kategoriích míry využívání.....	36
Tabulka 7: Rámcová efektivita využití v rámci jednotlivých institucí u 10-ti největších EIZ podle finančního objemu (měřeno počtem zobrazení plného textu na potenciálního uživatele ročně)	38
Tabulka 8: Doporučení reagující na současný stav plánování a nákupu EIZ v ČR.....	42
Tabulka 9: Finský model pořizování EIZ v číslech	48
Tabulka 10: Norský model pořizování EIZ v číslech.....	53
Tabulka 11: Model pořizování EIZ ve Velké Británii v číslech	58
Tabulka 12: Nizozemský model akvizice EIZ v číslech	63
Tabulka 13: Doporučení identifikovaná na základě analýzy nejlepší praxe konsorciálního nákupu EIZ v Evropě	73
Tabulka 14: Rámcový popis procesů centrálního nákupu EIZ	93
Tabulka 15: Investiční a provozní náklady navrhovaného systému nákupu EIZ.....	97
Tabulka 16: Investiční a provozní náklady navrhovaného systému nákupu EIZ v rocích (varianta 1)	98
Tabulka 17: Investiční a provozní náklady navrhovaného systému nákupu EIZ v rocích (varianta 2)	98
Tabulka 18: Vyčíslitelné přínosy nového systému nákupu EIZ v ČR	99
Tabulka 19: Nefinanční přínosy nového systému nákupu EIZ v ČR	100
Tabulka 20: Registr iniciálních rizik projektu implementace centrálního nákupu EIZ v ČR.....	109

Seznam obrázků

Obrázek 1: Konceptuální model současného stavu akvizice a prezentace elektronických informačních zdrojů v ČR.....	17
Obrázek 2: Současný stav financování akvizice EIZ v ČR.....	33
Obrázek 3: Konceptuální zobrazení finského modelu pořizování EIZ	47
Obrázek 4: Konsorciální nákup EIZ na národní úrovni v Norsku prostřednictvím CRISTin.....	52
Obrázek 5: Konceptuální zobrazení modelu pořizování EIZ ve VB řízené JISC Collections	57
Obrázek 6: Konceptuální zobrazení modelu pořizování EIZ v Nizozemsku	62
Obrázek 7: Konceptuální zobrazení navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ v ČR.....	77
Obrázek 8: Organizační struktura CzechELib	78
Obrázek 9: Harmonogram implementace systému centrálního nákupu EIZ v ČR	101



Obrázek 10: Harmonogram ročního provozu systému centr. nákupu EIZ v ČR	102
Obrázek 11: Matice pravděpodobnost výskytu-dopad iniciálních rizik projektu implementace centrálního nákupu EIZ v ČR	104

Seznam grafů

Graf 1: Výsledky dotazníkového šetření: Poměr využívaných informačních zdrojů	22
Graf 2: Výsledky dotazníkového šetření: Zařazení EIZ do výuky	22
Graf 3: Výsledky dotazníkového šetření: Zařazení EIZ do výuky	23
Graf 4: Výsledky dotazníkového šetření: Vyhodnocení přínosnosti placených EIZ	23
Graf 5: Výsledky dotazníkového šetření: Vyhodnocení přínosnosti přístupu k EIZ pro zákazníky NTK	23
Graf 6: Pořizované EIZ podle objemu celkových nákladů, příjemce dotace, pokrytí oborů, počtu titulů, odhadu počtu uživatelů	24
Graf 7: Počet účastí instituce v projektu a počet institucí, které vedou projekt a daná instituce s nimi tudíž musí vyjednávat	27
Graf 8: Počty vedených projektů a náklady projektů programu INFOZ podle příjemců dotace	27
Graf 9: Počet odebíraných EIZ a počet vydavatelů, s nimiž je vyjednáváno v projektech programu INFOZ	28
Graf 10: Počet EIZ odebíraných institucemi od producenta a náklady odebraných zdrojů na producenta/vydavatele	29
Graf 11: Náklady a počty unikátních institucí v projektu	30
Graf 12: Porovnání počtu organizací v konsorciu na nákup daného EIZ v programu INFOZ a v projektech výzvy 4.3 OP VaVpl	32
Graf 13: Náklady 14 nejdražších EIZ včetně druhu EIZ, počtu uživatelů a statistiky využití	37



Seznam zkratek

AKVŠ	Asociace knihoven vysokých škol
ALPSP	Association for Learned and Professional Society Publishers (sdružení odborných a vědeckých vydavatelů)
APBD	Association Professionnelle des Bibliothécaires et Documentalistes (vlámská asociace zaměřená na okruh francouzských veřejných knihoven)
AV ČR	Akademie věd České republiky
BIBSAM	Švédské konsorcium univerzitních a výzkumných knihoven
CIP VVI	Centrální informační portál pro výzkum, vývoj a inovace
CEO	Chief executive officer (výkonný ředitel)
CHILL	Consortium of Health Independent Libraries in London (konsorcium londýnských nezávislých lékařských knihoven)
COUNTER	Counting Online Usage of Networked Electronic Resources (standard pro počet přístupů – statistiky využívání EIZ)
CRISIn	Current Research Information System in Norway (aktuální výzkumný informační systém v Norsku), organizace zajišťující konsorciální nákup EIZ v Norsku
CURL	Consortium of Research Libraries (britské konsorcium pro nákup EIZ)
CVTI	Centrum vědecko-technických informací SR v Bratislavě
ČR	Česká republika
ČVUT	České vysoké učení technické v Praze
CzechELib	Centrální organizace zajišťující akvizici EIZ v České republice
ČZU	Česká zemědělská univerzita v Praze
DEFF	Dánská elektronická vědecká knihovna
DFG	Německá nadace pro výzkum
DVPP	Další vzdělávání pedagogického pracovníka
GBP	Britská libra
HALTI	Administrativní databáze nakupovaných EIZ ve Finsku
EBLIDA	Evropská kancelář knihovnických, informačních a dokumentačních sdružení
EFI	Efektivní informační služby NTK pro veřejnost a státní správu (projekt ESF OP LZZ reg. č. CZ.1.04/4.1.00/59.00019)
eIFL	Příspěvková organizace spolupracující s knihovnami po celém světě
EIZ	Elektronické informační zdroje
ERDF	Evropský fond regionálního rozvoje (European Regional Development Fund)
ERMS	Electronic Resource Management System (systém správy elektronických zdrojů)
EU	Evropská unie
EUR	Euro
FGÚ	Fyziologický ústav AV ČR, v. v. i.



FinELib	Centrální systém zajišťování akvizice (a prezentace) EIZ nakupovaných ve Finsku
FTE	Full time equivalent (plný pracovní úvazek)
HW	Hardware
ICOLC	International Coalition of Library Consortia (mezinárodní koalice knihovnických konsorcií)
ICT	Informační a komunikační technologie
IFLA	International Federation of Library Associations (Mezinárodní federace knihovnických sdružení a institucí)
INFOZ	Projekt MŠMT – Informační zdroje pro výzkum v ČR
JANET	The Joint Academic Network (počítačová síť pro výzkumnou a akademickou sféru ve Velké Británii)
JIB	Jednotná informační brána
JISC	Joint Information Systems Committee
JUSP	Journal Usage Statistics Portal (statistický portál využití EIZ ve Velké Británii)
Kč	Česká koruna
KNAV	KNA
KPI	Key Performance Indicator (klíčový ukazatel výkonnosti)
LAJ	Licenční a administrativní jednotka
LIBER	Asociace evropských výzkumných knihoven (Ligue des Bibliothèques Européennes de Recherche - Association of European Research Libraries)
MetaLib	Nástroj pro integrování lokálních i vzdálených informačních zdrojů v knihovnách
Mendelu	Mendelova univerzita v Brně
mil.	Milion
MK ČR	Ministerstvo kultury České republiky
MK SR	Ministerstvo kultury Slovenské republiky
MPO ČR	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
MŠ SR	Ministerstvo školství, vědy, výzkumu a sportu Slovenské republiky
MŠMT ČR	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
MU	Masarykova univerzita
NELLI	Finský portál, tvořící rozhraní k heterogenním EIZ dostupným v rámci Finska
NESLi2	National initiative for licensing online journals (britské konsorcium pro nákup EIZ)
NISPEZ	Národní informační systém podpory výzkumu a vývoje na Slovensku
NK ČR	Národní knihovna České republiky
NoWAL	North West Academic Libraries (britské konsorcium pro nákup EIZ)
NOK	Norská koruna
NOZ	Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník
NTK	Národní technická knihovna
OP VaVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OSI	Open Society Institute (nadace pro rozvoj otevřené společnosti)
OSF	Open Society Foundation
RA EIZ	Registr akvizice elektronických informačních zdrojů



ROI	Return on Investment (ukazatel rentability investic)
ŘS	Řídící skupina
ŘO	Řídící orgán
RVŠ	Rada vysokých škol
RVVI	Rada vlády České republiky pro výzkum a vývoj
SAV	Slovenská akadémia vied
SFX	Kontextový link server (zastřešující nástroj pro nabídku přídavných služeb k danému dokumentu)
SHB	Konsorcium vysokých škol a knihoven aplikovaných věd v Nizozemí
SMP	Small- and medium-size publishers (malí a středně velcí vydavatelé)
SNK	Slovenská národní knižnica (Slovenská národní knihovna)
SPARC	Scholarly Publishing and Academic Resources Coalition (Evropská aliance akademických a výzkumných knihoven, národních knihoven a knihoven výzkumných institucí)
SURF	Organizace spravující nákup a zprostředkování EIZ v Nizozemsku
SW	Software
SWOT analýza	Analýza silných stránek, slabých stránek, příležitostí a hrozeb (strenghts/weaknesses/opportunities/threats)
TJ	Technická jednotka
ÚČL	Ústav pro českou literaturu AV ČR, v. v. i.
UCIT	University Centre for information technology (univerzitní centrum informačních technologií)
ÚJČ	Ústav pro jazyk český AV ČR, v. v. i.,
UK	Univerzita Karlova v Praze
UKB	Univerzitní konsorcium v Nizozemí
UPa	Univerzita Pardubice
UPOL	Univerzita Palackého v Olomouci
UTB	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
VaV	Výzkum a vývoj
v. v. i.	Veřejná výzkumná instituce
VB	Velká Británie
VISK	Veřejné informační služby knihoven
VOWB	Vlaams Overlegorgaan Inzake Wetenschappelijk (vlámská rada vědeckých knihoven)
VŠ	Vysoká škola
VŠB-TUO	Vysoká škola báňská - Technická univerzita v Ostravě
VŠE	Vysoká škola ekonomická v Praze
VŠCHT	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze
ZČU	Západočeská univerzita v Plzni



Slovník pojmů

CzechELib	Název pro centrální organizaci zajišťující akvizici a prezentaci EIZ v ČR na národní úrovni. Pojem CzechELib zároveň představuje virtuální knihovnu všech elektronických zdrojů, které jsou dostupné v České republice.
Elektronické informační zdroje (dále EIZ)	Elektronické informační zdroje pro účely analýzy a návrhu modelu změny způsobu plánování, řízení nákupu a zpřístupnění EIZ v ČR zahrnují všechny elektronické informační zdroje, které jsou nakupovány od komerčních subjektů (tzn. vydavatelství, zprostředkovatelů) – plnotextové, abstraktové, citační databáze, elektronické časopisy, elektronické knihy apod. Vedle placených EIZ existují i volně přístupné EIZ (zdroje přístupné v rámci Open Access, na základě licence Creative Commons nebo jinak volně dostupné) a zdigitalizované tištěné dokumenty (pořizované zejména knihovnami a uložené v rámci Registru digitalizace). Nákup EIZ se vztahuje pouze na placené EIZ.
Konsorcium	<p>Konsorcium je dnes dominantní formou nákupu EIZ ve světě i v ČR. Podle britské definice knihovnických konsorcií se jedná o asociaci nezávislých organizací, které jednájí ve shodě s cílem získat zboží a služby specifické pro knihovny. Podle Americké federální komunikační komise je knihovním konsorciem jakákoli lokální, regionální nebo národní kooperativní asociace knihoven, která zajišťuje systematickou a efektivní koordinaci zdrojů škol, veřejných institucí, akademické sféry a speciálních knihoven a informačních center s cílem zlepšit služby svým klientům.</p> <p>Konsorcium může být v různých zemích seskupením s právní subjektivitou či bez právní subjektivity. V českém právním řádu není založen pojem konsorcium. Členové konsorcia rozhodují, kým bude konsorcium řízeno - zda některou z členských organizací konsorcia, zda novou právnickou osobou založenou účastníky, nebo třetí osobou.</p> <p>V rámci analytické části tohoto dokumentu se termínem konsorcium rozumí seskupení organizací nakupujících EIZ v rámci projektů programu INFOZ.</p>
Potenciální uživatel	<p>Potenciálními uživateli EIZ se u jednotlivých typů organizací zpravidla rozumí:</p> <ul style="list-style-type: none">• u VŠ - studenti a akademičtí pracovníci;• u výzkumných organizací a veřejných výzkumných institucí – pracovníci vědy a výzkumu;• u knihoven – registrovaní čtenáři;• u nemocnic – pracovníci ve zdravotnictví;• galerie, archiv, muzea – registrovaní uživatelé (ostatní).
Veřejné vysoké školy	Vysoké školy jsou vzdělávací organizace poskytující terciární vzdělávání. V ČR je 26 veřejných vysokých škol. Veřejné vysoké školy jsou zřizovány a rušeny zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), který rovněž upravuje podmínky jejich činnosti. Veřejné vysoké školy jsou financovány především dotacemi ze státního rozpočtu. Dalšími zdroji financování mohou být poplatky spojené se studiem, výnosy z majetku, příjmy ze státních fondů a z rozpočtů obcí, výnosy z doplňkové činnosti a dary.
Veřejné výzkumné instituce (dále v. v. i.)	Veřejná výzkumná instituce je právnickou osobou, jejímž hlavním předmětem činnosti je výzkum, včetně zajišťování infrastruktury výzkumu. Výzkum realizovaný v. v. i. je podporován zejména z veřejných prostředků v souladu s podmínkami pro poskytování veřejné podpory stanovenými právem Evropských společenství. Podmínky činnosti v. v. i. jsou vymezené zákonem 341/2005 Sb. o veřejných výzkumných institucích.
Výzkumná	Výzkumnou organizací může být podle čl. 2.2. písm. d) Rámce Společenství pro státní



organizace
(dále v. o.) podporu výzkumu, vývoje a inovací subjekt (vysoká škola nebo výzkumný ústav) bez ohledu na právní formu nebo způsob financování, jehož hlavním účelem je provádět základní výzkum, aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a šířit jejich výsledky prostřednictvím výuky, publikování nebo převodu technologií. Veškerý zisk je zpětně investován do těchto činností nebo šíření jejich výsledků nebo do výuky. Podniky, které mohou uplatňovat vliv na takovýto subjekt (podílníci, členové), nemají přednostní přístup k výzkumným kapacitám tohoto subjektu nebo k výsledkům výzkumu jím vytvořeným.

Tabulka 1: Slovník pojmů



1 Úvod

Účelem tohoto dokumentu je představit návrh implementace jednotného systému pro nákup EIZ tak, aby na jeho základě mohla probíhat činnost pracovní skupiny zodpovědné za realizaci Priority 7 (Zabezpečit efektivní dostupnost elektronických informačních zdrojů) Koncepce rozvoje knihoven ČR na léta 2011 – 2015. Pro jeho zpracování byl zvolen následující postup:

V rámci projektu Efektivní informační služby pro veřejnost a státní správu, zpracovala firma Deloitte studii, ze které tento dokument primárně vychází. V rámci analýzy k této studii proběhlo:

- **Zhodnocení současného stavu** nákupu a prezentace EIZ prostřednictvím SWOT analýzy;
- **Analýza nejlepší zahraniční praxe;**
- **Návrh modelu pro ČR.**

Ve studii bylo uvedeno, že statistická šetření, zaběhlá praxe ve vzdělání a vědě a názory expertů jednoznačně **potvrzují, že elektronické informační zdroje** dnes v ČR a ve světě představují **základní infrastrukturu pro plnohodnotnou a úspěšnou existenci vzdělání, vědy a výzkumu**. I proto jsou v ČR již více než 10 let finančně **aktivně podporovány ze strany MŠMT**. Tento fakt je **vysoce ceněn** a považován za klíčovou silnou stránku současného stavu. Na druhou stranu **existuje celá řada výzev**, které před stávajícím systémem stojí a které by měly být reflektovány s cílem povýšení českého modelu na světovou špičku. V rámci SWOT analýzy byly identifikovány následující hlavní slabé stránky současného stavu:

- **Vysoká administrativní náročnost** pro univerzity, výzkumné organizace a knihovny;
- **Rozdrobenost systému** – přílišný počet konsorcií průřezově činí systém neefektivním;
- **Nekoncentrovaná vyjednávací kompetence** - horší licenční a cenové podmínky;
- **Duplicity v nákupu těch samých EIZ** v rámci ČR;
- **Různé zdroje financování vedou k posílení fragmentace** systému (zvýšení počtu konsorcií a celkově horší výkon);
- **Různá míra využívání EIZ;**
- **Rozdrobená, izolovaná a nejednotná prezentace** prostřednictvím **internetových stránek;**
- **Český model neodpovídá charakteru komodity EIZ a osvědčeným mezinárodním trendům.**

Tento stav vede k tomu, že jsou **omezeně dosahovány velmi dobré, nicméně celkově špatné výsledky v cenových a licenčních vyjednáváních**. Je nicméně nutné zdůraznit, že některé ze slabých stránek (např. rozdrobenost systému a nekoncentrovaná vyjednávací kompetence) jsou zapříčiněny nastavením současného systému akvizice EIZ, kdy jsou prostřednictvím projektů podávaných do veřejné soutěže poskytovány dotace na pořízení oborových zdrojů a zdrojů, které jsou nutné pro hodnocení vědy a výzkumu. Tento soutěžní princip se týká i EIZ, které jsou součástí systému hodnocení vědy (Scopus Elsevier, Web of Science pořizována mimo soutěž od roku 2013).

Důvody zapříčiňující duplicity v nákupu EIZ jsou dány stávajícími a minulými podmínkami, kdy jsou zdroje nakupovány formou soutěže a cílový stav je oborové pokrytí. Dalším důvodem duplicit souběžných nákupů je situace, kdy je velmi obtížné, a někde vysloveně nemožné, přistupovat k již běžícím projektům a zájemci o zdroje si je následně musí pořizovat samostatně. Pokud lze k projektu přistoupit, pak nový člen projektu již přistupuje za jiných podmínek. Pořizování EIZ pro úzký okruh uživatelů se děje na individuální bázi a tyto EIZ jsou pořizovány v některých případech individuálně v rámci konkrétního výzkumu.

Povědomí o dostupných EIZ je relativně nízké, celkové administrativní náklady (měřené zejména časem všech zúčastněných) **jsou vysoké a stabilita** systému (vzhledem k jeho charakteru základní infrastruktury) je **nízká**.



Finální verze dokumentu dále vznikla na základě připomínek získaných během oponentury studie NTK 1.2.4 Implementace jednotného systému plánování nákupu EIZ – verze dokumentu 3.0, která proběhla 4. 4. 2013 v NTK a byla svolána z podnětu pracovní skupiny v rámci Koncepce rozvoje knihoven – priority č. 7 „Zabezpečit efektivní dostupnost elektronických informačních zdrojů (dále jen EIZ) pro podporu VaVal po roce 2011“, která má mezi svými dílčími cíli přípravu a vytvoření silného licenčního centra. Zpravodajem této skupiny je Ing. Věra Svobodová/Mendelova univerzita v Brně. Účastníci jednání byli (v abecedním pořadí) Natália Babjaková/Deloitte, Miroslav Bartošek/MU, Iva Burešová/KNAV, Milan Drahoňovský/Deloitte, Jana Hakenová/MŠMT ČR, Jiří Jirát/VŠCHT, Barbora Katolická/ZČU, Martin Lhoták/KNAV, Marta Machytková/AKVŠ, Svatopluk Rieger/UPOL, Radka Římanová, Miroslava Sudová, Martin Svoboda/všichni NTK, Blanka Svobodová/MŠMT ČR, Věra Svobodová/Mendelu, Petr Urválek/UK. Další oponentura, které se účastnila Věra Svobodová a Miroslav Bartošek, proběhla 9. 5. 2013 v Brně. Při obou oponenturách byla vyslovena řada kritických připomínek, které jsou částečně reflektovány v tomto dokumentu.

V dokumentu jsou reflektovány dále písemné připomínky Národní knihovny ČR zaslané Hanušem Hemolou a Hanou Novou.

V rámci přípravy dokumentu 1.2.4 Implementace jednotného systému plánování nákupu EIZ v rámci projektu EFI proběhlo ověřování některých hypotéz v rámci dílčích průzkumů, v případě, že by se v dalším jednání ukázalo, že je nutné získat pro další rozhodování nebo ověření hypotézy další průzkum bude tento realizován v součinnosti s pracovní skupinou ÚKR, profesními organizacemi nebo odbornými vysokými školami.

Navrhovaný model není založen pouze na jedné zemi, ale reflektuje **nejlepší postupy a procesy pěti evropských modelů** (Finsko, Norsko, Velká Británie, Nizozemsko, Slovensko). Přístup využívání zkušeností ze zahraničí by měl být jedním z významných opor práce pracovní skupiny Priority 7. Vzhledem k vynikajícím kontaktům českých expertů v rámci evropských odborných struktur je v této oblasti na co navázat. V rámci této studie např. nebyly analyzovány způsoby zabezpečení EIZ v dalších středoevropských zemích (např. Rakousko). V jeho návrhu se dále odráží **odstranění slabých a umocnění silných stránek a využití příležitostí a eliminace hrozeb současného stavu**. Cílem a podstatou navrhovaného stavu je **centralizace nákupu a prezentace EIZ v ČR. Celkový přínos spočívající v úspoře z nakupovaných cen byl vyčíslen na 69,3 mil. Kč**, zatímco investiční náklady představují pouze 8,9 mil. Kč¹. **Návratnost případné investice je tak extrémně výhodná**, nehledě na celou řadu **nefinančních (kvalitativních) benefitů**, které jsou z hlediska nového modelu neméně důležité. Jedná se o následující:

¹ Stanovení přínosů a nákladů je blíže popsáno v kapitole 4.7 Ekonomické zhodnocení navrhovaného způsobu centrálního nákupu EIZ – rámcové zhodnocení nákladů a přínosů budoucího návrhu.



Č. Nefinanční přínos

1	Zvýšení uživatelského komfortu a snížení administrativy pro organizace, které se v současné době účastní v konsorciích nebo tato konsorcia organizují – výrazné zjednodušení a úspora času. Organizace objednávají EIZ ze svého virtuálního účtu na bázi „e-shop“ aplikace.
2	Zvýšení uživatelského komfortu a úrovně služeb pro konečné zákazníky – v rámci centralizovaného zabezpečení EIZ lze centrálně informovat o možnostech/licencích přístupu k EIZ v rámci ČR. Předpokládá se začlenění informací v rámci Centrálního portálu knihoven.
3	Zvýšení povědomí o využívání EIZ v ČR – zejména mezi SŠ, VŠ studenty, veřejností.
4	Zajištění dlouhodobé stability financování EIZ a sjednocení finančních toků – trvalé nastavení základní informační infrastruktury pro vědu a výzkum, jedna agentura pro různé zdroje financování EIZ.
5	Sledování a vyhodnocení využívání EIZ – centrální statistika využívání EIZ hrazených/spolufinancovaných ze státního rozpočtu.
6	Jednodušší kontrola vynakládání veřejných prostředků – statistika a výkaznictví v rámci jedné instituce.
7	Špičková nákupní expertiza na centrální úrovni – experti dedikovaní na problematiku nákupu EIZ, sjednocení v současné době různě alokované expertizy.
8	Poskytování odborných konzultačních služeb a školení ostatním subjektům veřejné správy – předávání znalostí pro individuální nákup EIZ, které jsou mimo dosah centrálního nákupu (vysoce specifické, malý finanční objem).
9	Optimalizace portfolia EIZ financovaného/spolufinancovaného z národního rozpočtu – změna současného institucionálního modelu založeného na soutěžních principech dotačních programů, umožní dlouhodobě strategické rozložení finančních prostředků v souladu s potřebami a zaměřením cílových skupin, pro které je přístup k EIZ jednou ze základních podmínek VaVal.

Tabulka 2: Nefinanční přínosy centrálního systému nákupu EIZ

Na základě provedené analýzy současného stavu v České republice, analýzy zahraničních modelů a trendů vyúsťujících ve výše uvedené přínosy proto jednoznačně doporučujeme realizaci centrálního nákupu a prezentace EIZ v ČR.



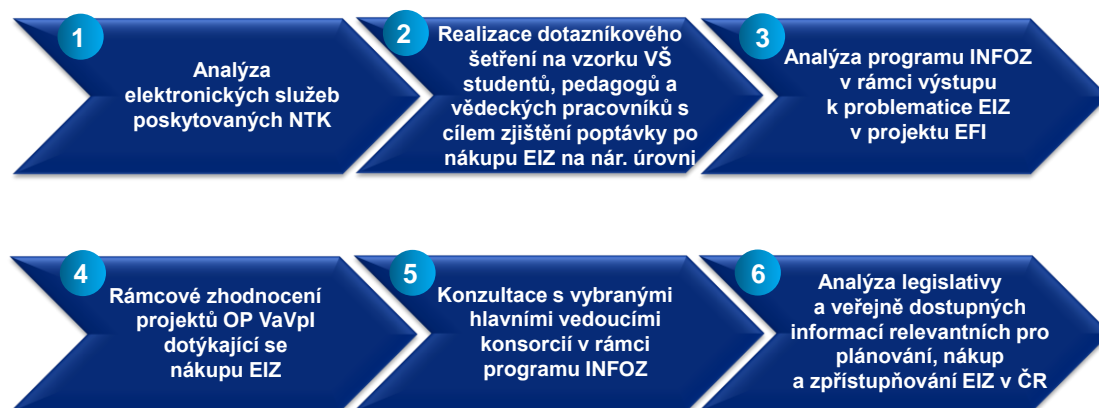
2 Zhodnocení současného stavu nákupu a zpřístupňování EIZ v ČR

2.1 Přístup ke zpracování analýzy současného stavu nákupu a zpřístupňování EIZ v ČR

Celkovým cílem této kapitoly je:

- **Zhodnotit současný stav** modelu plánování a nákupu EIZ v ČR pomocí **SWOT analýzy** a i
- Identifikovat u něj **hlavní faktory**, resp. hlavní silné/slabé stránky, příležitosti a hrozby;
- Detailně popsat a odůvodnit identifikované **faktory** SWOT analýzy;
- **Navrhnout doporučení** pro eliminaci slabých stránek a odstranění hrozeb a pro umocnění silných stránek a využití příležitostí.

Vstupem do SWOT analýzy byla realizace následujících aktivit:



- (1) **Analýza elektronických služeb poskytovaných NTK** – analýza byla zpracována jako samostatná část projektu EFI. Cílem analýzy bylo zanalyzovat portfolio elektronických služeb poskytovaných NTK a rámcově zhodnotit situaci v oblasti akvizice a poskytování EIZ v ČR.
- (2) **Realizace dotazníkového šetření na vzorku VŠ studentů, pedagogů a vědeckých pracovníků, zákazníků NTK a občanů Prahy 6 s cílem zajištění poptávky po nákupu EIZ na národní úrovni** – dotazníkové šetření bylo realizováno v termínu září – říjen 2012 na vzorku 658 respondentů z řad studentů magisterských a doktorských cyklů VŠ ze 12 vysokých škol, resp. 32 fakult, 572 respondentů z řad vysokoškolských akademických a vědeckých pracovníků z 11 VŠ, resp. 26 fakult, 117 respondentů z řad výzkumných pracovníků z 19 výzkumných ústavů, 853 respondentů z řad zákazníků NTK, 358 respondentů z řad občanů Prahy 6. Dotazníková šetření, zmiňovaná v tomto dokumentu, byla součástí projektu EFI realizovaného pro NTK a jejich cílem bylo zjištění interního potenciálu NTK a orientace ve vnějším prostředí kolem této knihovny. I z toho důvodu byla dotazníková šetření zaměřena na oblast techniky a přírodních věd. Výsledky dotazníkového šetření, které jsou zmiňovány v tomto dokumentu, jsou ilustračními prostředky pro některá tvrzení. V rámci oponentury tohoto dokumentu bylo na tento aspekt studie poukazováno a

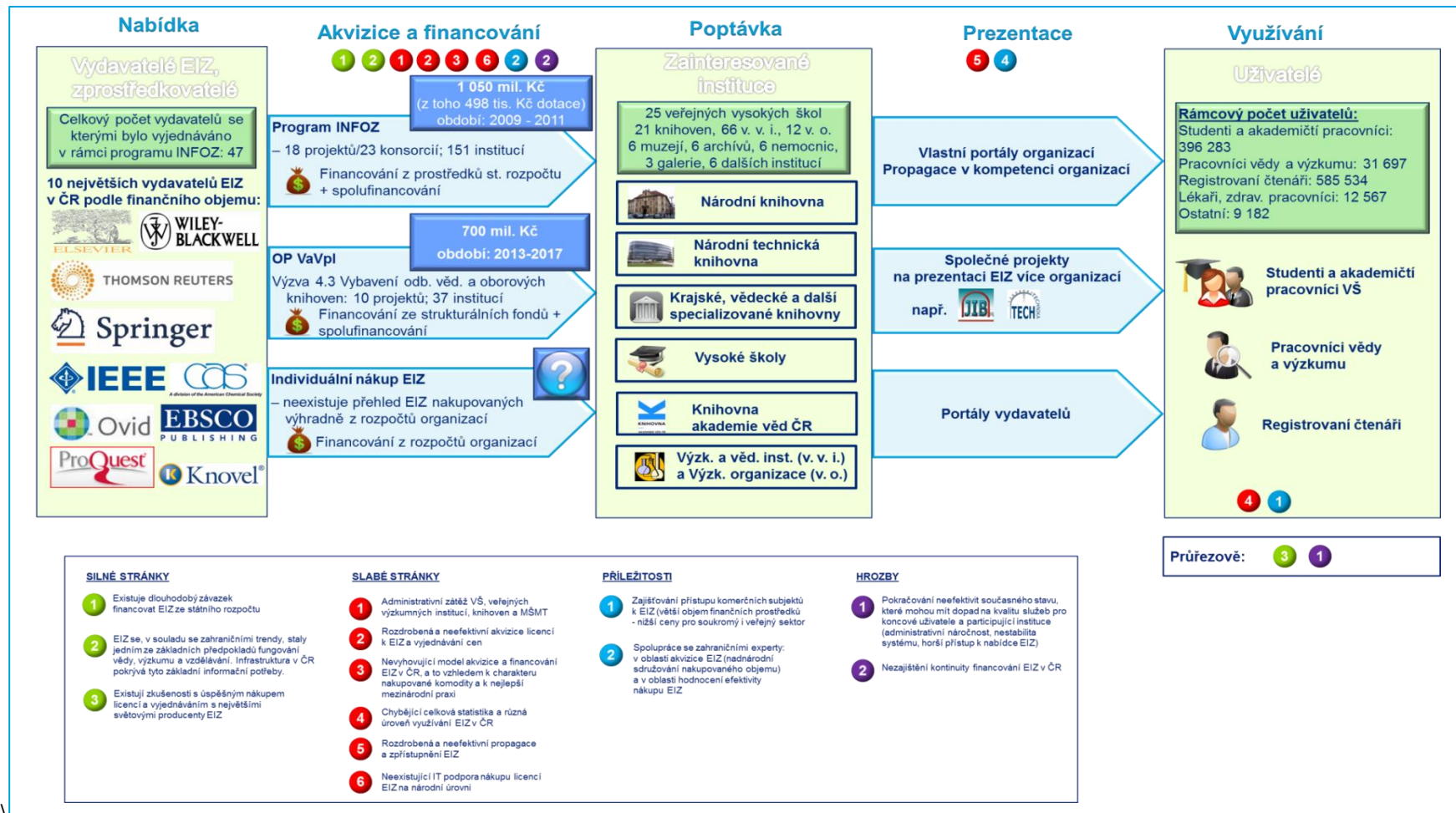


jednou z variant řešení je, v rámci přípravy dalších etap práce směřujících ke změně organizace pořizování EIZ do ČR, šetření provést znovu. Zároveň platí, že téma pořizování EIZ je vysoce specifické a v ideálním případě standardní uživatel takové zdroje přijímá jako nutnou podmínku své práce, aniž by vnímal způsoby jejich pořízení. Pro případné další šetření bude vhodné využít jiných metod zjišťování společenské potřeby pořizování EIZ. Šetření jsou pravidelně prováděna i jednotlivými institucemi a další variantou získání plného obrazu může být i komparace těchto dílčích šetření.

- (3) **Analýza programu INFOZ v rámci výstupu k problematice EIZ v projektu EFI** – analýza byla založená na závěrečných zprávách a statistikách předaných z MŠMT. Pro účely analýzy bylo dostupných 14 ze 17 závěrečných zpráv k projektům INFOZ, v rámci nichž byly nakupovány EIZ. Statistiky využívání zdrojů byly plně nebo alespoň částečně dostupné rovněž u 14 ze 17 projektů. Přesný seznam dostupných statistik k jednotlivým EIZ je uveden v příloze 2. Kompletní výčet dostupnosti závěrečných zpráv a statistik pro jednotlivé projekty je uveden v příloze 4.
- (4) **Rámcové zhodnocení projektů OP VaVpl dotýkající se mimojiné i nákupu EIZ (program OP VaVpl není primárně určen na nákup EIZ, ale na dovybavení knihoven)** – realizovaná schůzka se zástupci řídicího orgánu OP VaVpl odboru řízení Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace (45) MŠMT. Finalizace tohoto dokumentu proběhla před stanovením koncových cen i vyhodnocením programu samotného, tudíž není možné dílčí závěry, byť získané z expertního zdroje považovat za definitivní, ale pouze orientační. Řešení projektů samotných bude v rámci ČR dalším významným zdrojem zkušeností v oblasti pořizování EIZ pro VaVal. Na základě schůzky se zástupci řídicího orgánu OP VaVpl byly předány a následně analyzovány materiály k projektům OP VaVpl (studie proveditelnosti, výňatky z technického annexu) k projektům zaměřeným na nákup EIZ, a to:
- Plánovaných projektů operačního programu OP VaVpl v rámci výzvy 4.3. Vybavení odborných vědeckých a oborových knihoven (seznam projektů viz přílohu 5);
 - Projektů mimo výzvy 4.3 (projekt UNIPETROL – Centrum výzkumu a vzdělávání, projekt Univerzitní IT pro vzdělávání a výzkum, projekt FNUSA-ICRC – Mezinárodní centrum klinického výzkumu, projekt Udržitelná energetika – SUSEN, projekt CEITEC - Středoevropský technologický institut).
- (5) **Konzultace s vybranými hlavními vedoucími konsorcií v rámci programu INFOZ** konkrétně se zástupci **Národní technické knihovny** (ředitel Ing. M. Svoboda, vedoucí odboru fondu a služeb Mgr. Š. Žižková, vedoucí odboru projektů a inovací PhDr. R. Římanová), **Národní knihovny ČR PhDr. H. Hemola, náměstek ředitele pro knihovní fondy a služby** a PhDr. Hana Nová, vedoucí Oddělení periodik, **Knihovny Akademie věd** (ředitel KNAV Ing. Martin Lhoták, členka Akademické rady PhDr. Ivana Laiblová-Kadlecová, vedoucí oddělení elektronických informačních zdrojů Mgr. Hana Tomanová) a **zástupců VŠ (ČZU** – prorektor pro pedagogiku Ing. Petr Zasadil, **ČVUT** – prorektor pro studium a studentské záležitosti doc. Ing. Josef Jettmar, CSc., **VŠCHT** – vedoucí vydavatelství VŠCHT Ing. E. Dibuszová, PhD., prorektor pro vědu a výzkum prof. RNDr. Bohumil Kratochvíl, DSc.). Absence konzultací mimo hl. město Praha je jednou z výtek, které zazněly v rámci oponentury. Tento nedostatek je nutné mít na paměti při dalších jednáních v rámci Konceptce rozvoje knihoven a významné skutečnosti podstatné pro posun projektu centrálního zabezpečení EIZ ověřovat plošně (ve smyslu regionálním i oborovém). Opatřením zajišťujícím tento postup je struktura pracovní skupiny priority č. 7 Konceptce rozvoje knihoven. Pro další práci s dokumentem je klíčové to, že organizační a administrativní struktura centrálního zabezpečení EIZ zpracovaná na základě zahraničních vzorů, již tyto problematické rysy nevykazuje.
- (6) **Analýza legislativy a veřejně dostupných informací relevantních pro plánování, nákup a zpřístupňování EIZ v ČR** – analýza byla provedena na základě veřejně dostupných dokumentů, zpřístupněných na stránkách MŠMT nebo stránkách institucí, které hrají roli v plánování, nákupu či zpřístupňování EIZ v ČR (např. zákon č. 130/2002 o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, články, zápisy z jednání a stanoviska AKVŠ).



2.2 Současný stav nákupu EIZ v ČR



Obrázek 1: Konceptuální model současného stavu akvizice a prezentace elektronických informačních zdrojů v ČR



Uvedené dílo podléhá licenci [Creative Commons Uvedte autora-Neužívejte dílo komerčně-Nezasahujte do díla 3.0 Česko](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/)

Následující tabulka obsahuje jednotlivá zjištění silných stránek (●), slabých stránek (●), hrozeb (●) a příležitostí (●):

Č	Název
Silné stránky ●	
1	Existuje dlouhodobý závazek financovat EIZ ze státního rozpočtu.
2	EIZ se, v souladu se zahraničními trendy, staly jedním ze základních předpokladů fungování vědy, výzkumu a vzdělávání. Infrastruktura v ČR pokrývá tyto základní informační potřeby.
3	Existují zkušenosti s úspěšným nákupem licencí a vyjednáváním s největšími světovými producenty EIZ.
Slabé stránky ●	
1	Administrativní zátěž VS, veřejných výzkumných institucí, knihoven a MŠMT.
2	Rozdrobená a systémem daná neefektivní akvizice licencí a vyjednávání cen EIZ.
3	Nevyhovující způsob akvizice EIZ v ČR (dosud založený na projektovém financování), a to vzhledem k charakteru nakupované komodity a k nejlepší mezinárodní praxi.
4	Chybějící celková statistika a různá úroveň využívání EIZ v ČR.
5	Individuální přístup k propagaci zpřístupnění EIZ.
6	Neexistující IT podpora nákupu licencí EIZ na národní úrovni.
Příležitosti ●	
1	Zajišťování přístupu komerčních subjektů k EIZ (větší objem finančních prostředků – nižší ceny pro soukromý i veřejný sektor). (Pozn.: V případě realizace této příležitosti bude potřeba zohlednit rozdílné postavení a odlišné licenční podmínky pro komerční subjekty a vzdělávací instituce.)
2	Spolupráce se zahraničními experty: v oblasti akvizice EIZ (nadmárodní sdružování nakupovaného objemu) a v oblasti hodnocení efektivity nákupu EIZ.
Hrozby ●	
1	Pokračování neefektivit současného stavu, které mohou mít dopad na kvalitu služeb pro koncové uživatele a participující instituce (administrativní náročnost, nestabilita systému, horší přístup k nabídce EIZ).
2	Nezajištění kontinuity financování EIZ v ČR.



2.3 Podrobný popis silných a slabých stránek SWOT analýzy

2.3.1 Silné stránky

Níže uvedený je seznam detailně popsanych silných stránek v této kapitole:

Č.	Název
1	Existuje dlouhodobý závazek financovat EIZ ze státního rozpočtu.
2	EIZ se, v souladu se zahraničními trendy, staly jedním ze základních předpokladů fungování vědy, výzkumu a vzdělávání. Infrastruktura v ČR pokrývá tyto základní informační potřeby.
3	Existují zkušenosti s úspěšným nákupem licencí a vyjednáváním s největšími světovými producenty EIZ.

Silná stránka č. 1 : Existuje dlouhodobý závazek financovat EIZ ze státního rozpočtu

Financování EIZ v rámci ČR popisujeme z následujících pohledů:

- A) Historický vývoj financování EIZ v ČR;
- B) Budoucí výhled financování EIZ v ČR.

Ad A) Historický vývoj financování EIZ v ČR

Nákup EIZ je ze strany státu podporován formou programů MŠMT již od roku 1998². V rámci těchto programů mohly vysoké školy, ústavy Akademie věd ČR a výzkumné organizace zřízené podle Rámce Společenství pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací, veřejné VŠ a odborné a vědecké knihovny, které mají právní subjektivitu a poskytují služby dle Knihovního zákona č. 257/2001 přihlásit své projekty.

Podpora EIZ byla zpočátku také spojená se síťovou infrastrukturou pro VaV (např. akademická síť CESNET). Přehled programů na podporu informační infrastruktury výzkumu realizovaných MŠMT od roku 1998 je uvedený v následující tabulce.

Název programu podpory	Doba realizace	Celková výše podpory v mil. Kč	Počet podpořených projektů	Stěžejní předmět podpory
Rozvoj informační struktury VaV (LB)	1998-2000	258,2	53	informační a výpočetní centra, informační služby, IT technologie a akademické sítě, DB systémy a infozdroje
Informační zdroje pro výzkum a vývoj (LI)	2000-2003	596,9	62	infozdroje, informační služby v oborových sítích, digitalizace, služby knihovních a oborových informačních středisek

² HAKENOVÁ, JANA; *Informační zdroje pro výzkum v ČR*, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy; INFORUM 2012: 18. konference o profesionálních informačních zdrojích Praha, 22. -24. 5. 2012. Dostupné z: <http://www.inforum.cz/pdf/2012/hakenova-jana.pdf>.



Název programu podpory	Doba realizace	Celková výše podpory v mil. Kč	Počet podpořených projektů	Stěžejní předmět podpory
Informační infrastruktura výzkumu (1N)	2004-2008	617,5	36	infozdroje, informační brány, doprovodné informační služby a síťové technologie, digitalizace a on-line zpřístupňování infozdrojů
Informační zdroje pro výzkum (INFOZ)	2009-2011	511,0	18	infozdroje a související informační služby

Tabulka 3: Přehled programů na podporu informační infrastruktury výzkumu realizovaných MŠMT od r. 1998

Program INFOZ (Informační zdroje pro výzkum) byl dotační program MŠMT realizovaný v období poslední kvartál 2009 – 2011. Program navazoval na obdobné programy z dřívějších let: LB, LI a 1N. Program INFOZ byl schválen Usnesením Vlády České republiky dne 25. 2. 2008 č. 171. Jeho cílem bylo zabezpečit systematický a kontinuální přístup k informačním zdrojům potřebným pro práci vědeckých pracovníků v rámci celé ČR. Specifické cíle programu byly:

- Pořízení a zabezpečení celostátních licencí a národních multilicencí komplexních informačních zdrojů, které by bez podpory z veřejných prostředků nebylo možné zakoupit;
- Plošné informační zabezpečení celých vědních oborů základními a nejdůležitějšími aktualizovanými celoplošnými informačními zdroji, včetně nezbytných služeb;
- Zajištění kontinuity a aktualizace informačních zdrojů pro výzkum.

Důraz byl kladen především na komplexnost a kontinuitu při nakupování a zpřístupňování informačních zdrojů při zachování ekonomické efektivity. Program INFOZ byl vyhlášen jako veřejná soutěž 1. 7. 2009. Mezi povolené příjemce podpory patřily veřejné vysoké školy, výzkumné organizace a odborné a veřejné knihovny. Pro čerpání dotace byla stanovena podmínka, že "podíl účelové podpory může činit maximálně 75 % z celkových uznávaných nákladů projektu." Od žadatelů byla tedy požadována spoluúčast ve výši minimálně 25 % nákladů. Z hlediska právního rámce se program INFOZ řídil ustanoveními zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací), ve znění pozdějších předpisů, konkrétně ustanoveními upravujícími programové financování.

V návaznosti na program INFOZ je oblast EIZ zajišťována z **programu OP VaVpl spolufinancovaného ze strukturálních fondů EU** a následně (s ročním odstupem) z programu Informace – základ výzkumu. OP VaVpl patří mezi tematické operační programy v cíli Konvergence a z pohledu finančních prostředků je čtvrtým největším českým operačním programem. Z fondů EU je pro něj vyčleněno 2 436 mil. € (60,9 mld. Kč)³. Období trvání programu OP VaVpl je plánováno podle jeho jednotlivých výzev v letech 2007 – 2015. Jeho stěžejním cílem je posilování výzkumného, vývojového a inovačního potenciálu ČR, který přispěje k růstu, konkurenceschopnosti a k vytváření vysoce kvalifikovaných pracovních míst tak, aby se regiony ČR staly významnými místy koncentrace těchto aktivit v Evropě. Nákup EIZ byl v rámci OP VaVpl realizován zejména ve výzvě 4.3 prioritní osy 3 a individuálními projekty v prioritní ose 1 nebo prioritních osách 2 a 4. Nákup EIZ v rámci projektů v prioritních osách 2 a 4 nebyl prioritou, pokud se vyskytuje, je spíše parciálním doplňkem.

Nejvýznamnější výzvou pro nákup EIZ v rámci OP VaVpl je výzva **4.3 Vybavení odborných vědeckých a oborových knihoven** v rámci prioritní osy 3 – Komerzializace a popularizace VaV. V rámci této výzvy měly knihovny mimo jiné možnost získat dotaci na pořízení informačních zdrojů pro vědu v elektronické anebo listinné podobě, zabezpečení přístupu k elektronickým informačním zdrojům formou licencí, služby pro vzdálený přístup, pořízení nebo obnovu hardware včetně obslužného software, vědeckého software a sítí, zajištění archivních služeb. O podporu se nemohly ucházet pražské instituce a žadatelé ze společenskovědních a uměleckých oborů, čímž byla vyřazena řada institucí, které byly vedoucími konsorcií v rámci programu INFOZ. Výzva 4.3 byla ukončena k 20. 1. 2012 a její celková podpora rozdělená mezi 10 projektů činila 700 mil. Kč. Financování projektů a pořizování EIZ teprve nastane

³ <http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/op-vavpl-dodruzujeme-napiaty-harmonogram-poskytovani-dotaci>



v následujících letech (vzhledem ke skutečnosti, že do roku 2011 bylo financování EIZ zajištěno z prostředků programu INFOZ). Realizace projektů v rámci OP VaVpl započala na podzim roku 2012.

Program Informace – základ výzkumu (LR) navazuje na předcházející program INFOZ. Jedná se o program na podporu informační infrastruktury výzkumu pro roky 2013 – 2017, přičemž předmětem podpory je efektivní, zejména konsorciální, zpřístupňování EIZ pro výzkum. Tento program byl schválen Usnesením vlády České republiky ze dne 30. května 2012 č. 389. V době, kdy vzniká tento dokument, jsou projekty podané do programu Informace – základ výzkumu teprve hodnoceny, jejich započítání se předpokládá nejdříve v červenci roku 2013.

Z výše uvedeného vyplývá, že od roku 2013 probíhá financování nákupu EIZ ze dvou zdrojů.

Díky zajištění dostatečného objemu finančních prostředků na nákup EIZ prostřednictvím programu INFOZ (i všech programů předchozích) a dalších projektů a prostředků ze strukturálních fondů EU byla v průběhu let v ČR vybudovaná stabilní infrastruktura elektronických informačních služeb a zdrojů pro vzdělání, vědu a výzkum. Tato infrastruktura slouží jak pro získávání informací, tak pro sledování výkonu vědních oborů a jednotlivých vědců. Přesto je nutné konstatovat, že souběh různých zdrojů financování nepředstavuje pouze silnou stránku a je detailně rozebírán také v rámci slabých stránek systému viz níže.

Přesné vyčíslení velikosti trhu EIZ v ČR je složité. Pokud bychom měli odhadnout celkové náklady, které veřejné instituce na EIZ v současnosti ročně vynakládají, tak vycházíme primárně z dat programu INFOZ⁴ a dále z expertního odhadu vlastních individuálních nákupů jednotlivých institucí⁵ a **celkově tyto náklady aproximujeme na cca 400-500 mil. Kč ročně**. Tato výše mj. koresponduje např. s objemem finančních prostředků vynakládaných na nákup EIZ ve Finsku (cca 475 mil. Kč/rok blíže viz kapitulu 3.3).

Ad B) Budoucí výhled financování EIZ v ČR

Existuje závazek k pokračování podpory výzkumu, vývoje a inovací, do kterého se počítá základní informační infrastruktura. Tento závazek je vyjádřen následujícím:

- Schválením programu *Informace – základ výzkumu* (pokračování programu INFOZ) usnesením vlády ze dne 30. 6. 2012;
- Návrhem zachování výdajů na úrovni roku 2011 Radou pro výzkum, vývoj a inovace (ve střednědobém výhledu 2012-2014) a zvýšením výdajů na OP VaVpl v roce 2012 o 128 401 tis. Kč a v roce 2013 o 223 592 tis. Kč⁶.

Vzhledem k zajištění financování EIZ nicméně existuje následující riziko:

- Schválení objemu finančních prostředků na vědu a výzkum v rámci státního rozpočtu – program Informace – základ výzkumu byl schválen s **dodatkem**, že „*financování tohoto programu bude realizováno podle možností státního rozpočtu České republiky*“ a uvedené výdaje programu tedy zatím nejsou závazné.

Silná stránka č. 2: EIZ se, v souladu se zahraničními trendy, staly jedním ze základních předpokladů fungování vědy, výzkumu a vzdělávání. Infrastruktura v ČR pokrývá tyto základní informační potřeby.

Elektronický informační zdroj představuje podle definice mezinárodní koalice knihovnických konsorcií ICOLC „široký pojem, který zahrnuje služby zpřístupňování abstraktů a indexací, elektronické časopisy nebo jiné full textové publikace, nabídku informačních agregací, doručování článků atd. K EIZ může být vzdálený přístup přes internet nebo může být k dispozici v konkrétní lokalitě, např. jedné z knihoven

⁴ 1 050 mil. Kč na období let 2009-2011 (v průměru 350 mil. Kč ročně).

⁵ Jednání s distributory EIZ SUWECO a Albertina income Praha s.r.o. a NTK.

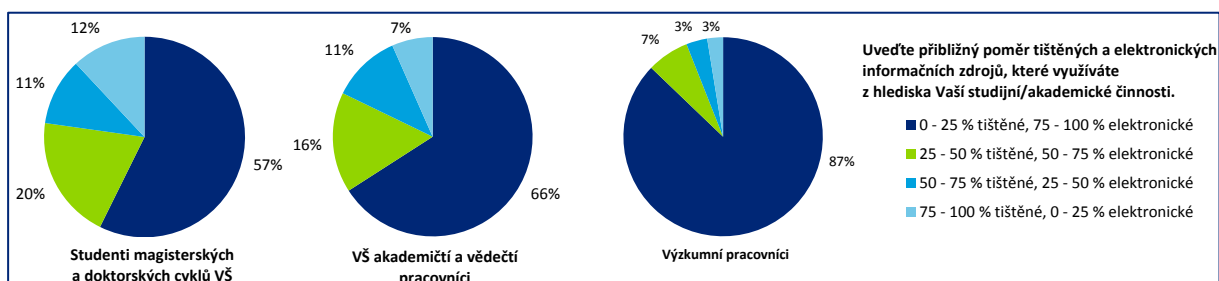
⁶ Návrh výdajů státního rozpočtu České republiky na výzkum, experimentální vývoj a inovace na rok 2012 s výhledem na léta 2013 a 2014. Dostupné na <http://www.vyzkum.cz/FrontClanek.aspx?idsekce=633589>.



konsorcia⁷.“ Od roku 1998, kdy vznikla výše zmíněná definice, vzrostl význam odborných EIZ dedikovaných pro vzdělání a vědu raketovým tempem a dostupnost EIZ dnes u vybraných, zejména technických a přírodovědných oborů, patří k základním prvkům infrastruktury, která umožňuje samotnou existenci kvalitního terciálního vzdělávání, resp. úspěšnou vědeckou činnost⁸. V těchto oborech není výjimkou, že EIZ již kompletně nahradily klasická tištěná média⁹. Míra jejich významnosti je přímo úměrná tomu, jak stoupáme v žebříčku vědy a vzdělávání – od magisterských studentů pro profesionální vědce. Tyto skutečnosti dokumentuje průzkum provedený v rámci projektu EFI viz níže.

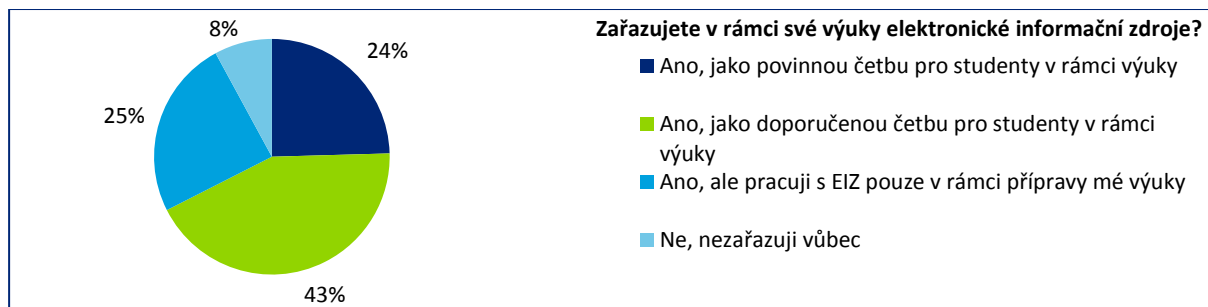
V rámci dotazníkového šetření¹⁰ na vzorku VŠ studentů (531 respondentů), akademických a vědeckých pracovníků VŠ (395 respondentů) a výzkumných pracovníků (117 respondentů) byl mimo jiné zjišťován podíl využívání listinných a elektronických informačních zdrojů, míra zapojení EIZ do výuky, úroveň využívání placených zdrojů v rámci výuky/vlastního vzdělávání/vědecké činnosti, nejčastěji využívané databáze a hodnocení přínosnosti EIZ.

Jednou z otázek výše zmiňovaného dotazníkového šetření, prováděného s cílem ověření potenciálu rozvoje služeb NTK, vyplynulo (nijak překvapivě), že absolutní většina respondentů (95 % VŠ studentů, 98 % pracovníků VŠ a 93 % vědeckých pracovníků) považuje možnost přístupu do předních světových vědeckých databází, článků a elektronických publikací světových leaderů v oblasti vědeckých a studijních informací za přínosnou pro své studium, vzdělávání a vědeckou činnost a má o ni zájem. Dále bylo zjištěno, že EIZ dnes hrají ve vzdělávání dominantní roli oproti klasickým papírovým zdrojům viz graf níže.



Graf 1: Výsledky dotazníkového šetření: Poměr využívaných informačních zdrojů

Respondenti z řad akademických a vědeckých pracovníků VŠ byli dotazováni na míru zapojení EIZ do výuky. Průzkum ukázal, že 67 % dotázaných respondentů EIZ zařazuje do výuky, z toho 24 % jako povinnou četbu, 43 % jako doporučenou četbu. Pouze 8 % respondentů EIZ do výuky vůbec nezařazuje a 25 % pak pracuje s EIZ pouze v rámci přípravy své výuky.



Graf 2: Výsledky dotazníkového šetření: Zařazení EIZ do výuky

Frekvence využívání EIZ se v jednotlivých skupinách uživatelů liší. Ve skupině VŠ studentů využívá placené EIZ 63 % studentů (tj. alespoň jednou měsíčně). Ve skupině VŠ akademiků a vědeckých

⁷ INTERNATIONAL COALITION OF LIBRARY CONSORTIA; *Statement of Current Perspective and Preferred Practices for the Selection and Purchase of Electronic Information*, March 1998

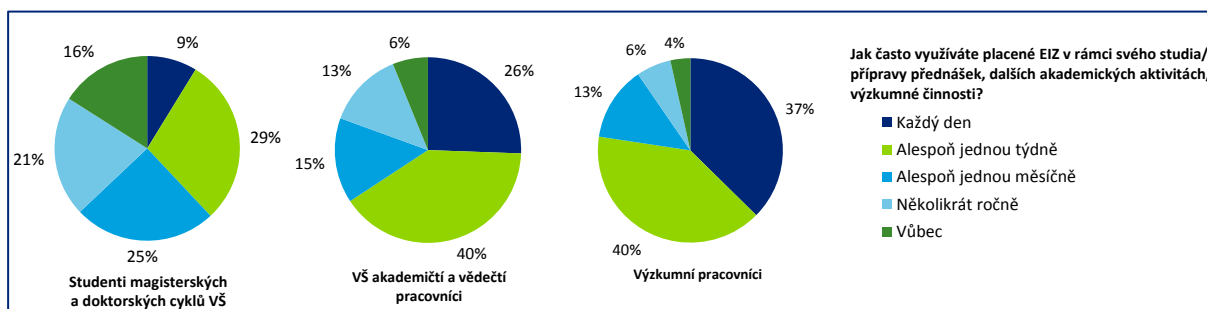
⁸ Potvrzené např. oficiální komunikací v rámci projektu EFI s holandským expertem drh. drs. A. J. H. A. Verhagenem.

⁹ Toto bylo potvrzeno např. pohovorem s vedením VŠCHT dne 2. 8. 2012. EIZ jsou jedním ze základních předpokladů úspěšné výuky.

¹⁰ Kompletní výsledky a metodika dotazníkového šetření realizovaného pro NTK v rámci projektu „Efektivní informační služby pro veřejnost a státní správu“ tvoří samostatný výstup projektu EFI (1.2.1.10 Výsledky dotazníkového šetření).

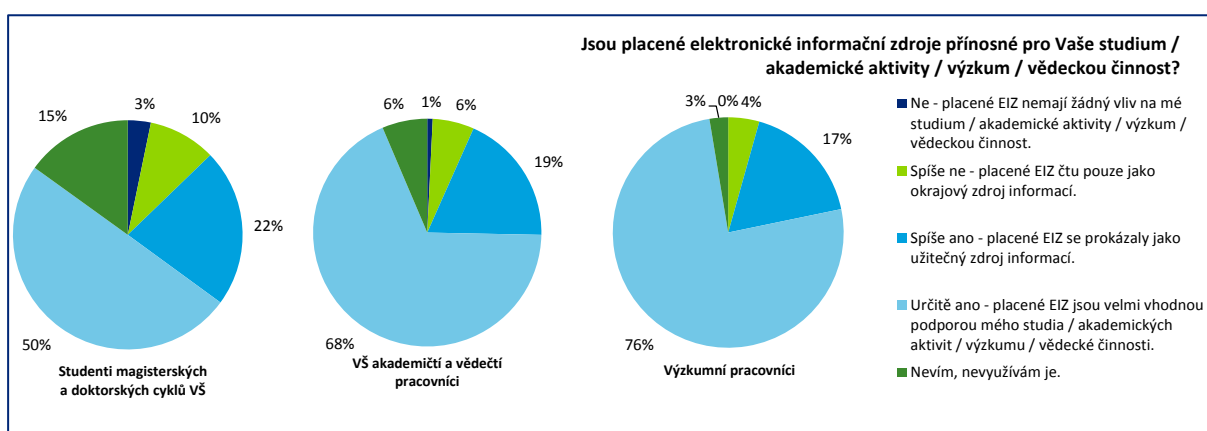


pracovníků využívá placené EIZ v rámci přípravy přednášek, při vlastním studiu a dalších akademických aktivitách minimálně jednou měsíčně 81 %. Ve skupině výzkumných pracovníků využívá placené EIZ minimálně jednou měsíčně 90 % respondentů.



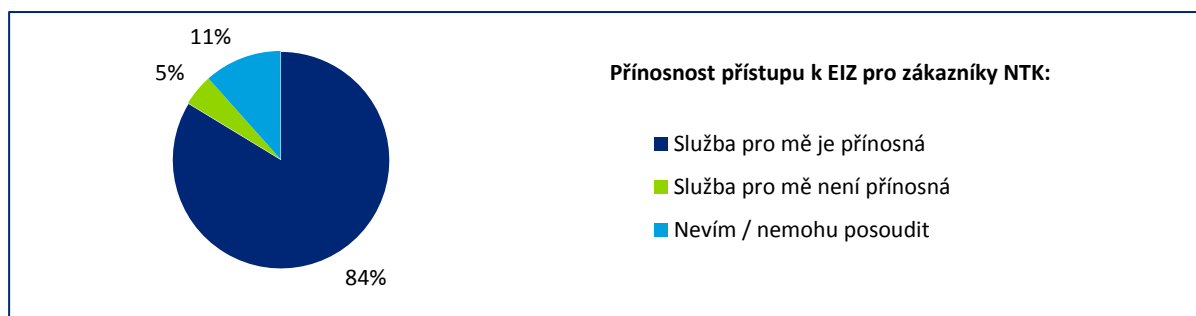
Graf 3: Výsledky dotazníkového šetření: Zařazení EIZ do výuky

Uživatelé považují placené EIZ při svém studiu/akademických aktivitách/výzkumu za jednoznačně přínosné (72 % VŠ studentů, 87 % VŠ akademických a vědeckých pracovníků a 93 % výzkumných pracovníků).



Graf 4: Výsledky dotazníkového šetření: Vyhodnocení přínosnosti placených EIZ

Dotazníkové šetření dále prokázalo, že drtivá většina respondentů z řad zákazníků NTK (84 %) považuje přístup k elektronickým informačním zdrojům (tj. databázím, článkům) za přínosný.

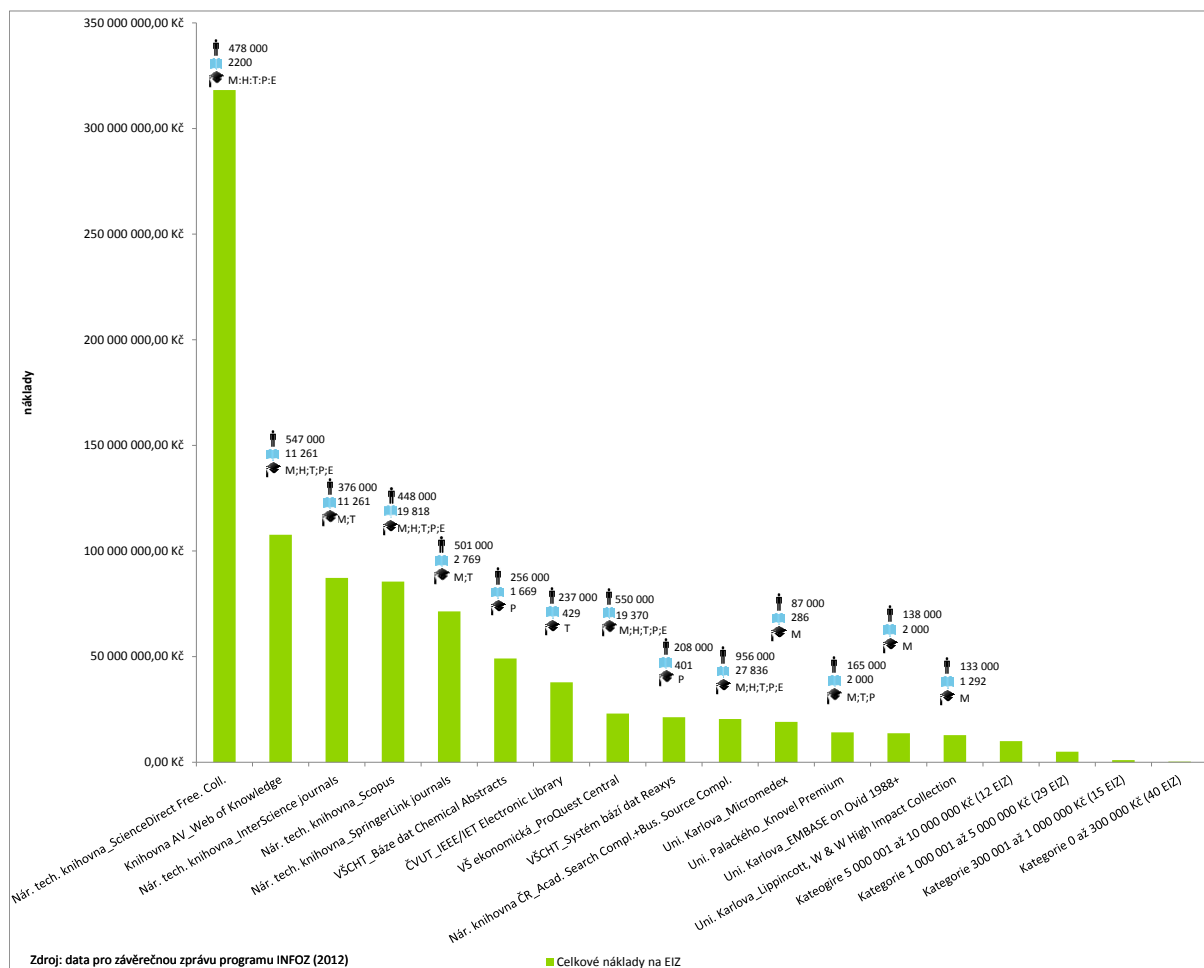


Graf 5: Výsledky dotazníkového šetření: Vyhodnocení přínosnosti přístupu k EIZ pro zákazníky NTK



3
Silná stránka č. 3 : Existují zkušenosti s úspěšným nákupem licencí a vyjednáváním s největšími světovými producenty EIZ

Zkušenosti s nákupem EIZ v ČR odvozujeme od programu INFOZ, který představuje v současné době nejucelenější a nejrepresentativnější pohled na akvizici EIZ v ČR. V následujícím grafu jsou zobrazené EIZ nakupované v projektech programu INFOZ a nositelé projektu, seřazené podle finančního objemu.



Graf 6: Pořizované EIZ podle objemu celkových nákladů, příjemce dotace, pokrytí oborů, počtu titulů, odhadu počtu uživatelů

Vysvětlivky symbolů



Na tisíce zaokrouhlený součet potenciálních uživatelů institucí využívající příslušný EIZ,



Rámcový odhad titulů, které příslušný EIZ nabízí¹¹



Obory, do kterých EIZ zasahuje (T – technika a technologie, M – medicína, E – ekonomika a ekonomie, H – humanitní obory, P – přírodní vědy)

¹¹Realizováno na základě informací z veřejných zdrojů.



Pozn.: Pokrytí oborů, počet titulů a odhad uživatelů v ČR pro daný EIZ bylo realizováno na základě veřejně dostupných zdrojů.

Měřeno finančním objemem, v analyzovaném období byla v programu INFOZ nejvýznamnějším vedoucím konsorcií NTK (1., 3., 4. a 5. nejnákladnější EIZ). Dalším důležitým vedoucím konsorcií byla KNAV (2. nejnákladnější EIZ). Tyto dvě instituce zajišťovaly „velkou pětku“¹² nejnákladnějších EIZ v ČR, která je následována čistě oborově specifickými EIZ (pro chemii a techniku), které jsou nicméně pro specifické obory neméně důležité. Další významné oborové a multioborové EIZ byly zajišťovány VŠE, NK ČR a vysokými školami (MU, UPOL, ZČU, UK, ČVUT, VŠCHT). Všechny zmíněné instituce prokázaly schopnost vést významná konsorcií pro nákup EIZ a mají zkušenosti v rámci řešení projektů v předcházejících programech.

V rámci dalších jednání je třeba definovat způsob využití komplexního zhodnocení zkušeností, s efektivním využitím potenciálu velkých organizací a neopomenout zkušenosti všech účastníků současného systému zabezpečení EIZ do ČR, aby nedocházelo k disproporcí a nově nastavená situace představovala funkční model skutečně pokrývající oborové potřeby české VaVa.

¹² ScienceDirect, Web of Knowledge, InterScience journals, Scopus, SpringerLink journals



2.3.2 Slabé stránky

Níže uvedený je seznam detailně popsaných slabých stránek v této kapitole:

Č.	Název
1	Administrativní zátěž VŠ, veřejných výzkumných institucí, knihoven a MŠMT.
2	Rozdrobená a systémem daná neefektivní akvizice licencí k EIZ a vyjednávání cen, daná projektovým financováním..
3	Nevyhovující model akvizice a financování EIZ v ČR, a to vzhledem k charakteru nakupované komodity a k nejlepší mezinárodní praxi.
4	Chybějící celková statistika a různá úroveň využívání EIZ v ČR.
5	Individuální přístup k propagaci zpřístupnění EIZ.
6	Neexistující IT podpora nákupu licencí EIZ na národní úrovni.
7	Nesledování zpětné vazby od koncových uživatelů.

Slabá stránka č. 1 : Administrativní zátěž VŠ, v. v. i., knihoven a MŠMT

Administrativní zátěž spojená s nákupem EIZ na straně zainteresovaných institucí spočívá v následujícím:

- A) Velký počet projektů v rámci programů na zajišťování EIZ a náročnost jejich vyjednávání;
- B) Vysoké administrativní náklady spojené s vedením projektů a administrací programu (např. INFOZ, a zvláště OP VaVpl);
- C) Vnímání vedení projektů jako neúčelné zátěže s nízkou přidanou hodnotou ze strany VŠ, v. v. i.

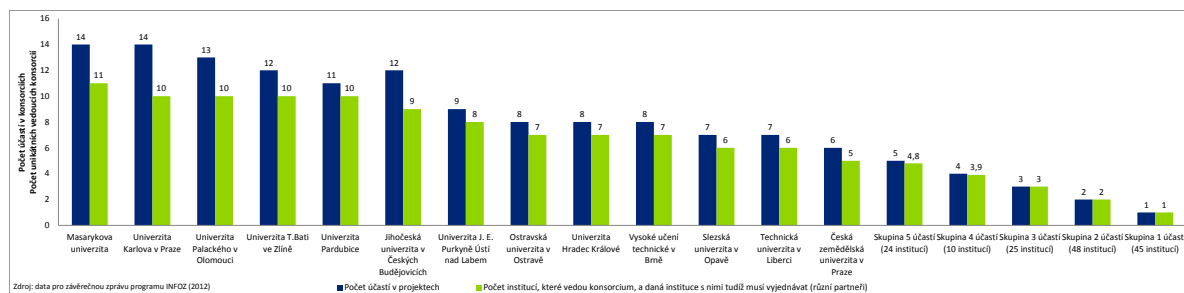
Ad A) Velký počet projektů v rámci programu INFOZ a náročnost jejich vyjednávání

V programu INFOZ bylo 18 projektů, přičemž pouze jeden nebyl zaměřený na nákup EIZ. V některých projektech programu INFOZ bylo nakupováno více EIZ, v některých případech od více vydavatelů. Vzhledem k charakteru programu se organizace účastnily vysokého počtu projektů a ještě vyššího počtu konsorciálních ujednání, aby zajistily EIZ pro své uživatele z řad studentů, pedagogických a vědeckých pracovníků.

Cílem následujícího grafu je:

- Zobrazení celkového počtu účastí na projektech u dané organizace;
- Zobrazení počtu institucí plnících funkci vedoucího projektu, se kterými daná organizace musí vyjednávat za účelem pokrytí svých potřeb EIZ.





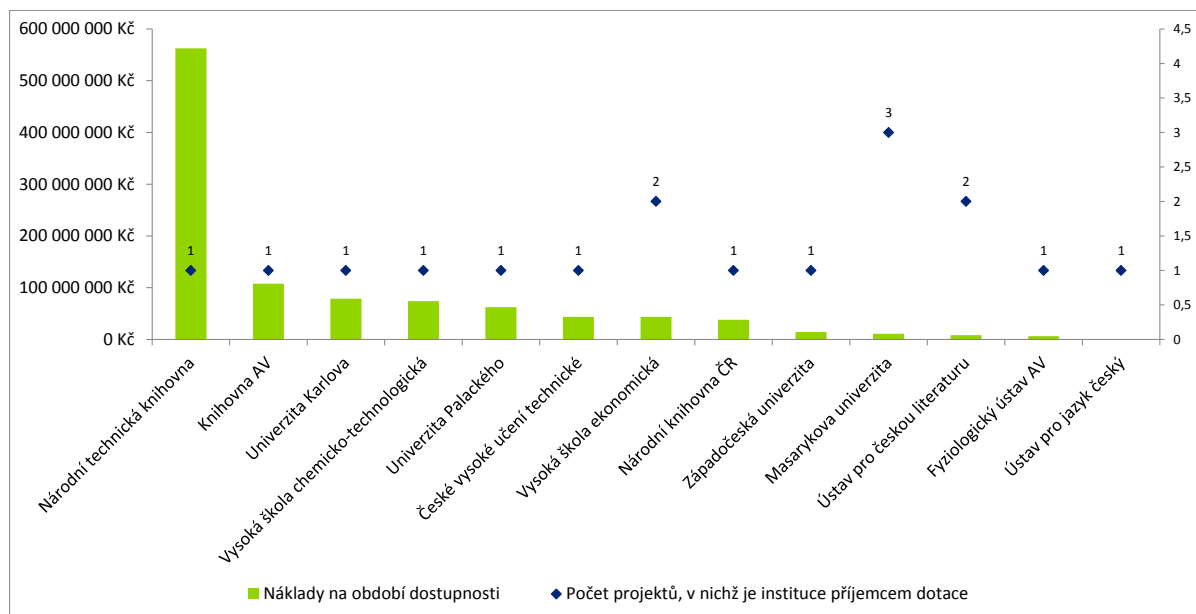
Graf 7: Počet účastí instituce v projektu a počet institucí, které vedou projekt a daná instituce s nimi tudíž musí vyjednávat

Mezi instituce s **největším počtem účasti v projektech** se řadí Univerzita Karlova a Masarykova univerzita (14 projektů), v kategorii účasti na 13 až 11 projektech jsou 4 univerzity (Univerzita Palackého v Olomouci, Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, Univerzita T. Bati ve Zlíně, Univerzita Pardubice). Do kategorie 9 až 6 účastí se řadí 7 institucí. S nejvíce **různými subjekty** (11) vyjednává MU, s 10 institucemi vyjednává UK, Univerzita Palackého v Olomouci, Univerzita T. Bati ve Zlíně a Univerzita Pardubice.

Ad B) Vysoké administrativní náklady spojené s vedením projektů a administrací programu INFOZ

Cílem grafu je:

- Zobrazení počtu projektů, v nichž je organizace příjemcem dotace (vedoucím konsorcia);
- Zobrazení celkového finančního objemu řízeného danou organizací.



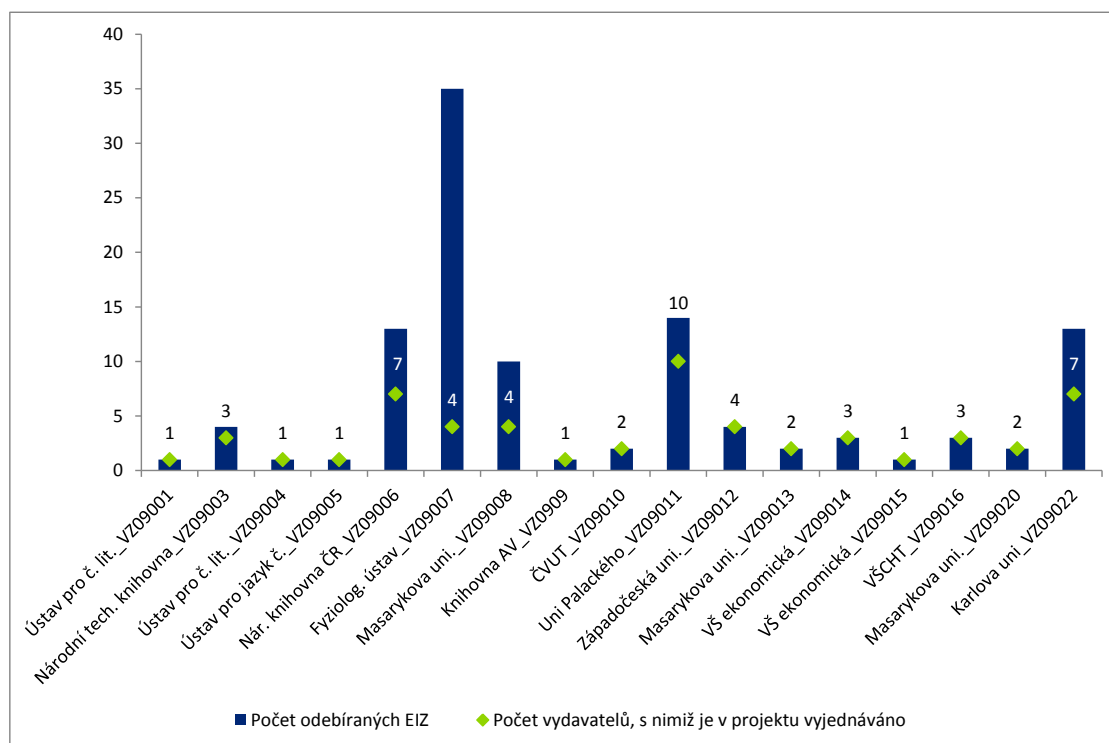
Graf 8: Počty vedených projektů a náklady projektů programu INFOZ podle příjemců dotace

V rámci projektu INFOZ plnilo funkci vedoucího projektu (příjemce dotace) **13 unikátních organizací**, z toho 1 organizace (MU) byla příjemcem dotace ve 3 projektech, 2 organizace (VŠE a ÚČL) příjemce dotace ve 2 projektech. Graf dále ukazuje, že existují instituce, které zajišťují minimální objem finančních prostředků v několika projektech (např. MU, ÚČL).

Na následujícím grafu je zobrazen celkový počet konsorcionálních smluv v jednotlivých projektech programu INFOZ a počet vydavatelů, se kterými je v projektu vyjednáváno, přičemž konsorcionální smlouvou se rozumí smluvní ujednání mezi vydavatelem a konsorciem na nákup EIZ. Podle počtu



nakupovaných EIZ může být v rámci jednoho projektu sjednána jedna nebo více konsorciálních smluv s jedním nebo více vydavateli.¹³



Graf 9: Počet odebíraných EIZ a počet vydavatelů, s nimiž je vyjednáváno v projektech programu INFOZ

Vysoký počet projektů a konsorciálních smluv nepovažujeme za efektivní, a to z důvodů toho, že v případě každé konsorciální smlouvy je nutné zajistit organizačně-právní podporu následujícím krokům:

- Zjištění potřeby;
- Získání písemného mandátu od členů konsorcia;
- Jednání s nakladateli;
- Výběrové řízení;
- Zpracování smluv a cenového modelu;
- Potvrzení s členy konsorcia a finální dohoda s dodavatelem.

Roztříštěná realizace těchto kroků znamená vysoké administrativní náklady. Vzhledem ke skutečnosti, že nákup EIZ nepatří mezi hlavní činnosti vysokých škol a výzkumných ústavů, tak jsou univerzity a v. o. v této oblasti zatěžovány nadměrnou administrativou spojenou s vyjednáváním konsorcií s různými členy. Tyto organizace zároveň nemají jinou volbu, než se účastnit značného počtu projektů pro pokrytí svých informačních potřeb. V závěrečné zprávě k programu INFOZ se uvádí, že **cca 1,6 % z celkové částky programu INFOZ je vynakládáno na administrativu a mzdové náklady**. Byť se tato částka jeví v relativní výši jako minimální, tak se v absolutní hodnotě **jedná o více než 16 mil. Kč**. Na základě pohovorů s univerzitami se nicméně přikláníme k názoru, **že tato částka může být až dvojnásobně vyšší, neboť velký objem pracovní činnosti spojený s administrativou není v rámci projektu vykazován**. K nákladům administrativy je také nutné připočítat náklad spojený s „dohadováním rozproštěním soutěže“ (s cílem zamezit duplicitám), která formálně k nákupu EIZ probíhá a která vzhledem k charakteru této

¹³ Zaměřených na nákup EIZ, nejedná se tedy o projekt VZ09017 Konsorciální přístup k informačním zdrojům pro dějiny umění a dějiny kultury vedený Masarykovou univerzitou, v rámci něhož nebyly nakupované EIZ.



komodity postrádá logický důvod – ty samé instituce mají dlouhodobé smlouvy na zajišťování EIZ s těmi samými dodavateli, které nelze zaměnit.

Vysoká administrativní náročnost je obdobně spojená s vyjednáváním a celkovou realizací projektů v rámci OP VaVpl.

Ad C) Vnímání vedení projektů jako neúčelné zátěže s nízkou přidanou hodnotou ze strany VŠ, v. v. í.

V rámci rozhovorů s prorektory VŠ, které úzce spolupracují s NTK (ČZU, ČVUT, VŠCHT) bylo potvrzeno, že považují administrativu spojenou s nákupem EIZ popsanou viz výše za neproduktivní a mají zájem o centralizaci nákupu EIZ a převedení agendy nákupu EIZ do jedné organizace. Zpracovatel se domnívá, že ačkoli nedošlo k plošnému šetření mezi všemi prorektory, nelze předpokládat, že by činnost směřující k pořízení základní informační platformy pro práci, k nimž bezesporu EIZ dnes patří, považovali za přínosnou.

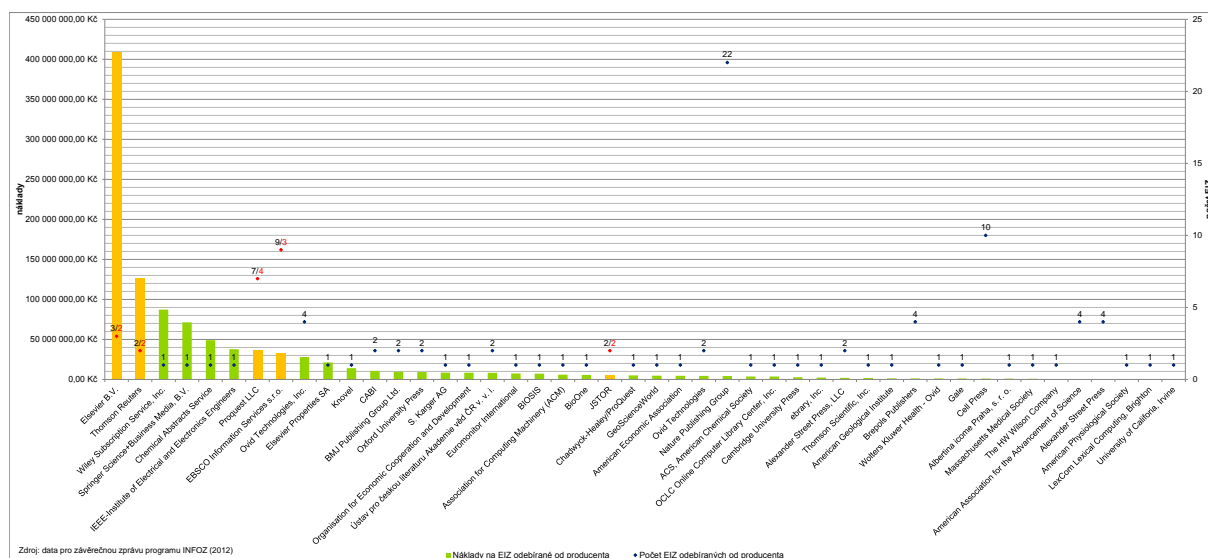
Slabá stránka č. 2 : Rozdrobená a systémem daná neefektivní akvizice licencí k EIZ a vyjednávání cen

Rozdrobená a neefektivní akvizice licencí k EIZ a vyjednávání cen byla detekována v následujících problémových okruzích:

- A) Vyjednávání více organizací s tím samým vydavatelem v rámci programu INFOZ;
- B) Roztříštění nákupní kompetence v důsledku vysokého počtu projektů;
- C) Duplicitním nákupem EIZ;

Ad A) Vyjednávání více organizací s tím samým vydavatelem v rámci programu INFOZ

Cílem následujícího grafu je zobrazit (oranžová barva), u kterých vydavatelů EIZ dochází k tomu, že s nimi v rámci ČR vyjednává více organizací.



Graf 10: Počet EIZ odebíraných institucemi od producenta a náklady odebraných zdrojů na producenta/vydavatele

Pět zahraničních producentů významných vydavatelství EIZ, konkrétně Elsevier B. V., Thomson Reuters, EBSCO Information Services s. r. o., ProQuest LLC a JSTOR (1., 2., 8., 9. a 23. pořadí podle velikosti nakupovaného objemu, viz graf výše) vyjednává s více institucemi v rámci ČR. Jedná



se o nedodržení pravidel optimálního nákupu – vyjednávání s významnými dodavateli ohledně stejné komodity vedou různí nositelé projektů kteří mají v zásadě stejný zdroj financování, ale vzájemně spolu nekomunikují a komunikovat ani nemohou, protože by porušili pravidla veřejné soutěže, mohlo by se jednat až o pletichy při zadání veřejné zakázky a při veřejné soutěži (§257 zákona č. 40/2009 – Trestní zákoník). Snižuje se pak tzv. nákupní páka, tj. agregovaný objem, na základě kterého jsou vyjednávány množstevní slevy. V případě efektivního vyjednávání s cílem dosažení co nejvýhodnějších licenčních a cenových podmínek by mělo být vyjednávání s jedním vydavatelem zajišťováno jednou organizací.

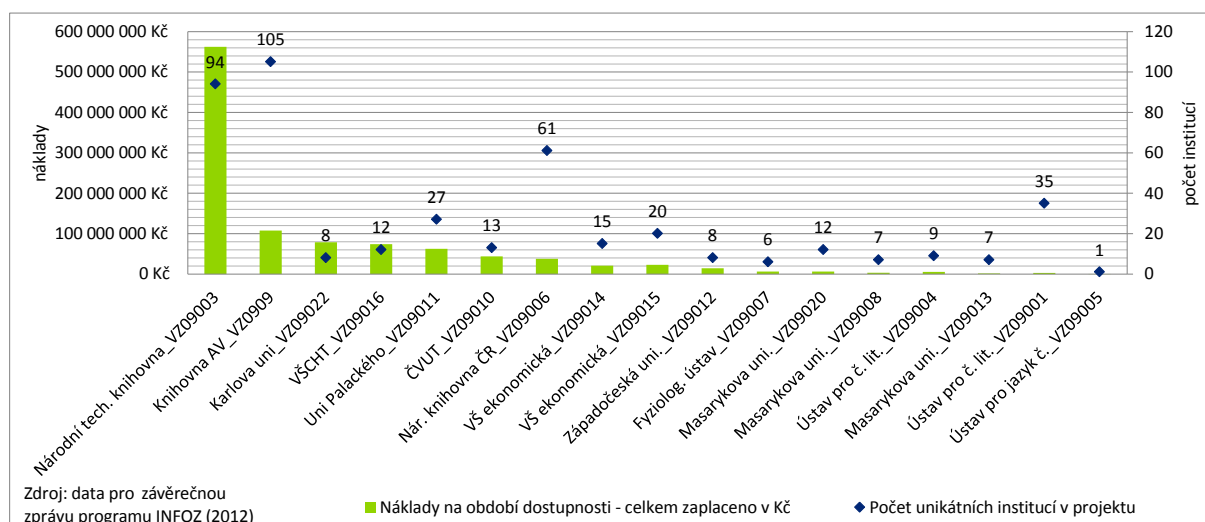
V následující tabulce je uveden seznam zdrojů, které byly od těchto vydavatelů odebírány, a instituce, které s danými vydavateli vyjednávaly.

Producent EIZ	Vedoucí konsorcia	EIZ
EBSCO Information Services s.r.o.	Masarykova univerzita	FILM & TELEVISION LITERATURE INDEX WITH FULL TEXT - ONLINE
	Národní knihovna České republiky	Academic Search Complete+Business Source Complete SocIndex with Full Text RIPM Online Archive of Music Periodicals - Full Text & RIPM Index LISTA with Full Text & Computer and Applied Sciences Complete Environment Complete
	Univerzita Karlova v Praze	PsycINFO PsycBooks PsycArticles
Elsevier B.V.	Národní technická knihovna	Scopus ScienceDirect Freedom Collection
	Univerzita Palackého v Olomouci	GeoBase
JSTOR	Národní knihovna České republiky	JSTOR Music Collection
ProQuest LLC	Západočeská univerzita v Plzni	JSTOR, Arts and Sciences I.-IV.
	Národní knihovna České republiky	LISA: Library and Information Science Abstracts (ProQuest) International Index to Music Periodicals Full Text (ProQuest)
	Univerzita Palackého v Olomouci	PQ Agricola Environmental Sciences and Pollution Management CSA Illustrata
	Vysoká škola ekonomická v Praze	ProQuest Central
Thomson Reuters	Západočeská univerzita v Plzni	Periodicals Archive Online (Collections 1-5) a Periodicals Index Online
	Knihovna AV ČR, v. v. i.	Web of Knowledge
	Univerzita Karlova v Praze	Micromedex

Tabulka 4: Přehled producentů a zdrojů, se kterými v rámci programu INFOZ vyjednávala více než jedna instituce

Ad B) Roztříštěná nákupní kompetence v důsledku vysokého počtu projektů

Cílem následujícího grafu je poukázat na velký počet projektů s malým objemem finančních prostředků a velkým počtem členů.



Graf 11: Náklady a počty unikátních institucí v projektu

Z grafu je patrné, že jednotlivé projekty se výrazně odlišovaly jak počtem zúčastněných organizací, tak celkovými náklady projektu. V rámci programu INFOZ bylo 13 institucí vedoucích alespoň jeden projekt.



Projekty v programu INFOZ obsahovaly 1 až 105 institucí. Celkové náklady projektů na nákup EIZ se pohybovaly v rozmezí od 248 000 Kč (vedoucí konsorcia Ústav pro jazyk český AV ČR) do 562,4 mil. Kč (vedoucí konsorcia NTK). Pouze 4 instituce (NTK, KNAV, UK, VŠCHT) vedly projekty o finančním objemu nad 70 mil. Kč a pouze 3 instituce (NTK, KNAV a NK ČR) vedly projekty s více než 60 členskými institucemi.

Dalším problémem je fakt, že EIZ jsou v podstatě nehmotným statkem, který nemá jednoznačně pevně stanovenou cenu a podmínky využívání. Individuální cena a licenční podmínky jsou právě předmětem vyjednávání a vydavatel, jemuž jsou na rozdíl od vedoucích konsorcia známé ceny a podmínky pro ostatní odběratele, tak dokáže efektivně cenově diskriminovat.

Producenti špičkových EIZ se tak dostávají do velmi silné tržní pozice, kterou upevňují na jedné straně velmi kvalitní informační databázi, na straně druhé schopností účinně vyvíjet tlak na sjednávání nevýhodných podmínek pro příjemce licence (např. ve formě neustálého zvyšování cen licencí, balíkování poptávaných zdrojů s méně poptávanými zdroji, apod.). Tento tlak vydavatelů EIZ vyvrcholil v nedávnou petici „Cost of Knowledge (<http://thecostofknowledge.com/>) proti spolupráci s nakladatelstvím Elsevier.¹⁴

Ad C) Duplicitní nákup EIZ

Duplicitní nákup EIZ, tedy nezávislý nákup těch samých EIZ různými zainteresovanými organizacemi v ČR, který je oproti sdruženému postupu pochopitelně cenově méně výhodný pro obě strany, byl zaznamenán v následujících případech:

- Nákup toho samého EIZ financovaného v rámci programu **INFOZ** na straně jedné a pravděpodobně z **vlastních zdrojů** organizace na straně druhé (dále jako INFOZ-vlastní zdroje);
- Nákup toho samého EIZ financovaného v rámci programu **Informace – základ výzkumu** (pokračování programu INFOZ) na straně jedné a z **OP VaVpl** na straně druhé (dále jako Informace – základ výzkumu - OP VaVpl);
- Individuální nákup EIZ institucí, která není členem rozběhlého projektu a není ji možné dodatečně do projektu zahrnout

Informace – základ výzkumu - OP VaVpl

V rámci výzvy 4.3 OP VaVpl, která je zaměřená na nákup EIZ spolufinancovaných z prostředků evropských strukturálních fondů, budou od roku 2013 z velké části nakupované EIZ¹⁵, které byly v minulém období nakupovány v rámci projektů v programu INFOZ¹⁶. **Požadavek na neúčast pražských institucí¹⁷** narušil doposud nastavený systém konsorcií, které ve velké míře vedly pražské VŠ, nicméně na nich byly významně zapojeny i mimopražské VŠ školy. Z celkového počtu 13 projektů bylo 10 vedených pražskými organizacemi – NTK, KNAV, UK, VŠCHT, ČVUT, NK ČR, VŠE, FGÚ, ÚČL, ÚJČ. Nově tak pravděpodobně bude muset být nadvakrát vyjednáвана většina konsorciálních smluv na nákup stejných EIZ. Ve svém důsledku tento stav vede k tomu, že **mimopražské VŠ a výzkumné ústavy¹⁸ budou s menším finančním objemem nakupovat EIZ „pouze pro sebe“, přičemž nebylo možné plně využít přínos dlouhodobě**

¹⁴ K petici se připojilo již 12 000 vědců z celého světa. Příčinou nespokojenosti je pocit, že Elsevier až příliš zneužívá své silné postavení na trhu. Dle této petice mělo nakladatelství Elsevier v roce 2010 přiřázet 36 % marži, která představuje neporovnatelně vysoký zisk v porovnání s konkurenčními časopisy vydávanými vědeckými společnostmi.

¹⁵ Do vyjednávání v rámci OP VaVpl byly zahrnuty následující zdroje, které byly v minulém období vyjednávány i v rámci programu INFOZ: BMJ Online + BMJ Journals Online, LWW High Impact Collection, Karger Journal Collection Current, New England Journal of Medicine, OVID Medline (bonus), IEEE/IET Electronic Library (IEL), ACM Digital Library, CAB Abstracts PLUS Collection, CABI Compendia, Food Science and Technology Abstracts, ebrary Academic Complete, Environment Complete, Zoological Record, GeoBase, GeoRef, GeoScienceWorld, BioOne 1 a BioOne 2, American Chemical Society, Oxford Journals STM, Cambridge Journals STM Collection, EBSCO - Academic Search Complete, SciFinder, Relaxys, Knovel. Rovněž byly v rámci programu INFOZ pořizované další zdroje od identických vydavatelů, nicméně obsahovaly jiný výběr časopisů než je tomu u projektů OP VaVpl.

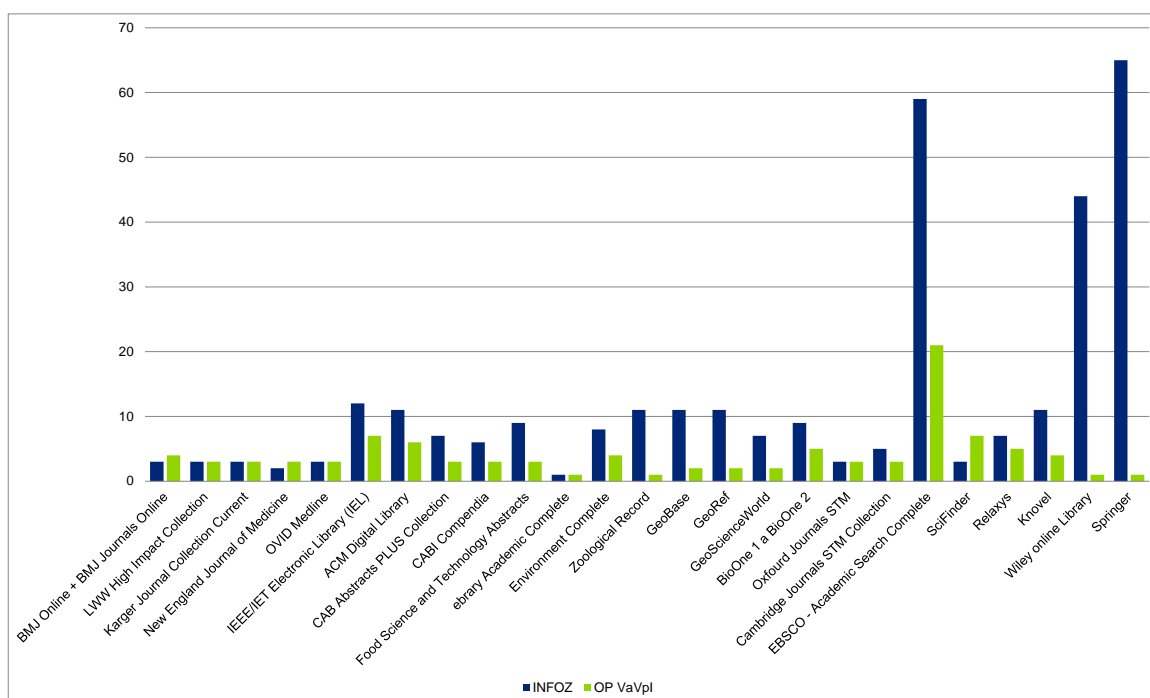
¹⁶ Zdroj: Předané studie proveditelnosti projektů výzvy 4.3 OP VaVpl a výňatky z technických annexů.

¹⁷ Nemožnost účasti pražských škol a institucí v OP VaVpl je deklarována v Prováděcím dokumentu k Operačnímu programu Výzkum a vývoj pro inovace (<http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/provadecci-dokument-k-op-vavpl-verze-1-1>)

¹⁸ Vedoucími projektů výzvy 4.3 OP VaVpl jsou následující instituce: MU, VŠB-TU Ostrava, Mendelova univerzita v Brně, UPOL, Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, ZČU, UPa, UTB, Masarykův onkologický ústav, Agrovýzkum Rapotín s.r.o., Výzkumný ústav anorganické chemie.



výhodných konsorcií Rozsah „roztržení“ konsorcií u jednotlivých EIZ dokumentuje uceleně následující graf.



Graf 12: Porovnání počtu organizací v konsorciu na nákup daného EIZ v programu INFOZ a v projektech výzvy 4.3 OP VaVpl

I přes koordinační snahy lze považovat roztržení konsorcií za neefektivní a je otázkou, zdali se reálně naplní výše popisované synergické efekty, nebo budou konsorcia fungovat paralelně vedle sebe a to včetně vyjednávání cen.

OP VaVpl - OP VaVpl

K nákupu totožných licencí dochází rovněž v rámci samotné výzvy 4.3 v OP VaVpl. Konkrétně se jedná o nákup zdrojů **Food, Science and Technology, CABI Compendia (2013-2017), Cab Abstracts PLUS Collection, CAB Abstracts Archive (1910-1972)**, které jsou nakupovány v rámci projektu MERELI zaštiťovaného Mendelovou univerzitou v Brně (konsorcium univerzit) a v rámci projektu SLARA – Modernizace vybavení knihoven členů partnerského konsorcia, včetně pořízení elektronických a listinných zdrojů vedeného Agrovýzkumem Rapotín s.r.o. (konsorcium výzkumných ústavů) a zdrojů **STM Cambridge Journals Online** nakupované v rámci projektů SLARA (viz výše) a projektu VIZ – Vědecké informační zdroje pro výzkum a vývoj vedeného Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem.¹⁹

Duplicitní proces vyjednávání více konsorcií se stejným vydavatelem vede ke zvýšení administrativních nákladů a snížení nákupní páky (viz slabá stránka 1B a 2A). ŘO OP VaVpl s cílem snížení neefektivity jednoznačně formuloval požadavek na nastavení spolupráce mezi projekty, které pořizují stejné či podobné (např. odlišující se výběrem kolekcí) EIZ. Způsob spolupráce je v kompetencích řešení jednotlivých projektů.²⁰

Slabá stránka č. 3 : Nevyhovující model akvizice a financování EIZ v ČR, a to vzhledem k charakteru nakupované komodity a k nejlepší mezinárodní praxi

¹⁹ Zdroj: Předané studie proveditelnosti projektů výzvy 4.3 OP VaVpl a výňatky z technických annexů.

²⁰ Informace předané ŘO OP VaVpl v rámci připomínkového řízení.



Neefektivnost modelu akvizice a financování EIZ v ČR spočívá zejména v následujícím:

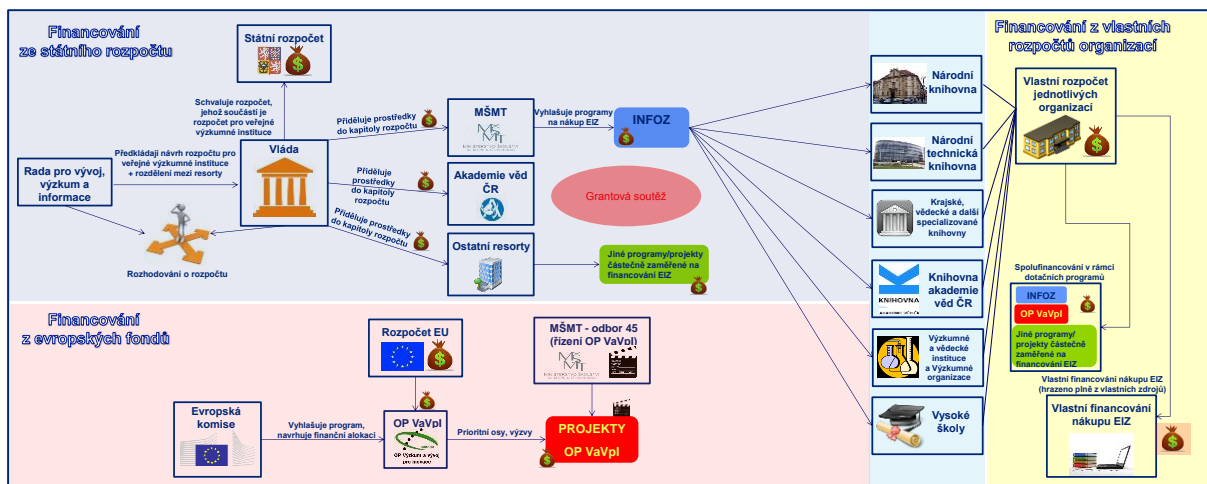
- A) Systémem dané rozříštěnosti zdrojů financování EIZ v ČR;
- B) Výběru projektů (z národních prostředků) prostřednictvím programového financování dle zákona č. 130/2002.

Ad A) Rozříštěnost zdrojů financování EIZ v ČR

Jak již bylo zmíněno v předchozích slabých stránkách, financování akvizice EIZ v ČR po roce 2009 probíhá následujícími způsoby:

- **Prostřednictvím programu INFOZ (2009 – 2012)** – konsorcia se se svými projekty účastní grantové soutěže o nákup EIZ. Úspěšným projektům jsou na nákup EIZ přiděleny prostředky (dotace) z kapitoly MŠMT (program INFOZ). Povinná míra spolufinancování je 25 % z celkových nákladů.
- **Prostřednictvím OP VaVpl (2012 – 2017)** – organizace se účastní soutěže o granty z projektu OP VaVpl (strukturální fondy). Podmínkou programu je nemožnost účasti pražských institucí a institucí zaměřených na humanitní a společenskou vědu. Způsobilé náklady projektů OP VaVpl jsou hrazeny do výše 100 %. V rámci OP VaVpl je 85 % nákladů hrazeno z prostředků EU (fond ERDF), zbylých 15 % je financováno ze státního rozpočtu, konkrétně z kapitoly MŠMT. Příjemci dotace musí zajistit udržitelnost po další 2 roky trvání.
- **Prostřednictvím programu Informace – základ výzkumu (2013 – 2017)** – obdobně jako v programu INFOZ probíhá grantová soutěž o přidělení dotace na nákup EIZ z MŠMT. Maximální povolená výše podpory v tomto programu je 75 % z celkových nákladů projektu.
- **Prostřednictvím vlastního rozpočtu organizací** – mimo nákupu EIZ z prostředků státního rozpočtu nebo evropských strukturálních fondů realizují organizace nákup také samostatně z vlastního rozpočtu.

Výše zmíněný stav shrnuje následující obrázek.



Obrázek 2: Současný stav financování akvizice EIZ v ČR

Nedostatkem je neexistence centrálního prvku, který by byl zodpovědný za koordinaci konsorcií, která probíhá ad-hoc na bázi jednotlivých zdrojů financování. Udržování konzistence (zejména prevence duplicit a vysokých cen dodavatelů) takového systému je extrémně náročná a v momentu, kdy se objeví nový zdroj financování jako např. OP VaVpl, je koordinace na národní úrovni efektivně nemožná.

Ad B) Výběr projektů (z národních prostředků) prostřednictvím programového financování dle zákona č. 130/2002



Financování nákupu EIZ v ČR se řídí ustanoveními zákona 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu a vývoje, konkrétně ustanoveními upravujícími účelovou podporu. Podle našeho chápání je současný model financování nákupu EIZ značně nesystémový a násilně podřazený pod nástroje účelové podpory obsažené v ust. §3 zákona č. 130/2002 Sb. Jako systémové řešení bychom vnímali vytvoření samostatného titulu podpory v rámci kategorie institucionálního financování, neboť nákup EIZ je svou povahou bližší institucionální oproti účelové podpoře dle uvedeného zákona.

Neduhem programového financování je skutečnost, že jednotlivé projekty vzájemně soutěží o dotaci, tzn., že si vzájemně konkurují, a tedy není možné dotaci udělit všem ucházejícím se organizacím. **Takový způsob financování založený na konkurenci není vzhledem k charakteru komodity EIZ ve světě běžnou praxí.** Dalším nedostatkem je časová omezenost grantového financování a nejistota u financování konsorcií v případě ukončení programu (konkrétně program INFOZ ukončen v roce 2011).

V případě přípravy soutěže vznikají náklady jak poskytovateli dotace (v případě INFOZ MŠMT), tak organizacím ucházejícím se o dotaci.

Přidělování a získávání prostředků grantové podpory je spojeno s vysokou administrativní náročností, a to jak na straně poskytovatele, tak na straně uchazečů, resp. příjemců dotace. Pro účely grantové podpory vyhledává v prvním kroku poskytovatel (v případě programu INFOZ MŠMT) na předem dané časové období (typicky 2 roky) program nevýzkumného charakteru určený na podporu infrastruktury výzkumu a vývoje. Uchazeči (vysoké školy a veřejné výzkumné instituce, odborné a vědecké knihovny) se sdružují do konsorcií a předkládají poskytovateli návrhy projektů = žádosti o podporu při splnění nezanedbatelně administrativně náročných požadavků dle § 17 a n. zákona č. 130/2002 Sb. Pro přijetí návrhu projektu musí být splněny všechny podmínky vyhlášené poskytovatelem při veřejné soutěži, v případě jejich nesplnění poskytovatel návrh projektu z veřejné soutěže vyloučí, není tedy možnost flexibilní nápravy nedostatků. Tyto žádosti jsou vyhodnoceny na základě stanovených kritérií (např. v případě programu INFOZ se jednalo o hodnocení z hlediska popisovaných cílů, plánovaných aktivit, potřebnosti, účelnosti a možnosti využití jejich předpokládaných výsledků a výstupů za účelem výběru nej kvalitnějších a nejefektivnějších způsobů realizace a naplňování cílů programu INFOZ). Odborný poradní orgán na základě těchto kritérií doporučí poskytovateli seznam projektů k financování. V závislosti na rozsahu dostupných finančních prostředků ze státního rozpočtu určených na předmětný účel podpory jsou následně uzavřeny smlouvy s neúspěšnějšími uchazeči a jednorázově na daný kalendářní rok jsou finanční prostředky uvolňovány formou dotace nebo rozpočtového opatření (u organizačních složek státu nebo ÚSC). Z přidělené účelové podpory projektu lze hradit pouze 75 % z celkových uznaných nákladů projektu vynaložených příjemcem na realizaci. Příjemce je povinen vést oddělenou evidenci o všech vynaložených výdajích nebo nákladech pro kontroly využití finančních prostředků i dodržení limitu 75 % a v rámci této evidence sleduje výdaje nebo náklady hrazené z podpory.

Slabá stránka č. 4 : Centrálně nedostupné statistiky a různá úroveň využívání EIZ v ČR

Chybějící statistika a různost využívání EIZ je zpracována ve dvou částech:

- A) **Centrálně nedostupné statistiky využívání EIZ;**
- B) **Různá úroveň využívání EIZ v ČR.**

Ad A) Centrálně nedostupné statistiky využívání EIZ

Pokud budeme hodnotit současnou situaci na základě reprezentativního programu INFOZ, pak docházíme k následujícímu:

- **Statistiky využívání EIZ se technicky nezpracovávají do podoby národního reportu** - v případě vyspělých modelů nákupu EIZ v zahraničí (např. Finsko) je běžnou praxí shromažďování statistických dat prostřednictvím internetových stránek nebo alespoň v podobě speciálního nástroje (např. na bázi excelových maker), do kterého se statistiky zadají a vygeneruje se národní report.



- **Nezveřejňování počtu oprávněných uživatelů za jednotlivé instituce** – v rozporu s praxí obvyklou v případě vyspělých zahraničních modelů²¹ není počet oprávněných uživatelů za jednotlivé EIZ v ČR zveřejňován.

Ad B) Různá úroveň využívání EIZ v ČR

Tento aspekt je zpracován na základě analýzy dat využívání EIZ z programu INFOZ.

Analýza dat využívání EIZ z programu INFOZ

Na základě předchozího zjištění byla Deloitte v rámci projektu EFI provedena kompilace statistik využití projektů INFOZ obsažených v rámci závěrečných zpráv. Cílem analýzy bylo zhodnotit efektivitu a využívání předmětných EIZ. Tato analýza probíhala v následujících krocích:

- **Shromáždění dat o využívání EIZ** – data zahrnovala různé druhy využívání (zobrazení plného textu, počet vyhledávání, u některých okrajových EIZ nebyly statistiky vůbec viz přílohu č. 4), a proto byla použita data o počtu zobrazení článků koncovými uživateli jednotlivých institucí zapojených do programu INFOZ za 1 rok. Pokud byla dostupná data za více let, byla tato data zprůměrována na období jednoho roku, aby co nejlépe reflektovala využívanost daného EIZ za dobu realizace projektu INFOZ.
- **Stanovení počtu potenciálních uživatelů v rámci institucí nakupujících EIZ v programu INFOZ** – v protikladu se zahraniční praxí nebylo ve většině případů možné dohledat počty uživatelů jednotlivých organizací, natož v potřebné granularitě cílových skupin vůči jednotlivým EIZ. Při stanovení počtu uživatelů jsme vycházeli z předpokladu, že se jedná o počet studentů a akademických pracovníků (vysoké školy), výzkumných pracovníků (výzkumné ústavy) a o počet registrovaných čtenářů (knihovny). Tyto údaje byly manuálně dohledány pro všechny zainteresované instituce (celkový počet institucí, které vstoupily do analýzy, činil 151²²) z veřejně dostupných zdrojů, zejména výročních zpráv²³. Podrobný výčet organizací včetně počtu uživatelů je obsažen v příloze č. 3. V této souvislosti je nicméně nutné zdůraznit, že použití údaje celkový počet uživatelů může vést ke zkreslení, zejména u EIZ, jež jsou přístupné pouze části z celkového počtu uživatelů (např. studentům vybraných oborů nebo fakult, pracovníkům vybraných pracovišť, organizačních útvarů a podobně).
- **Srovnání dat o využívání s počtem potenciálních uživatelů a vyhodnocení** – data shrnující využívání EIZ (počty přístupů, vyhledávání atd.) byla vydělena počtem potenciálních uživatelů, čímž jsme získali průměrný počet přístupů, respektive vyhledávání připadající na jednoho potenciálního uživatele, které jsme následně kategoriálně rozdělili do třech intervalů:
 - Nadprůměrné využití – 21 a více zobrazení;
 - Průměrné využití – 6 – 20 zobrazení;
 - Podprůměrné využití – 0 – 5 zobrazení.

Pro stanovení těchto kategorií jsme použili datový přístup (aktuální četnost výskytu), a to z toho důvodu, že jsme se chtěli vyhnout subjektivnímu hodnocení, a to, že např. 21 zobrazení za uživatele a EIZ za rok je vlastně průměrné nebo podprůměrné. Kategorie tak popisují realitu zobrazování a nikoli subjektivní vnímání cílového stavu (např. na základě expertního odhadu). Postup pro stanovení těchto kategorií byl následující:

²¹ Souhrnné informace o počtech uživatelů jednotlivých univerzit, univerzit aplikovaných věd, výzkumných institucí a speciálních knihoven a veřejných knihoven (u univerzit včetně rozdělení na studenty a akademické pracovníky):

FinELib. Users. Dostupné z: <<http://www.nationallibrary.fi/libraries/finelib/finelibconsortium/users.html>>.

²² Při určování participujících institucí v rámci programu INFOZ byly aproximovány součásti organizací (např. VŠ), jako např. fakulty nebo samostatné instituty, pod tyto organizace.

²³ Zde je nutné zmínit, že přesné hodnoty (např. rozčlenění na vědecké a technickohospodářské pracovníky), na základě kterých by bylo možné určovat počty potenciálních uživatelů, nebyly dostupné za všechny analyzované instituce. v takových případech byly použity hodnoty přepočtených pracovníků instituce (FTE), které považujeme za vhodnou aproximaci počtu uživatelů.



- Interval 0 – 5 zobrazení je zastoupen jednoznačně nejvíce (přes 75 %) a představuje „dno“, resp. negativní extrém;
- Zbytkové zastoupení cca 25 % jsme rozdělili tak, aby bylo rovnoměrné, tj. cca půl na půl.

Přesné počty zobrazuje následující tabulka.

Kategorie (zobrazení)	Výskyt	Podíl
cekem	576	100%
0-5	433	75,17%
6-10	34	5,90%
11-15	23	3,99%
16-20	18	3,13%
21-25	6	1,04%
26-30	13	2,26%
30-40	11	1,91%
41-50	10	1,74%
51-70	11	1,91%
71-100	8	1,39%
101 a více	9	1,56%

Tabulka 5: Početní zastoupení EIZ dle využití v přepočtu na jednoho uživatele

Na základě výše uvedeného použitého postupu proto zdůrazňujeme, že závěry analýzy využívání EIZ viz níže jsou indikativní, a to zejména z následujících důvodů:

- dohledávání počtu oprávněných uživatelů z veřejně dostupných zdrojů,
- nerozlišování EIZ podle relevance a rozsahu (oborové a průřezové),
- nerozlišování podle typu (plnotextové, abstraktové, citační),
- nejednotnost typu statistik (zobrazení, vyhledávání, přístupy atd.),
- nejednotnost doby dostupnosti statistik – aproximace dostupných statistik na dobu jednoho roku

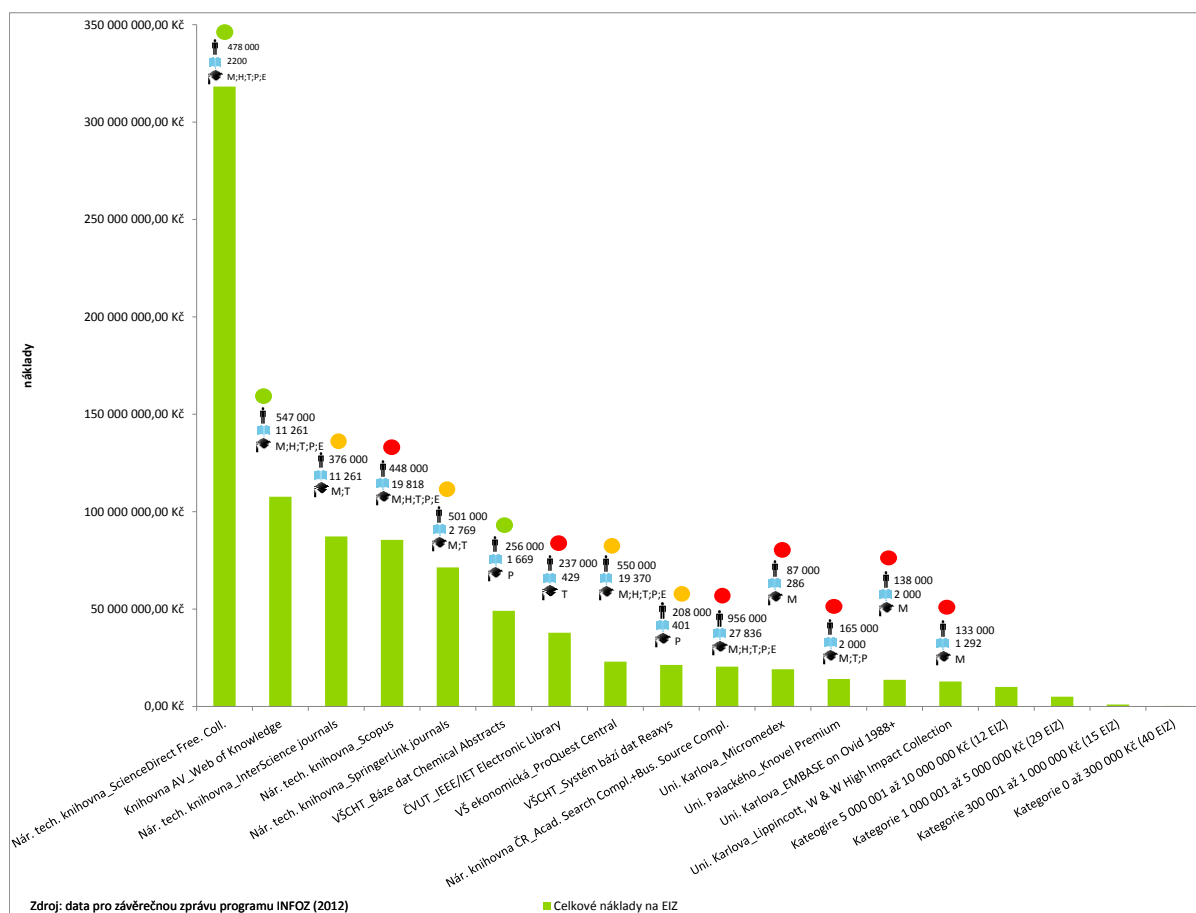
Vzhledem k výše uvedeným omezujícím podmínkám analýzu nelze brát jako finální vyhodnocení využití, ale jako indikaci trendů, které jsou založené na rozsáhlé kompilaci statistik producentů jednotlivých EIZ, a proto ji lze použít jako podklad pro další dopracování analýzy využívání EIZ. Pro zpracování komplexní analýzy využívání EIZ je nutno zpracovat metodiku unifikovaného měření s ohledem na typ EIZ. V tomto ohledu rovněž zdůrazňujeme, že jakákoli zásadnější doporučení ohledně využívání EIZ musí být vždy založená také na odborném posouzení konkrétní situace v rámci dané instituce a nikoli pouze na statistických datech.

Pro budoucí model centrálního nákupu bude klíčové vytvoření jednotné metriky a metodiky, které umožní získat srovnatelné výsledky, podpořené obecným konsensem. Významným prvkem pro podporu této práce by mělo být i komparace metrik užitých v zahraničních centralizovaných systémech, na zcela konkrétní bázi.

Tabulka 6: EIZ v kategoriích míry využívání



Přřazení rámcového hodnocení efektivity využívání u 14-ti největších EIZ podle jejich pořizovací ceny zobrazuje následující graf.



Graf 13: Náklady 14 nejdražších EIZ včetně druhu EIZ, počtu uživatelů a statistiky využití

Vysvětlivky symbolů:



Nadprůměrně efektivně využívaný EIZ



Průměrně efektivně využívaný EIZ



Podprůměrně efektivně využívaný EIZ



Na tisíce zaokrouhlený součet potenciálních uživatelů institucí využívající příslušný EIZ,



Rámcový odhad titulů, které příslušný EIZ nabízí²⁴



Obory, do kterých EIZ zasahuje (T – technika a technologie, M – medicína, E – ekonomika a ekonomie, H – humanitní obory, P – přírodní vědy)

²⁴ Realizováno na základě informací z veřejných zdrojů.



Tabulka 7: Rámcová efektivita využití v rámci jednotlivých institucí u 10-ti největších EIZ podle finančního objemu (měřeno počtem zobrazení plného textu na potenciálního uživatele ročně)

Jak již bylo výše zmíněno, primárním úkolem pracovní skupiny na Prioritě 7 Koncepce rozvoje knihoven bude nalezení hlavní metodiky k počítání využitosti EIZ.

Lze sledovat trend, že ten samý EIZ je v rámci konsorcia využíván velmi odlišnou měrou, což vyplývá z oborového zaměření. Např. EIZ Proquest Central je z 19 institucí výrazně využíván (podle míry stanovené v této analýze) pouze dvěma – VŠE (cca 114 zobrazení na potenciálního uživatele) a Ústavem mezinárodních vztahů (cca 50 zobrazení na potenciálního uživatele) a částečně jednou institucí – Jihočeská Univerzita v Českých Budějovicích (cca 9 zobrazení na potenciálního uživatele). Ostatní instituce mají minimální celkový aritmetický průměr zobrazení na potenciálního uživatele ve výši cca 0,7, byť se jedná o instituce podobného charakteru (např. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Masarykova univerzita, Západočeská univerzita v Plzni).

Slabá stránka č. 5 : Individuální přístup k propagaci zpřístupnění EIZ

Současný způsob v oblasti zpřístupňování a propagace EIZ v ČR je způsobena zejména následujícím faktorem:

Rozdrobené zpřístupňování EIZ, neexistence centrálního portálu

Požívané EIZ jsou zpravidla zpřístupňovány na stránkách organizací, které umožňují po přihlášení uživatele přímý přístup ke zdrojům, případně přesměrování na portál vydavatele, na kterém mohou vyhledávat zdroje v databázi vydavatele. Na národní úrovni **neexistuje centrální portál umožňující jednotný přístup k heterogenním zdrojům** z celé sítě knihoven, VŠ, v. v. i. a dalších organizací pořizujících EIZ v ČR. Vzhledem ke skutečnosti, že pokrytí vědních oborů elektronickými informačními zdroji je zajišťováno atomizovaně (např. technika je pokryta 9 EIZ/konsorcií, které řídí 5 institucí; medicína je zajišťována 10 EIZ, které řídí 6 institucí) a každá instituce má vlastní systém prezentace a vyhledávání v EIZ, tak mají potenciální uživatelé pouze omezený přístup ke zdrojům v jejich vědním / studijním oboru. EIZ řešící průřezově všechny akademické obory, resp. EIZ, u kterých lze anticipovat univerzální akademické uplatnění a které mají velký počet titulů a uživatelů, jsou nakupovány a prezentovány odděleně. Koncoví uživatelé navíc ve většině případů nemají informace o tom, jaké EIZ jsou dostupné u jiných organizací. Chybí i centrální informace o možnosti získání článku z EIZ nepřímou formou (meziknihovní reprografické služby, služby dodání dokumentu (DDS)). Podrobnější zpracování tohoto bodu vyžaduje další průzkumy a analýzy, zejména společenské objednávky, cílových skupin EIZ. V tomto bodě dochází k průsečíku úkolů daných Koncepcí rozvoje knihoven 2011 – 2015, zaměřených na Centrální portál knihoven, změny způsobu financování EIZ, ale i marketingu služeb systému knihoven..

Slabá stránka č. 6 : Neexistující IT nástroje na podporu nákupu licencí EIZ na národní úrovni

Na základě poznání současného stavu hodnotíme využití IT nástrojů pro nákup EIZ následovně:

- **Neexistuje IT podpora akvizice EIZ** – instituce vyjednávají, i kvůli rozdrobenosti projektů, transakce individuálně a manuálně. Informace o nakoupených EIZ z veřejných prostředků nejsou sdílené (neexistuje národní registr akvizice EIZ);



- **IT podpora prezentace je na základní úrovni** - Po uzavření smlouvy je umístěn odkaz na producenta konkrétní databáze EIZ.

Tato praxe odporuje vývoji zemí s pokročilým modelem akvizice (Finsko, Velká Británie, Nizozemsko). Slabá stránka v oblasti IT souvisí také s neexistující národní statistikou, viz výše.



2.4 Doporučení reagující na současný stav plánování a nákupu EIZ v ČR

V následující tabulce jsou uvedena doporučení reagující na analýzu současného stavu v oblasti nákupu a zpřístupňování EIZ. Cílem jednotlivých doporučení je odstranění slabých stránek, umocnění silných stránek, využití příležitostí a eliminace hrozeb současného stavu. U navrhovaných doporučení jsou uvedené konkrétní atributy, na které doporučení reaguje.

Č	Název doporučení	Popis	Atributy SWOT, na kt doporučení reaguje
1	Vytvoření centrální agentury pro nákup EIZ	<p>Koncentrace/centralizace organizačně-právních a strategických aspektů nákupu EIZ do jedné organizace. 3</p> <p>Nákup EIZ bude koncentrován do jedné organizace, která bude plnit funkci vedoucího konsorcia pro hlavní EIZ²⁵. V řídicích a poradních strukturách této organizace budou zastoupeni zástupci členských organizací konsorcia a organizací státní správy, přidělování prostředky na nákup EIZ (zejména MŠMT).</p> <p>V centrální organizaci bude zajištěna vysoká odbornost při vyjednávání cen a licencí. V odborných otázkách budou využívány poradní orgány ve formě Oborově-specifických expertních skupin (pro obory: Technika a přírodní vědy, Medicína, Humanitní vědy).</p> <p>Centrální organizace bude zodpovídat za zpracování strategie akvizice a prezentace EIZ na národní úrovni, vč. koordinace různých zdrojů financování.</p>	Slabé stránky 1, 2,
2	Nastavení dlouhodobého financování infrastruktury EIZ v ČR. Sjednocení finančních prostředků na akvizici EIZ ze všech zdrojů financování	<p>Zpracování strategie nákupu EIZ, obsahující nároky na státní rozpočet (včetně střednědobého a dlouhodobého výhledu). 3</p> <p>Prostředky na nákup EIZ ze státního rozpočtu, z EU fondů, Hrozby 1,2 případně z dalších veřejných zdrojů budou centralizovány v rámci centrálního rozpočtu spravovaného centrální organizací. Finanční prostředky budou rozdělovány na „virtuální účty“ organizací v centrálním rozpočtu podle přesné a spravedlivé metodiky, v rámci které mohou být využity např. historické výdaje na nákup EIZ, vyhodnocení efektivity využívání EIZ podle velikosti instituce za použití zatím neexistující metriky, která by měla být vytvořena v rámci činnosti pracovní skupiny pro Prioritu 7 Koncepce rozvoje knihoven.</p> <p>Přidělování prostředků na „účty“ organizací bude zajišťovat centrální organizace a schvalovat poskytovatel prostředků. Organizace budou za prostředky na svých virtuálních účtech přímo nakupovat „své“ EIZ. EIZ nakupované nad rámec přidělených prostředků budou financovány z vlastních rozpočtů organizací.</p>	Silná stránka 1, Slabé stránky 2, 3
3	Vyjednávání licenčních smluv na EIZ na národní úrovni	<p>Koncentrace vyjednávání všech licencí na EIZ v rámci jedné organizace. Cílem je odstranění duplicit ve vyjednávání, větší vyjednávací síla, tj. nižší cena (strana akvizice) a snížení administrativních nákladů a zvýšení komfortu – zákaznický přístup (strana prezentace).</p>	Slabé stránky 1, 2

²⁵ Vyjma specifických EIZ pořizovaných malým počtem organizací.



Č	Název doporučení	Popis	Atributy SWOT, na kt doporučení reaguje
4	Využití současných expertních znalostí v rámci centrálního nákupu EIZ	V rámci centrálního nákupu doporučujeme využít spolupráci s experty, kteří mají již v současné době rozsáhlé zkušenosti s nákupem EIZ získané za dobu realizace projektů v rámci programů podpory MŠMT (zejména vedoucí projektů v rámci programu INFOZ a OP VaVpl).	Silná stránka 2
5	Propagace dostupných EIZ na centrální úrovni s cílem zvýšení jejich využívání	Využití marketingových postupů ke zvýšení povědomí koncových uživatelů o dostupných EIZ a možnostech přístupu k nim, a to jak na národní úrovni, tak prostřednictvím institucí, jimiž jsou členy.	Slabé stránky 4, 5
6	Optimalizace portfolia pořizovaných EIZ na základě vyhodnocení využívání	Vyhodnocení statistik využití EIZ jako podklad pro alokaci prostředků na „účty“ organizací. Řízení portfolia EIZ na bázi statistik využití (např. přesunutí instituce do pásma s nižším/vyšším počtem oprávněných přístupů a realokace prostředků směrem k aktivnějším organizacím). V praxi by toto doporučení mělo být realizováno tak, že budou nastaveny nejprve rovné startovní podmínky a až později, na základě reálných dat, nastane případná realokace.	Slabá stránka 4
7	Nastavení podmínek a struktury předávání statistik ze strany vydavatelů; Vytvoření SW nástroje obsahujícího statistický modul využití EIZ v předdefinovaném formátu	Stanovit povinnost vydavatelů předávat statistiky v předdefinovaném formátu (dle standardu COUNTER) jako součást licenčního ujednání. Statistiky budou předávány do modulu statistiky Registru akvizice. Na základě stanovených ukazatelů bude vyhodnocována především efektivita využívání konkrétních EIZ. Vyhodnocení využívání EIZ bude podkladem pro tvorbu strategie akvizice, pro optimalizaci akvizice EIZ do dalších licenčních období a pro alokaci prostředků na „účty“ organizací.	Slabá stránka 4
8	Centrální portál pro informace o přístupu ke všem EIZ, které jsou nakupovány různými institucemi	V rámci projektu Centrálního portálu knihoven, který je je jedním z hlavních cílů Koncepce rozvoje knihoven 2011 – 2015 musí být zahrnuty i informace o možnostech přístupu k EIZ v ČR.	Slabá stránka 5
9	SW nástroj pro nákup EIZ	Zřízení jednotného Registru akvizice EIZ v ČR. Nástroj bude obsahovat informace o všech EIZ dostupných a poptávaných v ČR a zároveň bude plně podporovat procesy objednávání EIZ uživateli a komunikaci s dodavateli viz cílový stav popsany v další kapitole.	Slabá stránka 6
10	Zapojení organizací z komerční sféry do centrálního nákupu EIZ	V rámci licenčních podmínek vytvořit v knihovnách i systém služeb pro uživatele z komerční sféry, čerpající z EIZ. Tento prvek je významný vzhledem k potřebě umožnit i absolventům VŠ, kteří dále nepůsobí v akademické sféře, využívat EIZ. Při naplňování této příležitosti nesmí dojít k znevýhodnění výzkumné sféry, ale tyto služby by měly být nadstavbou nad stabilním systémem zabezpečení EIZ.	Příležitost 1
11	Využití	Uzavření dlouhodobé spolupráce se zahraničními experty	Příležitost 2



Č	Název doporučení	Popis	Atributy SWOT, na kt doporučení reaguje
	zahraničních zkušeností s pořizováním EIZ	s cílem podpory při procesu vyjednávání a při tvorbě strategie akvizice. Okruh konzultantů a konzultačních pracovišť by měl být tvořen již v rámci rozpracování konceptu prioritní osy 7, lze využít dobré komunikační sítě českých expertů v rámci evropských struktur. Spolupráce se zahraničními organizacemi realizujícími nákup EIZ na neformální bázi. Iniciování nadnárodního vyjednávání licenčních podmínek.	

Tabulka 8: Doporučení reagující na současný stav plánování a nákupu EIZ v ČR



3 Analýza nejlepší praxe v oblasti nákupu EIZ – modely centrálního nákupu EIZ v zahraničí

3.1 Přístup ke zpracování analýzy nejlepší praxe v oblasti centrálního nákupu EIZ v zahraničí

V rámci analýzy nejlepší praxe v oblasti centrálního nákupu EIZ v Evropě byly realizovány následující činnosti:



- (1) Obecné zhodnocení trendů v nákupu EIZ v Evropě** – celkové nastínění světových trendů v nákupu EIZ.
- (2) Identifikace relevantních modelů nákupu EIZ v Evropě – Finsko, Norsko, Nizozemsko, Velká Británie, Slovensko** – jmenované země byly vybrány na základě workshopu s NTK, a to buď na základě jejich excelence v nákupu EIZ (Finsko, Norsko, Nizozemsko, Velká Británie) nebo jejich podobnosti se situací v rámci ČR (Slovensko). V případě rozpracování centrálního modelu budou využity kontakty na další evropské země, např. Rakousko. Názvy organizací zajišťujících nákup EIZ na národní úrovni jsou následující:
 - o Finsko – FinELib;
 - o Norsko – CRIStin;
 - o Velká Británie – JISC Collections;
 - o Nizozemsko – SURFMarket;
 - o Slovensko – Slovenská národní knihovna.
- (3) Analýza informací z otevřených zdrojů a zajištění telekonferencí** - u vybraných modelů byly kromě uskutečnění telefonických rozhovorů analyzovány i otevřené zdroje, zejména informace a dokumenty obsažené na oficiálních internetových stránkách organizací. Na základě této prvotní analýzy byly formulovány konkrétní dotazy pro zástupce zahraničních organizací, které jim byly zaslány s žádostí o realizaci telekonferencí. .
- (4) Telekonference a workshop s klíčovými zaměstnanci** - v této fázi byly realizovány následující telekonference:



- Telefonický rozhovor dne 12. 10. 2012 s p. Arjou Tuuliniemi, CEO FinELib (Finsko);
- Telefonický rozhovor dne 28. 11. 2012 s p. Norou Haneborg Finne, vedoucí konsorciálního nákupu v organizaci Cristin (Norsko);
- Telefonický rozhovor dne 30. 10. s p. Estelle Lorraine, CEO JISC Collections (Velká Británie);
- Konference a workshop ve dnech 8. – 9. 11. 2012 s vedoucím knihovníkem knihovny Amsterdamské univerzity a členem rady konsorcia UKB drh. drs. A. J. H. A. Verhagenem a licenční specialistkou SURFMarketu p. Wilmou Mossink, LL. M. (Nizozemsko);
- Telefonický rozhovor dne 12. 10. 2012 s p. Alžbetou Martinickou, oddělení digitálních služeb Slovenské národní knihovny (Slovensko).

Na základě realizovaných telefonických rozhovorů byly ze stran oslovených organizací zaslány dodatečné informace a dokumenty upravující oblasti centrálního nákupu EIZ.

- (5) Zpracování konceptuálního schématu a popis modelů** – modely centrálního nákupu jednotlivých zemí byly zobrazeny na konceptuálním schématu a přehledně popsány v jednotné struktuře.
- (6) Identifikace nejlepších procesů a postupů relevantních pro ČR** – z uvedených modelů byly načerpány silné stránky, které byly ve formě doporučení převedeny do návrhu modelu centrálního nákupu EIZ v ČR.

3.2 Obecné zhodnocení trendů v nákupu EIZ v Evropě

Historicky bylo při pořizování EIZ běžné uzavírání licenčních smluv jedné knihovny přímo s vydavatelem/distributorem EIZ. Na základě přirozeného vývoje nákupu EIZ směrem k ekonomické efektivitě a globalizaci nabídky EIZ se hlavní strategií knihoven v oblasti získávání licencí na EIZ stalo vytváření konsorcií, v jejichž rámci se knihovny začaly sdružovat, aby znásobily svoji vyjednávací sílu.

Konsorcia mohou působit v rámci celé země, její části, v rámci regionu či lokálně, v rámci určitého typu knihoven (např. vědeckých knihoven) nebo na nějakém jiném principu. Obecně lze říci, že v Evropě můžeme vysledovat v zásadě čtyři základní modely konsorcií:

1. **Národní centralizovaný model** je typický pro severské země – jedno konsorcium zajišťující nákup EIZ na národní úrovni;
2. **Národní decentralizovaný model** je vlastní francouzským konsorciím – více konsorcií zajišťující nákup EIZ na národní úrovni;
3. **Model regionálního konsorcia**, který je běžný např. v Belgii, kde vlámské a valonské univerzity mají svá vlastní oddělená konsorcia;
4. **Model globálního konsorcia** – konsorcia na nákup EIZ na mezinárodní úrovni.

V každé zemi může koexistovat více než jeden z výše popsaných modelů konsorcií – např. ve Velké Británii lze vysledovat konsorcia založená na oborové bázi, a to buď regionální, nebo národní. V Bavorsku vedle sebe koexistují dvě konsorcia zaštitěná Bavorskou státní knihovnou, přičemž jedno z nich má právní subjektivitu Friedrich-Althoff-Consortium (jediné v Německu) a další Bayern-Konsortium je volným spolkem bez právní subjektivity. Financování konsorcií pochází od jeho členů/knihoven (Německo, Nizozemsko, Velká Británie) nebo může být podpořeno vládními zdroji (severské země).

Celostátní konsorcia vyrostla v rovnocenné partnery vydavatelům. Dnes již aktivně do smluv prosazují své vlastní formulace a již pouze nepodepisují předložený "standardní" text smlouvy. Stejně tak mezinárodní spolupráce v rámci ICOLC (International Coalition of Library Consortia - Mezinárodní koalice knihovních konsorcií) znamenala kvalitativní posun v efektivní organizaci knihoven.²⁶

²⁶ ŽIŽKOVÁ, ŠTĚPÁNKA.: *Elektronické zdroje nepadají z nebe*. Dostupné z: <http://knihovna.nkp.cz/knihovnaplus112/zizkova.htm>.



V souladu s ICOLC a závěry strategického workshopu k nákupu EIZ²⁷ lze v současnosti v oblasti akvizice EIZ identifikovat následující trendy:

- **Vytváření konsorcií pro akvizici EIZ;**
- **Rozšiřování národních modelů akvizice EIZ (dle vzoru finského modelu), ve speciálních případech jejich přerůstání do nad-národní úrovně²⁸;**
- **Podpora pořizování EIZ formou spolufinancování státního rozpočtu;**
- **Členění akvizice EIZ dle oblastí (oborů);**
- **Akvizice založená na průzkumu poptávky a statistikách využití zdrojů.**

²⁷ Konference a workshop ve dnech 8. – 9. 11. 2012 s vedoucím knihovníkem knihovny Amsterdamské univerzity a členem rady konsorcia UKB drh. drs. A. J. H. A. Verhagenem a licenční specialístkou SURFMarketu p. Wilmou Mossink, LL. M.

²⁸ např. konsorcium severovýchodních zemí na nákup EIZ Nature



3.3 Finsko

Finský model je vzhledem k efektivnosti svého fungování a dosaženým výsledkům často uváděn jako příklad nejlepší praxe v oblasti pořizování EIZ na národní úrovni.

Finnish National Electronic Library (FinELib) realizuje centralizovaný nákup EIZ za účelem podpory vědy, výzkumu a vzdělávání. Jeho činnost je zaměřena na tvorbu flexibilních řešení služeb a zajišťování naplňování potřeb uživatelů EIZ. FinELib dále zpracovává další národní strategické iniciativy v této oblasti a vyvíjí aktivity směřující k posilování mezinárodní pozice finské vědy, výzkumu a vzdělávání.

Principy finského modelu akvizice EIZ (FinELib):

- **Dobrovolnost účasti organizací** (univerzit, výzkumných organizací, veřejných a specializovaných knihoven) v **konsorciu**;
- **Podpora nákupu EIZ ze státního rozpočtu** (FinELib je unikátní příjemce státní podpory na nákup EIZ);
- **Využití poradního orgánu** v podobě Oborově-specifických expertních skupin, vedoucích k zajištění kvality a prioritizace nakupovaných EIZ;
- **Administrace celonárodního nákupu EIZ na jednom místě** – nízké administrativní náklady.

Základní cíle finského konsorcia na národní úrovni jsou:

- **Zvýšit množství** zpřístupňovaných EIZ uživatelům;
- **Zkvalitnit možnosti vyhledávání** informací;
- **Vyvinout uživatelské rozhraní**, které by poskytovalo komfortní prostředí pro vyhledávání heterogenních informačních zdrojů;
- Od roku 2004 došlo navíc ke zdůraznění **podpory přístupu informací pro kohokoliv**.

Ve Finsku se tak na národní úrovni koordinovaně a systematicky řeší odstranění informačních bariér, umělých hranic a překážek ve zpřístupnění EIZ pro vědce, studenty a odbornou veřejnost.

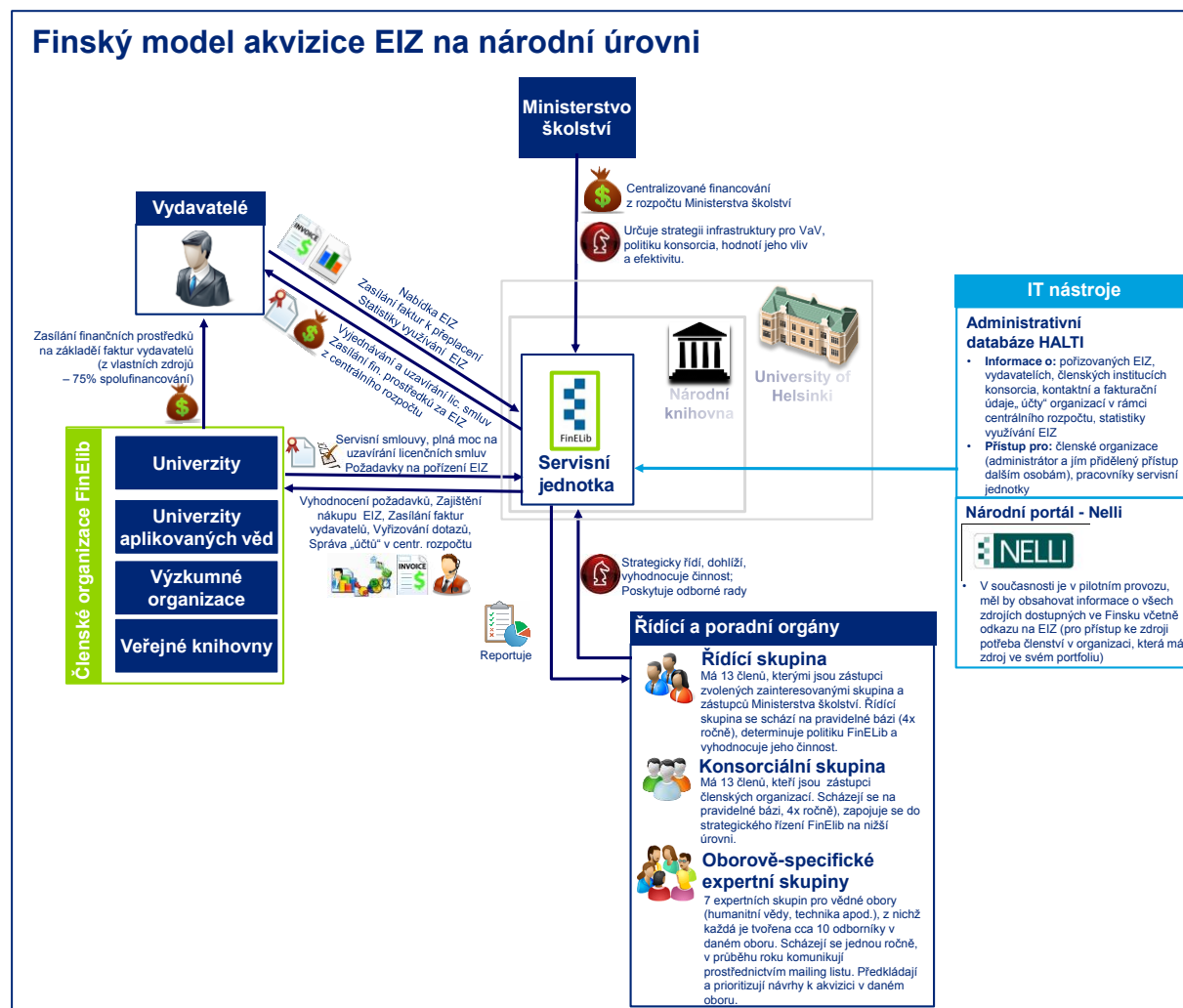
FinELib vznikl v roce 1997 ustanovením Ministerstva školství. Transformace na národní systém nákupu EIZ proběhla poměrně jednoduše – bylo využito momentu přechodu z tištěných na elektronické verze časopisů. FinELib tak nákup těchto elektronických verzí pokryl od začátku přímo na centrální úrovni.

Organizačně je FinELib součástí Národní knihovny v Helsinkách, která je organizační součástí University of Helsinki. Finančně je FinELib zajištěn zdroji z Ministerstva školství, z velké části (více než 75 % celkových nákladů na nákup EIZ) do něj však přispívají vlastními prostředky členské instituce. Od původního omezení použití státních prostředků pouze na podporu vysokoškolských členských institucí bylo upuštěno a nyní jsou službami podporovány i vědecké a veřejné knihovny.²⁹

Následující obrázek schematicky shrnuje finský model nákupu EIZ, který je detailně popsán níže.

²⁹ Informace pro popis centrálního nákupu EIZ byly čerpány z veřejně dostupných materiálů k systému FinELib, zejména z oficiálních internetových stránek <http://www.nationallibrary.fi/libraries/finelib/>, FinELib 2011 – *Overview on the consortium activities*. Dostupné z: <http://www.kansalliskirjasto.fi/attachments/514xoyz0b/68khhmJbL3/Files/CurrentFile/FinELib2011engsummary.pdf>. FinELib . *Acquisition of e-content for Finnish libraries*. Dostupné z: http://www.goethe.de/ins/it/mai/pro/Tuuliniemi_eng.pdf. FinELib. *Users*. Dostupné z: <http://www.nationallibrary.fi/libraries/finelib/finelibconsortium/users.html>. FINNISH LIBRARIES NOW!. *Creating synergy with electronic services*. Dostupné z: <http://now.libraries.fi/finelib.html>. Další informace byly poskytnuty v průběhu telefonického rozhovoru s vedoucí FinELib p. Arjou Tuulieniemi realizovaného dne 12. 10. 2012 a zasláné z FinELib na vyžádání.





Obrázek 3: Konceptuální zobrazení finského modelu pořizování EIZ

Následující tabulka udává hlavní čísla popisující výše uvedený finský model.

Počet a typ členských organizací konsorcia:	103 institucí: univerzity (17), vysoké školy aplikovaných věd (27), výzkumné ústavy (40) a veřejné knihovny (regionální a městské knihovny (18) a Centrální knihovna pro veřejné knihovny) ³⁰ .
Celkové roční náklady:	19 mil. EUR (475 mil. Kč) ³¹ .
Administrativní roční náklady:	0,7 mil. EUR (17,5 mil. Kč ročně).
Počet zaměstnanců servisní jednotky:	10 FTE v Národní knihovně v Helsinkách.
Financování:	<ul style="list-style-type: none"> Centralizovaná státní podpora z Ministerstva školství – 3,8 mil. EUR (95 mil. Kč); Vklad členských institucí – 15,9 mil. EUR (397,5 mil. Kč) – představuje více než 75 % celkových nákladů.
Počet koncových uživatelů:	<ul style="list-style-type: none"> Přístup do veřejných knihoven mají všichni obyvatelé Finska, 80 % z nich

³⁰ FinELib. *Members*. Dostupné z: <http://www.nationallibrary.fi/libraries/finelib/finelibconsortium/consortium_members.html>.

³¹ FinELib 2011. *Overview on the consortium*. Dostupné z:

<<http://www.kansalliskirjasto.fi/attachments/514xoyz0b/68kxhJbL3/Files/CurrentFile/FinELib2011engsummary.pdf>>.



	(tedy přibližně 4 300 000 obyvatel) jsou pravidelnými uživateli knihoven ³² ;
	<ul style="list-style-type: none"> • 62 281 uživatelů v rámci univerzit (z toho: 70 % studenti, 30 % akademičtí pracovníci); • 36 491 uživatelů v rámci vysokých škol aplikovaných věd (z toho: 80 % studenti, 20 % akademičtí pracovníci); • 13 364 vědeckých pracovníků z celkem 40 výzkumných ústavů³³.
Objem EIZ nakupovaných prostřednictvím FinELib:	121 databází, 381 encyklopedií, 35 000 elektronických časopisů a 340 000 e-knih ³⁴ .
Podíl na celkovém nákupu EIZ ve Finsku:	Prostřednictvím FinELib je realizován nákup 73 % EIZ pro univerzity a 57 % EIZ pro vysoké školy aplikovaných věd (měřeno finančním objemem). Pro výzkumné ústavy a veřejné knihovny údaje nejsou k dispozici ³⁵ .
Statistiky využívání:	V roce 2011 bylo realizováno 22,8 mil. stažení, z toho 77 % uživateli univerzit, 17 % uživateli vysokých škol aplikovaných věd, 5 % uživateli výzkumných institucí a 1 % uživateli veřejných knihoven. Počet stažení zaznamenává každoročně vzestupný trend ³⁶ .

Tabulka 9: Finský model pořizování EIZ v číslech

Strategické řízení

Strategii akvizice a další strategické úkoly v oblasti nákup a prezentace EIZ determinují **řídící a poradní orgány**, kterými jsou:

- **Řídící skupina** (vyšší management);
- **Konsorciální skupina** (nižší management);
- **Oborově-specifické expertní skupiny** (poradní orgány).

Oba orgány se scházejí na pravidelné bázi 4x ročně a mají 10-13 členů volených zainteresovanými skupinami na 3-leté období. Tyto orgány fungují jako kolektivní orgán na principu spolupráce, tzn., že zastupují zájmy konsorcia jako celku, nikoliv pouze zájmy vlastních institucí. **Nejvyšším orgánem je Řídící skupina**, která rozhoduje o akvizici nových EIZ, přičemž jako poradní orgán využívá Oborově-specifické expertní skupiny (7 skupin pro jednotlivé obory). Každá tato skupina má přibližně 10 členů, kteří jsou odborníky v daných oblastech a setkávají se 1x ročně. V průběhu roku probíhá komunikace prostřednictvím mailing listu.

Financování a platby

Financování je centrální, tzn. všechny prostředky, které jsou v národním rozpočtu alokovány na EIZ jsou převedeny do FinELib³⁷. Prostředky z centrálního rozpočtu jsou na základě historického vývoje rozděleny mezi jednotlivé členské instituce konsorcia (na tzv. „virtuální účty“), přičemž se instituce samy rozhodují, na nákup jakých EIZ tyto prostředky využijí. Platby z centrálního rozpočtu realizuje servisní jednotka na základě pokynů členských organizací. Přehled o finančních prostředcích je pro administrátory z členských institucí dostupný prostřednictvím administrativní databáze HALTI, ve které mají přehled o pohybech na svých „virtuálních účtech“ (výše prostředků z centrálního rozpočtu, nakoupené EIZ, aktuální stav na účtu). Zdroje z centrálního rozpočtu pokrývají přibližně 25 % nákladů na nákup EIZ. Zbývajících

³² FinELib. *Acquisition of e-content for Finnish libraries*. Dostupné z: <http://www.goethe.de/ins/it/mai/pro/Tuuliniemi_eng.pdf>.

³³ FinELib. *Users*. Dostupné z: <<http://www.nationallibrary.fi/libraries/finelib/finelibconsortium/users.html>>.

³⁴ FinELib 2011. *Overview on the consortium*. Dostupné z:

<<http://www.kansalliskirjasto.fi/attachments/514xoyz0b/68kkmJbL3/Files/CurrentFile/FinELib2011engsummary.pdf>>.

³⁵ FinELib 2011. *Overview on the consortium*. Dostupné z:

<<http://www.kansalliskirjasto.fi/attachments/514xoyz0b/68kkmJbL3/Files/CurrentFile/FinELib2011engsummary.pdf>>.

³⁶ FinELib 2011. *Overview on the consortium*. Dostupné z:

<<http://www.kansalliskirjasto.fi/attachments/514xoyz0b/68kkmJbL3/Files/CurrentFile/FinELib2011engsummary.pdf>>.

³⁷ Pouze jeden sektor je financovaný z jiného resortu než resort školství.



75 % nákladů na nákup EIZ financují členské organizace z vlastních rozpočtů. U zdrojů financovaných z vlastních rozpočtů zasílá servisní jednotka členským organizacím faktury, které pak proplácejí přímo vydavatelům (finanční toky nepřecházejí servisní jednotkou ani jí spravovaným rozpočtem).

Každoročně jsou z Ministerstva školství přidělovány i finanční prostředky sloužící k pokrytí administrativních nákladů servisní jednotky a k pokrytí přímých nákladů spojených s pravidelnými jednáními řídicích (Řídící skupina a Konsorciální skupina) a poradních orgánů (Oborově-specifické expertní skupiny). Servisní poplatky za služby servisní jednotky platí pouze výzkumné instituce a specializované knihovny.



Vyjednávání licenčních podmínek

Popis jednotlivých kroků procesu vyjednávání je následující:

1. **Zařazení nových EIZ do nabídky** – požadavky na zařazení nových EIZ do nabídky (jedná se o ty EIZ, které dosud nebyly pořizovány prostřednictvím FinELib) sdělují zástupci členských organizací servisní jednotce. Jako obecná hranice pro zahájení vyjednávání prostřednictvím FinELib se považuje zájem minimálně 4 členských organizací o určitý EIZ, nicméně rozhodnutí je také podpořeno Oborově-specifickými expertními skupinami, resp. nejvyšším orgánem Řídící skupinou, která přijímá finální stanovisko. Platí pravidlo, že FinELib nemá personální kapacitu pro zajištění vyjednávání u všech, tj. i velmi specifických EIZ.
2. **I. kolo vyjednávání s dodavateli pro celé portfolio zajišťovaných EIZ (prvotní nabídka)** – FinELib vyjednává prvotní licenční a cenové podmínky pro všechny EIZ v nabídce.
3. **Zjištění předběžného zájmu zákazníků** – zákazníci (jednotlivé členské organizace) na svých účtech alokují dostupné zdroje a komunikují s FinELib.
4. **II. kolo vyjednávání s dodavatelem (finální nabídka)** – FinELib vyjednává finální podmínky pro EIZ s indikovaným zájmem (alokovaným finančními prostředky).
5. **Závazné potvrzení zájmu zákazníky** – Pokud se členské organizace rozhodnou k nákupu EIZ přistoupit, udělí plnou moc servisní jednotce, která jejich jménem uzavře licenční smlouvu s vydavatelem na sjednané licenční období. Licenční smlouvy jsou obvykle sjednávány na dobu 2 let. Po uplynutí sjednaného licenčního období mohou instituce z licenčního ujednání vystoupit, nebo mohou předplacení EIZ prodloužit na další licenční období.

Vyjednávání licenčních podmínek s dodavateli je zajišťováno **centrálně 8 pracovníky servisní jednotky**. Na každého pracovníka servisní jednotky zajišťujícího vyjednávání licenčních smluv připadají 2-3 dodavatelé.

Uzavírané **licenční podmínky** se řídí **obecnými licenčními podmínkami FinELib**, které obsahují ustanovení o uživateli, autorizovaných užitích, povinnostech poskytovatele licence a právech a povinnostech příjemce licence, právech k trvalému přístupu a dalších principech. Poskytovatel licence musí přistoupit k těmto obecným podmínkám (v případě, že tak neučiní, nebude s ním uzavřena licenční smlouva).³⁸

Při **prodlužování licenční smlouvy** na další licenční období se na základě statistik posuzuje **reálné využívání EIZ**. Výsledek je dosazen do kalkulačního schématu/cenového modelu a FinELib stanoví ceny na další rok (na základě kombinace počtu uživatelů a faktického využívání zdrojů v předchozím období – cena za uživatele de facto reguluje počet uživatelů, růst ceny na uživatele vede ke snížení počtu potenciálních uživatelů). **Portfolio EIZ** je tak řízené na **základě statistik využívání** s cílem optimalizace tohoto faktoru. Vzhledem ke klíčovému významu finského modelu pro koncept modelu v ČR je jedním z údlžitých prvků další práce detailní obeznámení s metrikou užitou ve Finsku, např. zjistit, jakými postupy jsou zajištěny EIZ v rámci dostupných studií multioborových škol.

Expertiza vyjednávání licenčních podmínek je ostatním organizacím, které vyjednávají vlastní specifické EIZ nezařazené do nabídky FinELib, **předávána formou školení**. O tato školení je registrovaný vysoký zájem.

Administrace

Pro zjednodušení administrace spojené s vyjednáváním a komunikací s vydavateli a zákazníky využívají pracovníci servisní jednotky **administrativní databázi HALTI (SW nástroj)**, ve které jsou zejména vedeny informace o:

- Vydavatelích;
- Nakupovaných EIZ;

³⁸ Obecné licenční podmínky jsou upravené v dokumentu „FinELib-Consortium Licensing Principles for Electronic Resources“.



- Členských organizací;
- Platbách a účtech členských organizací v rámci centrálního rozpočtu.

Podpora uživatelů (Helpdesk) a konzultace v oblasti pořizování EIZ

Pracovníci servisní jednotky vyřizují obecné dotazy zástupců členských institucí telefonicky nebo prostřednictvím jednotné mailové adresy. Pro specifické dotazy, vztahující se ke konkrétním EIZ či vydavatelům, kontaktují zástupci členských organizací přímo pracovníky zajišťující vztahy s daným vydavatelem (vydavatelem daného zdroje) – kontakt na konkrétního pracovníka a seznam vydavatelů, které zaštiťuje, je uveden v databázi HALTI.

Zpřístupňování EIZ uživatelům a propagace

Členské organizace zpřístupňují EIZ prostřednictvím vlastních uživatelských rozhraní nebo propojením s portály dodavatele. V současné době však probíhají aktivity směřující k centrálnímu zpřístupnění EIZ na národní úrovni – byl vytvořen národní portál NELLI, který by měl tvořit rozhraní k heterogenním EIZ, dostupným v rámci Finska, s tím, že pro autentizaci bude použito členství v organizacích, které daný zdroj nakoupily. Propagace zpřístupňovaných EIZ je plně v kompetenci členských institucí. Propagace dostupných EIZ není na národní úrovni zajišťována. Do budoucna bude Národní portál NELLI částečně využíván k propagaci dostupných EIZ.

Statistiky a jejich vyhodnocování

Statistiky jsou poskytovány ze strany vydavatelů na základě ujednání v licenční smlouvě. Vydavatelé zasílají statistiky za sjednané období e-mailem pracovníkům servisní jednotky, kteří je následně předají do databáze HALTI. Členské organizace mají přístup k vlastním statistikám i ke statistikám dalších organizací (upraveno v rámci licenční smlouvy).

Správa SW nástrojů

Správa SW nástrojů na národní úrovni je v kompetenci servisní jednotky. Jak již bylo výše zmíněno, jedná se o nástroj podporující akvizici (HALTI) a portál podporující prezentaci (NELLI).

Administrativní databáze HALTI byla vytvořena na zakázku tak, aby přesně odpovídala požadavkům FinELib (podpora výše zmíněných procesů). V rámci databáze HALTI jsou registrovány EIZ, které jsou nakupovány v rámci FinELib, a nikoli všechny EIZ, které jsou samostatně pořizovány členskými organizacemi. Organizace nicméně projevily zájem o povýšení HALTI na úroveň národního registru EIZ, a to s cílem získat ucelený přehled o všech zdrojích a zefektivnit plánování a nákup EIZ.

Portál NELLI je v současné době v pilotním provozu. Jeho cílem je plnění jednotného rozhraní ke všem EIZ v nabídce FinELib, a to s cílem umožnit jednoduchý, pohodlný a zákaznický orientovaný přístup k EIZ.

Spolupráce s komerční sférou

V současné době neprobíhá. FinELib při svém vzniku vymezil za cíl své činnosti nákup EIZ pro organizace v oblasti vědy a vzdělávání.

Spolupráce na mezinárodní úrovni

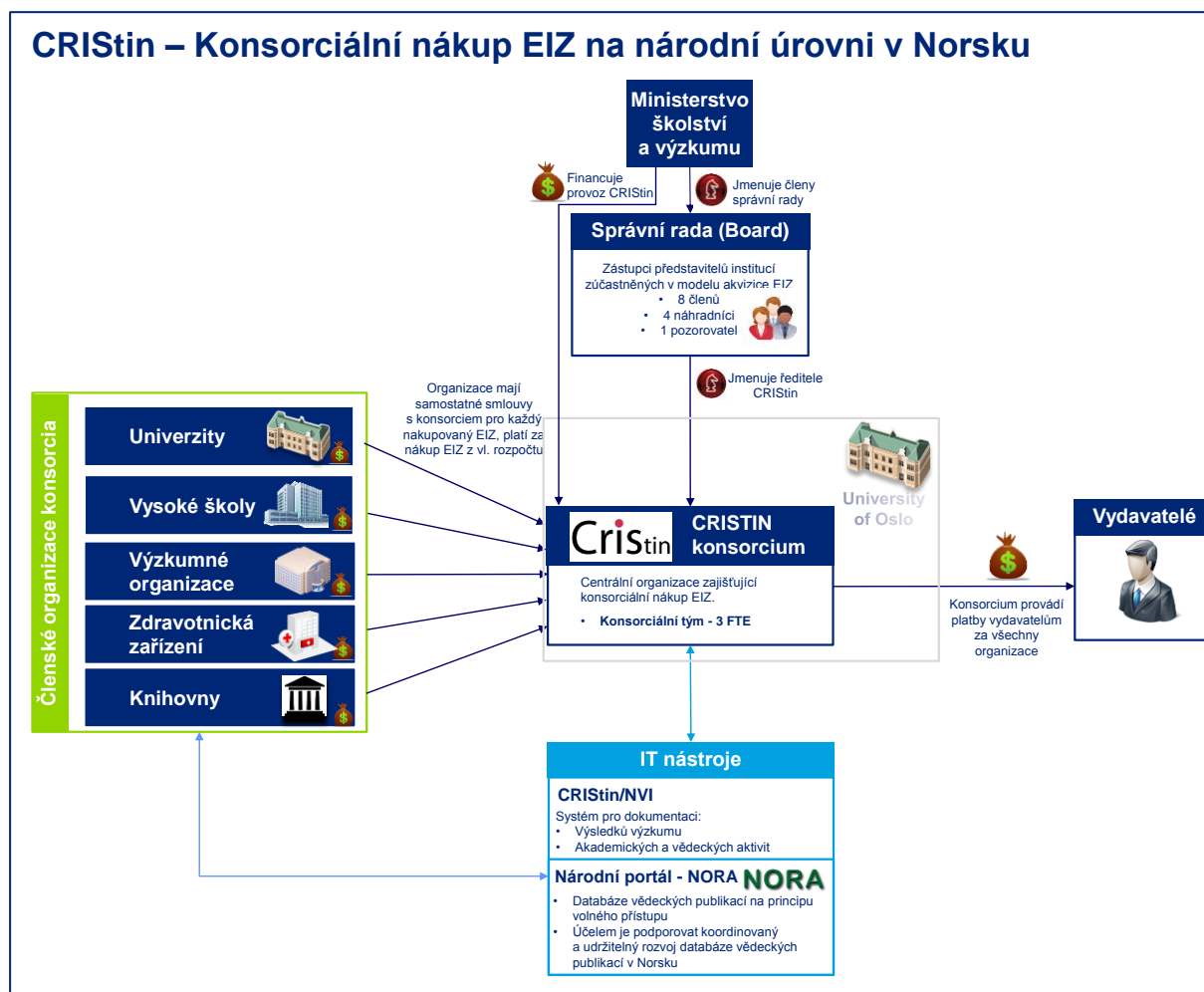
Ano, probíhá – existuje konsorcium severských států pro nákup nákladného EIZ Nature. Konsorcium na mezinárodní úrovni vede k nižším cenám předplatného a vyšší optimalizaci.



3.4 Norsko

Akvizice EIZ v Norsku je na národní úrovni zajišťována v rámci organizace CRISTin. Dalším cílem organizace CRISTin je sběr informací o výzkumu v Norsku a jejich zpřístupňování veřejnosti. CRISTin vyvíjí a provozuje jednotný výzkumný informační systém pro nemocnice, výzkumné ústavy a univerzity, který umožňuje shromáždění registrací a výkazů o výzkumných aktivitách institucí v těchto sektorech a vede ke zjednodušení administrace spojené s výzkumnou činností. Dále CRISTin realizuje aktivity v oblasti Open Access. Organizačně je CRISTin součástí University of Oslo, má 12 zaměstnanců, z nichž 3 zajišťují konsorciální nákup EIZ na národní úrovni.³⁹

Následující obrázek schematicky popisuje konsorciální nákup EIZ v Norsku.



Obrázek 4: Konsorciální nákup EIZ na národní úrovni v Norsku prostřednictvím CRISTin

Následující tabulka udává hlavní čísla popisující model nákupu EIZ v Norsku.

³⁹ Informace pro popis centrálního nákupu EIZ v Norsku byly čerpané zejména z telefonického rozhovoru s p. Norou Haneborg Finne, vedoucí konsorciálního nákupu v organizaci Cristin, realizovaného dne 28. 11. 2012. Další informace byly čerpané z veřejně dostupných materiálů Cristin, zejména z oficiálních internetových stránek <http://www.cristin.no/english/consortium/>.



Počet a typ členských organizací konsorcia:	140 institucí z řad univerzit a vysokých škol, knihoven, výzkumných organizací a zdravotnických zařízení ⁴⁰ .
Celkové roční náklady na pořizované EIZ:	119 mil. NOK (cca 400 mil. Kč ročně) ⁴¹ .
Počet zaměstnanců:	Celkem v organizaci CRISTin: 12 zaměstnanců, z toho 3 zaměstnanci konsorciálního týmu.
Počet smluv s vydavateli:	26 konsorciálních smluv ⁴² .

Tabulka 10: Norský model pořizování EIZ v číslech

Strategické řízení

Činnost organizace CRISTin řídí správní rada složená z 8 členů, 4 náhradníků a 1 pozorovatele z řad členských organizací konsorcia. Členy správní rady jmenuje Ministerstvem školství a výzkumu. Správní rada zajišťuje komunikaci mezi Ministerstvem školství a výzkumu a CRISTin a jmenuje ředitele CRISTin.

Zástupce členských institucí se setkávají jednou ročně na tzv. Spring meeting (jarní setkání), v rámci něhož prezentují svoje požadavky k akvizici. Setkání se účastní externí specialisté a prezentují nové zdroje k akvizici. S cílem zajištění dialogu na úrovni ředitelů organizací byla ustanovena referenční skupina, která se setkává na roční bázi.

Financování

Nákup EIZ je plně financován z rozpočtu členských organizací. Činnost CRISTin je financována z prostředků Ministerstva školství a výzkumu.

Fakturace je realizovaná prostřednictvím CRISTin, která distribuuje faktury členským organizacím a přijímá jejich platby, které zasílá vydavatelům. Pouze ve výjimečných případech (např. Elsevier) probíhá fakturace a platby přímo mezi vydavatelem a organizacemi.

Vyjednávání licenčních podmínek a cen

Vzhledem k financování EIZ z vlastních rozpočtů mají členské organizace plnou autonomii v rozhodování o pořizovaných EIZ. CRISTin funguje na principu otevřeného konsorcia, tzn., že členské instituce mohou přistoupit k libovolnému počtu licenčních ujednání dle vlastního zájmu. Minimální počet organizací pro zahájení vyjednávání na centrální úrovni je zpravidla 3 – 5 institucí.

Konsorciální smlouvy jsou zpravidla uzavírané na období 1 – 3 let, výjimečně na období 4 let (případ vydavatele Wiley). Delší doba trvání je preferována zejména u klíčových zdrojů, u nichž se předpokládá kontinuita předplácení. Výhodou víceletých ujednání jsou výhodnější cenové podmínky a nižší administrativní náklady, nevýhodou je nemožnost, resp. komplikovaný proces odstoupení od smlouvy před jejím uplynutím, častokrát spojený se sankcemi. Tato nevýhodná situace je často řešena pomocí tzv. „drop-out clause“ upravujících možnost odstoupení od smlouvy před vypršením smluvního období, zejména pro případ omezení rozpočtů organizací.

Licenční ujednání jsou uzavíraná mezi vydavatelem a CRISTin, která na základě plné moci jedná jménem organizace. V rámci vyjednávání využívá konsorciální tým modelové licence, které jsou založené na NESLi2 modelové licenci (viz kapitolu 3.5 – Velká Británie), případně doplňuje licenční ujednání vydavatelů

⁴⁰ Informace sdělené v rámci telefonického rozhovoru 28. 11. 2012 p. Norou Haneborg Finne, vedoucí konsorciálního nákupu v organizaci Cristin.

⁴¹ Informace sdělené v rámci telefonického rozhovoru 28. 11. 2012 p. Norou Haneborg Finne, vedoucí konsorciálního nákupu v organizaci Cristin.

⁴² Seznam vydavatelů, se kterými jsou uzavřené konsorciální smlouvy, je dostupný na stránkách <http://www.cristin.no/english/consortium/agreements/>.



o ustanovení modelových licencí. Cílem činnosti konsorciálního týmu je pomoci institucím sjednat výhodnější cenu a zajistit, aby sjednaná cena pro jednotlivé organizace byla transparentní a předvídatelná.

Pro stanovení ceny vytvořil CRISTin tzv. „Tier structure“ (stupňovou/pásmovou strukturu), v rámci níž jsou organizace podle typu a velikosti rozdělené do cenových pásem, která se dále dělí na podpásma. Tento mechanismus stanovení ceny je speciálně vytvořený pro účely nákupu EIZ pro norské vzdělávací a výzkumné organizace, přičemž reflektuje specifika norského systému (např. rozdělení populace). Cílem je sjednocení a zvýšení transparentnosti stanovení cen a využití jednotného systému pro všechna licenční ujednání. V současnosti zatím ne všichni vydavatelé akceptují tento mechanismus a používají vlastní cenové modely.

Statistiky a jejich vyhodnocování

Vyhodnocování statistik je realizováno na úrovni organizací. Za tímto účelem využívají některé organizace statistický nástroj švédského konsorcia BIBSAM, který na základě vložení statistik předaných od vydavatelů automaticky generuje reporty. Vyhodnocení využití je podkladem pro další vyjednávání s vydavatelem – v případě nízkého využití vyjednávají o zařazení organizace do nižšího cenového pásma apod.

Správa SW nástrojů

V rámci akvizice a prezentace EIZ na národní úrovni není v současné době využíván SW nástroj. Komunikace je zajišťována prostřednictvím e-mailů. CRISTin plánuje zefektivnění tohoto systému a zavedení nástrojů na zjednodušení administrace spojené s nákupem EIZ (Electronic Resource Management System).

Spolupráce na mezinárodní úrovni

Norské konsorcium je obdobně jako finské konsorcium FinELib členem konsorcia severských států pro nákup EIZ Nature. Na úrovni severských zemí probíhá v rámci pravidelných setkání strategická spolupráce, jejíž cílem je sdílení poznatků v oblasti vyjednávání s vydavateli a v dalších oblastech konsorciálního nákupu EIZ.



3.5 Velká Británie

Ve Velké Británii vedle sebe funguje více typů **knihovnických konsorcií**, viz níže⁴³:

- **Národní konsorcia** jsou otevřena všem britským knihovnám. Prvním knihovnickým konsorciem na národní úrovni byla nezisková organizace **Eduserv Chest**. Další významnou organizací zaměřenou na řízení konsorcia na nákup infrastruktury pro vzdělávání a výzkum ve Velké Británii je **JISC Collections** (detailní popis fungování tohoto konsorcia je obsažen v dalších částech této kapitoly);
- **Regionální konsorcia** jsou zaměřena na spolupráci na regionální úrovni. Mezi nejznámější regionální konsorcium patří **North West Academic Libraries (NoWAL)**, které sdružuje všechny univerzitní a vysokoškolské knihovny v severozápadní Anglii;
- **Oborově zaměřená (specializovaná) konsorcia**, mezi která patří například **Consortium of Health Independent Libraries in London (CHILL)** – zdravotnické knihovny. Dalším významným specializovaným konsorciem je **Consortium of Research Libraries (CURL)**, které je zaměřeno na výzkumné knihovny.

Klíčovou organizací v konsorciálním nákupu infrastruktury pro vzdělávání a výzkum je **JISC Collections**, která byla založená národní Radou pro podporu dalšího a vyššího vzdělávání (Further and Higher Education Funding Councils), a to za účelem podpory nákupu digitálního obsahu pro vzdělávání a výzkum ve VB. Toto konsorcium je finančně podporované státem.⁴⁴

Principy JISC Collections:

- ✓ **Rozhodování na principu komunity** – existence pracovních skupin a dalších poradních orgánů, knihovního poradního fóra apod.;
- ✓ **Spolupráce s různými institucemi** napříč Velkou Británií (zejména spolupráce s institucemi v oblasti vysokého školství) s cílem sbírat, ověřovat a sdílet znalosti⁴⁵, důraz na komunikaci;
- ✓ **Princip volného konsorcia** (tzv. opt-in systém) – účast organizací na ujednáních na dobrovolné bázi;
- ✓ **Využití modelových licencí**;
- ✓ **Státní podpora** zejména v oblasti administrativních nákladů a nákupu stěžejních EIZ přístupných pro všechny organizace, financování nákupu EIZ z rozpočtu organizací;
- ✓ **Povinnost realizovat výnosy** z vlastní činnosti;
- ✓ **Využívání statistik** jako podklad pro rozhodování o pořizování EIZ na straně členských organizací;
- ✓ **Zaměření na instituce vyššího a dalšího vzdělávání** (further and higher education institutions), méně na výzkumníky.

Základní cíle/činnosti konsorcia jsou:

- ✓ **Vyjednávat, licencovat a zpřístupňovat kvalitní elektronický materiál** (e-časopisy, e-knihy s multimediálním obsahem a výukové materiály), který poskytne komunitě široký rozsah zdrojů pro podporu vzdělávání a výzkumu;
- ✓ **Reprezentovat a zastupovat zájmy organizací**;
- ✓ **Vystupovat jako zprostředkovatel** mezi obchodními a akademickými zájmy;
- ✓ **Získat co nejvýhodnější podmínky na podporu výzkumu a vzdělávání**;

⁴³ Hormia-Poutanen, Kristiina, Wenidou-Dervou Claudine, Kupryte, Rima, Stange, Kari, Kuznetsov, Alexander, Woodward, Hazel: Consortia in Europe: Describing the various solutions through for country examples.

⁴⁴ Informace pro popis centrálního nákupu EIZ byly čerpány z veřejně dostupných materiálů JISC Collections, zejména z oficiálních internetových stránek <http://www.jisc-collections.ac.uk/About-JISC-Collections/>. Další informace byly poskytnuty v průběhu telefonického rozhovoru s vedoucí (CEO) JISC Collections p. Lorraine Estelle realizovaného 30. 10. 2012.

⁴⁵ „Naše zázemí v knihovnické komunitě v kombinaci s naší obchodní zkušeností nám umožňuje podporovat pracovníky akademických knihoven v celé Velké Británii.“



- ✓ **Zajistit dostupnost dat a nástrojů** pro měření efektivity vynaložených prostředků a ukazatelů návratnosti investice (ROI);
- ✓ **Realizovat výzkum** v inovativních zdrojích, modelech licencování a nástrojích hodnocení, sdílení znalostí v oblasti výzkumu a akvizice e-zdrojů;
- ✓ **Zajistit, že poskytované služby odpovídají** často se měnícím procesům a mechanismům akademické/vědecké komunikace⁴⁶.

JISC Collections má právní formu společnosti s ručením omezením bez cizího/akciového kapitálu (company limited by guarantee and not having a share capital). V rámci interních struktur JISC Collections se účastní externisté z oblasti terciárního vzdělávání. JISC Collections má dále externí institucionální partnery, mezi které patří univerzity, vysoké školy nebo jiné instituce, které jsou součástí vzdělávací komunity. Orgány společnosti jsou valná hromada složená ze zástupců členských organizací, správní rada a sekretariát. Valná hromada se zpravidla schází na roční bázi.

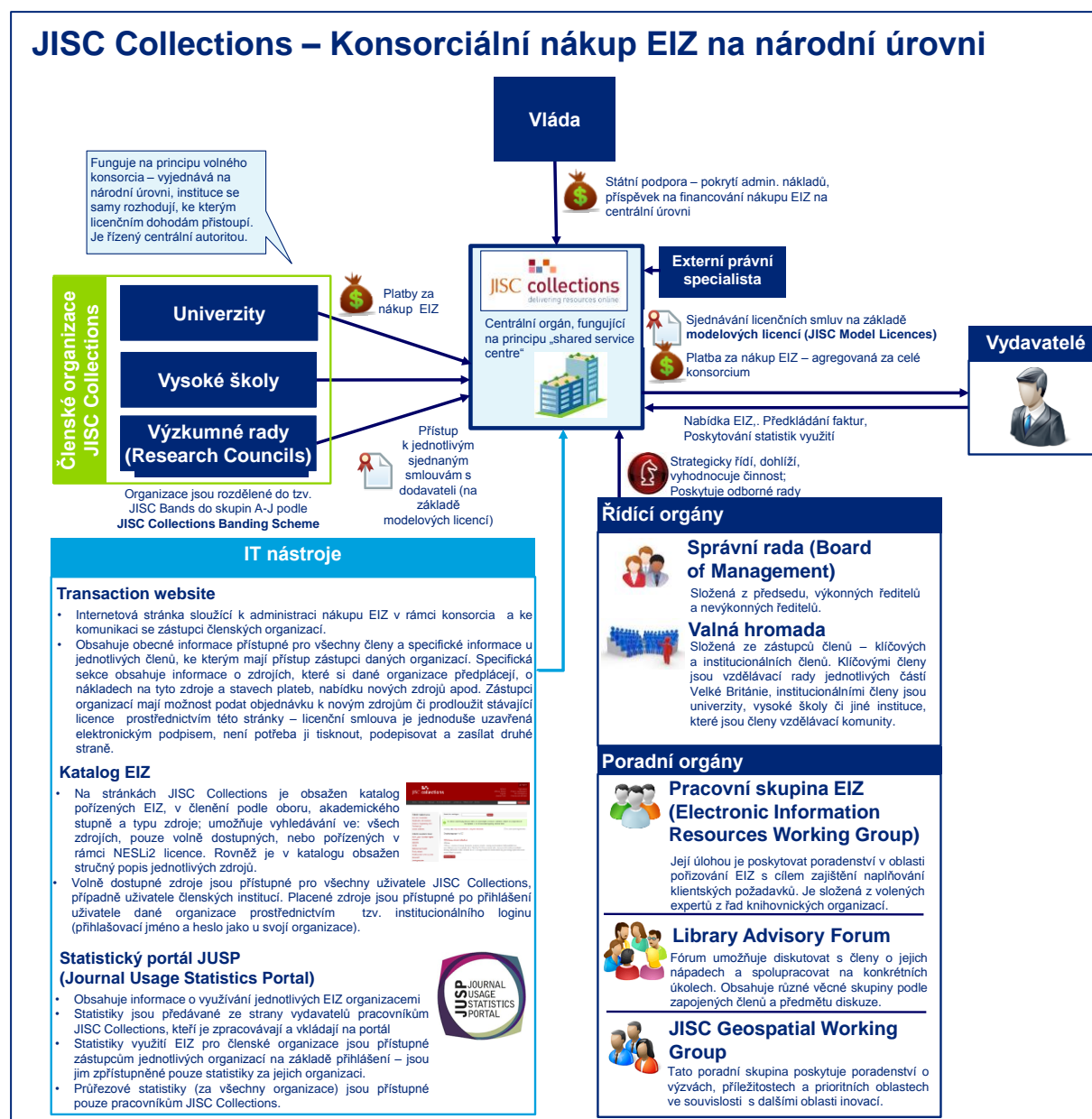
JISC Collections má 19 zaměstnanců. V čele stojí vedoucí organizace (CEO), kterou zastupuje náměstek. Nejčetnější je tým vyjednávačů licenčních podmínek, který je složený z vedoucího a 5 specialistů na vyjednávání a licencování. Dále má organizace 2-členný finanční tým a 2-členný Helpdesk. Dalšími rolmi v JISC Collections jsou vedoucí projektů, vedoucí internetových služeb, manažer pro komunikaci s vydavateli a institucemi v rámci UK Access Management Federation, zástupce služeb zajišťující komunikaci s knihovnicí a administrativní role recepčního a office managera. JISC Collections spolupracuje s právním specialistou na bázi externí spolupráce. Organizace má pobočky v Londýně a Oxfordu.

V současné době jsou administrativní náklady JISC Collections plně financovány ze státního rozpočtu, přičemž platy některých zaměstnanců jsou financovány v rámci projektů. V případě snížení vládního příspěvku existuje riziko, že náklady na administraci budou muset pokrýt členské organizace prostřednictvím příspěvků z vlastních rozpočtů, nicméně vzhledem k přínosu služeb, které pro organizace v současné době JISC Collections zajišťuje, se v případě potřeby předpokládá jejich ochota přispívat na chod JISC Collections z vlastních prostředků (sděleno v průběhu telekonference). Model JISC Collection shrnuje následující schéma.

⁴⁶ V této oblasti realizuje JISC Collections řadu projektů a výzkumů, zaměřených zejména na:

- Zkoumání potřeb a chování moderních studentů a výzkumných pracovníků s cílem získávání informací k rozvoji nabídky zdrojů a licencí;
- Zkoumání možnosti podpory efektivního nákupu inovativními zdroji a technologiemi;
- Rozvoj efektivních a udržitelných obchodních modelů pro e-zdroje;
- Rozvoj spolupráce v oblasti licencování s cílem zajištění širšího přístupu;
- Upevnění postavení JISC a členských institucí v popředí vědeckého komunikačního prostředí.





Obrázek 5: Konceptuální zobrazení modelu pořizování EIZ ve VB řízené JISC Collections

Následující tabulka udává hlavní čísla popisující výše uvedený model nákupu EIZ prostřednictvím JISC Collections.

Počet a typ členských organizací konsorcia:	Cca 160 institucí vyššího vzdělávání (higher education institutions) – univerzitní knihovny apod., 500 institucí dalšího vzdělávání (further education institutions), 7 výzkumných rad (research councils). JISC Collections se zaměřuje na oblast vyššího a dalšího vzdělávání – zahrnuje všechny akademické knihovny, instituce vyššího a dalšího vzdělávání ve Velké Británii, nepokrývá organizace z výzkumné sféry.
Počet zaměstnanců JISC Collections:	19 ⁴⁷
Financování:	• Státní financování: 1,2 mil. GBP/37,77 mil. Kč ročně – na pokrytí

⁴⁷ JISC COLLECTIONS. Staff. Dostupné z: <<http://www.jisc-collections.ac.uk/Contact-us/Staff-list/>>.



	<p>administrativních nákladů;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centralizovaná státní podpora: 1,6 mil. GBP/50,36 mil. Kč ročně – na nákup EIZ na národní úrovni – bezplatně přístupné pro všechny organizace (např. národní licence, digitální archivy apod.); • Vlastní příjmy: cca 200 000 GBP/6,3 mil. Kč (JISC Coll. má povinnost generovat zisk, využívá k tomu mnoho způsobů, zejména ukládá nízké poplatky vydavatelům za zajišťování služeb, poskytuje poradenství apod.); • Vklad členských institucí: financují nákup EIZ v řádu několika miliard Kč/ročně.
Administrativní roční náklady konsorcia:	1,2 mil. GBP/37,77 mil. Kč ročně⁴⁸ (v současnosti plně hrazené z vládního příspěvku).
Průměrná úspora (oproti katalogovým cenám):	Úspora 15 % oproti běžným katalogovým cenám. Dodatečná úspora 30 % v případě dlouhodobých licenčních ujednání (na 3 roky). V rámci projektu NESLi2: úspora 13,5 mil. GBP/422,55 mil. Kč (za rok 2010).

Tabulka 11: Model pořizování EIZ ve Velké Británii v číslech

Strategické řízení

Jak již bylo zmíněno výše, JISC Collections funguje na komunitním principu a v rámci své činnosti využívá pracovní skupiny. Pro nákup EIZ je nejdůležitější **pracovní skupina „Elektronické informační zdroje“** (Electronic information resources working group), která je složená ze zástupců nominovaných knihovnickými organizacemi. Cílem této skupiny je příprava a aktualizace Akviziční strategie (5-letá), řízení, monitoring, hodnocení běžících licenčních vyjednávání, přijímání opatření v případě stávajících smluv, strategická činnost (např. v oblasti Open Access) a příprava a aktualizace modelových licencí.

Dalším poradním orgánem je **Library advisors forum (Forum poradců z řad knihovníků)**, které je volným fórem pro diskuzi o konkrétních projektech a výzkumných programech. Fórum obsahuje různé věcné skupiny podle zapojených členů a předmětu diskuze.

JISC Collections klade **velký důraz na komunikaci**, kterou považuje za klíčovou vzhledem k zajištění úspěšnosti svých činností. Ta je s členskými institucemi zajišťována prostřednictvím zástupců (representatives) těchto organizací. Zástupcům jsou zasílány informace o všech aktivitách JISC Collections, o aktuální nabídce EIZ a další relevantní informace (prostřednictvím mailing listu obsahujícího všechny zástupce členských organizací). Zástupci sdílí informace s dalšími pracovníky instituce dle vlastního uvážení. JISC Collections rovněž pro zástupce členských organizací realizuje výroční konferenci a workshopy na různá témata.

Financování

Nákup EIZ je plně financován z vlastních rozpočtů organizací. Vzhledem k této formě financování mají organizace plnou autonomii v rozhodování o tom, jaké zdroje budou nakupovat. Z dotace ze státního rozpočtu jsou financovány pouze dílčí EIZ využitelné na národní úrovni (např. digitální archivy, backfily/historie časopisů), které jsou nakupovány jednorázově (nejedná se tedy o zdroje, které jsou předplacené, nebo je u nich potřeba obnovovat licence). Tyto zdroje jsou volně přístupné všem organizacím. Ze státního rozpočtu jsou v současné době plně kryty administrativní náklady JISC Collections.

JISC využívá ke zpřístupnění a šíření elektronických zdrojů za účelem vzdělávání různé ekonomické modely, které závisí na typu zdrojů, viz níže.

1. **„Heritage collections (sbírky s kulturní hodnotou)“** obsahují digitalizované obrazy vzácných nebo nedostupných materiálů, jako např. staré knihy. Statická povaha a vysoká hodnota těchto sbírek umožňují JISC Collections poskytnout přístup a finanční benefit prostřednictvím trvalých

⁴⁸ JISC COLLECTIONS. *Annual review 2010-2011*. Dostupné z: <<http://www.jisc-collections.ac.uk/Documents/JISC%20Collections%20Annual%20Review%202010%20-%202011.pdf>>.



licencí na národní úrovni. Vzdělávací organizace nejsou povinné platit předplatné, ale mohou být vyžadovány mírné poplatky za přístup.

2. „**Mature resources**“ (**zralé zdroje**) jsou zdroje, které jsou u uživatelů zavedené a využívány. U těchto zdrojů je vyjednávání o cenách a licenčních podmínkách vykonáváno na centrální úrovni.
3. „**Specialist resources**“ (**specializované zdroje**) jsou zdroje, které přinášejí vysokou hodnotu pro organizace realizující výzkum, vzdělávání nebo studium ve specifické vědní disciplíně. Pro vyjednávání těchto licencí poskytuje JISC Collections poradenskou podporu, popř. tato vyjednávání přímo podporuje.

Předkládání požadavků k akvizici

Za sběr požadavků koncových uživatelů (studentů, pedagogů apod.) je odpovědná daná organizace. Sběr požadavků organizací na nákup nových zdrojů je realizován prostřednictvím pracovní skupiny. Na roční bázi jsou realizovány ankety.

Vyjednávání licenčních podmínek a cen

Konsorcium vedené JISC Collections funguje na principu volného konsorcia (tzv. opt-in systém), tzn., že účast na kterémkoliv ujednání je na dobrovolné, nikoliv povinné bázi. Vyjednávání lze dekomponovat do následujících hlavních kroků:

- **Zjištění předběžného zájmu a vyjednání cenových podmínek;**
- **Uzavření licenčních podmínek mezi JISC a vydavateli;**
- **Uzavření licenčních podmínek mezi vydavateli a zákazníky JISC (jednotlivými organizacemi).**

Zjištění předběžného zájmu a vyjednání cenových podmínek

Před vyjednáváním a v jeho průběhu komunikuje JISC intenzivně se svými členskými organizacemi s cílem zjištění jejich předběžného zájmu ohledně přistoupení k dohodě. Následně je s vydavatelem stanovena konečná cena. JISC používá tzv. mechanismus JISC Banding Scheme⁴⁹, v jehož rámci jsou organizace rozdělené do 10 cenových pásem (A-J), a to podle typu organizace, objemu prostředků v rozpočtu, počtu potenciálních uživatelů. Tento přístup maximalizuje ekonomickou efektivitu, resp. minimalizuje ekonomický přebytek vydavatele ve smyslu celkové ceny placené organizací za jeho služby – vyjednané podmínky nejlépe odpovídají počtu uživatelů a charakteru využívání EIZ organizací. Pro malé organizace je v součtu výhodnější zaplatit vysokou cenou za přístup pouze několika uživatelů, oproti rozsáhlému nákupu oprávnění za nižší jednotkovou cenu.

Uzavření licenčních podmínek mezi JISC a vydavateli

V rámci vyjednávání licenčních podmínek využívá JISC Collections tzv. modelové licence, tzn., že pro jednotlivé typy nákupů EIZ (elektronické časopisy, full-textové databáze apod.) zpracuje licence, které obsahují podmínky a ujednání, k nimž musí přistoupit všichni vydavatelé. Licenční podmínky byly vytvořeny na základě konzultací mezi JISC Collections, Asociací vydavatelů (Publishers Association), a Association for Learned and Professional Society Publishers (ALPSP). Výhodou modelových licencí je existence předdefinovaných kritérií pro vyjednávání, které přináší výrazně zjednodušenou administraci pro zúčastněné vydavatele a instituce. V případě, že k podmínkám modelové licence vydavatelé nepřistoupí, tak jejich EIZ nejsou nabídnuty v rámci konsorciálního nákupu realizovaného JISC Collections. Licenční ujednání jsou zpravidla uzavírána na období 1-3 let a navazují na ně ceny tzv. JISC Banding scheme, viz předchozí. K víceletým konsorciím lze přistupovat kdykoliv (ideálně na začátku kalendářního roku) a obdobně z nich lze také vystupovat. Ve většině případů mají ujednání tzv. opt-out clause, tedy doložku o tom, že z tohoto ujednání lze zpravidla na konci roku, popř. z předem specifikovaných důvodů vystoupit. Preferovaná jsou víceletá ujednání, a to zejména z důvodu nižší administrativní náročnosti.

⁴⁹ JISC Collections. *JISC Banding Model*. Dostupné z < <http://www.jisc-collections.ac.uk/Help-and-information/JISC-Banding/>>



Uzavření licenčních podmínek mezi vydavateli a zákazníky JISC Collections (jednotlivými organizacemi)

Po uzavření dohody (licenčních a cenových podmínek) zašle JISC Collections informaci členským organizacím a uvede informaci na internetovou stránku „Transaction website“. Prostřednictvím této stránky si organizace v případě zájmu objednají daný zdroj a prostřednictvím elektronického podpisu uzavřou licenční smlouvu.

Administrace a fakturace

Pro administraci spojenou s nákupem EIZ využívá JISC Collections „transaction website“. Tato stránka obsahuje mimo obecných informací především specifickou sekci informující o zdrojích, které si dané organizace předplácí, o nákladech na tyto zdroje, stavech plateb, nabídce nových zdrojů apod. Prostřednictvím tohoto portálu mají zástupci organizací možnost objednat nové zdroje nebo prodloužit stávající licence, a to s využitím elektronického podpisu (bez nutnosti komunikace s vydavatelem).

Faktury proplácí všechny instituce na účet JISC Collections. Ta jejich platby shromáždí a zašle celkovou částku za nákup daného EIZ vydavatelům. Členské organizace platí odděleně za jednotlivé zdroje (vzhledem k přehlednosti účetnictví), přičemž vydavatelé dostávají souhrnnou částku za nákup EIZ všech organizací konsorcia. Platby jsou prováděné dle pravidla na roční bázi.

Zpřístupňování EIZ uživatelům a propagace

JISC Collections provozuje centrální katalog, který je přístupný na jeho internetových stránkách⁵⁰. V tomto katalogu jsou obsaženy všechny pořízené EIZ členěné podle oboru, akademického stupně a typu zdroje, a to vč. stručného popisu jednotlivých zdrojů. Volně dostupné zdroje jsou přístupné pro všechny uživatele. Placené zdroje jsou přístupné po přihlášení uživatele dané organizace prostřednictvím tzv. institucionálního loginu (přihlašovací jméno a heslo jako u svojí organizace). Fyzicky jsou jednotlivé EIZ zpřístupňované přímo z webových platform vydavatelů. Dostupné EIZ jsou propagovány na úrovni jednotlivých organizací. Na centrální úrovni je využívání EIZ propagováno v rámci projektů a školících aktivit.

Statistiky a jejich vyhodnocování

Na vedení statistik používá JISC Collections statistický portál JUSP (Journal Usage Statistics Portal). Statistiky jsou ze strany vydavatelů předávány pracovníkům JISC Collections, kteří je zpracovávají a vkládají na portál. Statistiky využití EIZ pro členské organizace jsou přístupné zástupcům těchto organizací na základě přihlášení. Průřezové statistiky za všechny organizace jsou přístupné pouze pracovníkům JISC Collections.

Konzultace v oblasti pořizování EIZ

JISC Collections rovněž **vystupuje v roli konzultanta při samostatném licencování zdrojů** knihovnamí (Digital Library Licensing Service)⁵¹. Tato služba je poskytována vzdáleným přístupem prostřednictvím Helpdesku.

JISC Collections dále poskytuje další školící a vzdělávací služby v oblasti EIZ pro různé organizace (muzejní, veřejné knihovny, národní konsorcia, farmaceutický a zdravotní sektor).

Správa SW nástrojů

Správu webových služeb zajišťuje pracovník JISC Collections. Jednotlivé SW nástroje (transaction website, JUSP portal ad.) byly vytvořeny zpravidla na objednávku. Správa portálů členských organizací je plně v jejich kompetenci.

⁵⁰ <http://www.jisc-collections.ac.uk/Catalogue/>

⁵¹ <http://www.librarylicensing.org/>



Případová studie – největší konsorcium JISC - NESLi2 big deals

JISC Collections realizuje nákup EIZ zejména v rámci velkých iniciativ/konsorcií. Mezi nejvýznamnější konsorcia patří **NESLi2 iniciativa – NESLi2 big deals** (unique scholarly journal content⁵², dále jako NESLi2), která vznikla v roce 2004 a v rámci svých smluv pokrývá obsah 17 vedoucích školních vydavatelů (více než 7000 časopisů). NESLi2 smlouvy jsou typicky uzavírány na 1-3 roky. **Finanční úspora na zakoupený obsah byla v roce 2010 vyčíslena na 13,5 mil. liber a komunitě odhadem ušetřila od svého vzniku v roce 2004 přes 40 milionů liber.** Nakoupené EIZ jsou přístupné přímo z webových platforem vydavatelů. Na projekt je dedikován specializovaný tým vyjednávačů a existuje pro něj také speciální Helpdesk.

Hlavní předpoklady úspěšnosti NESLi2 jsou následující:

- Využití modelové NESLi2 licence na časopisy;
- Jasně definovaný seznam vydavatelů;
- Výběr časopisů odpovídající institucionální poptávce (na základě zpětné vazby od komunity);
- Velmi zkušený tým licenčních specialistů, kteří jsou zaměřeni na vyjednávání co nejvýhodnějších cen a podmínek;
- Předdefinovaná kritéria (modelové smlouvy), která pomáhají v průběhu vyjednávání⁵³.

Jako odezva na poptávku z akademické obce a jako součást snahy o rozšíření přístupu ke kvalitnímu obsahu vznikla v roce 2007 iniciativa **NESLi2 SMP**⁵⁴ (small- and medium-size publishers). Tento program rozšiřuje NESLi2 o zahrnutí on-line časopisů od malých a středních vydavatelů. V současné době se na této iniciativě účastní 16 vydavatelů, kteří akademickým knihovnám zpřístupňují cca 1000 titulů. Nabídky licenčních ujednání podané vydavateli jsou hodnoceny v rámci hodnotícího panelu, který zahrnuje členy Electronic Information Resources Working Group. V případě výběru nabídek hodnotícím panelem jsou nabídky finalizovány a přijaty.

⁵² JISC COLLECTIONS. *About JISC Collections*. Dostupné z: <<http://www.jisc-collections.ac.uk/About-JISC-Collections/>>.

⁵³ JISC COLLECTIONS. *About our NESLi2 initiative*. Dostupné z: <<http://www.jisc-collections.ac.uk/negli2/>>.

Na stránkách jsou detailně popsány benefity iniciativy pro knihovníky, vydavatele a předplatných zmocněnců („subscription agents“ – mezičlánky zprostředkující uzavření licenční smlouvy)

⁵⁴ JISC COLLECTIONS. *About our NESLi2 SMP initiative*. Dostupné z: <<http://www.jisc-collections.ac.uk/negli2/NESLi2-smp/>>.



3.6 Nizozemsko

V Nizozemsku funguje několik konsorcií na nákup EIZ, která jsou založena zejména na oborové či regionální bázi. Jedno z nejvýznamnějších konsorcií je konsorcium 13 holandských univerzitních knihoven a národní knihovny, tzv. UKB, které má dlouhou tradici a funguje již od roku 1976⁵⁵. Činnost konsorcia se kromě nákupu EIZ zaměřuje na řadu dalších strategických cílů (např. open access, digitalizace). Dalším významným konsorciem je konsorcium SHB, které sdružuje vysoké školy a knihovny aplikovaných věd. Činnost konsorcií je plně financována z rozpočtů členských institucí.⁵⁶

SHB a UKB zřídily pro nákup zdrojů a služeb samostatnou organizaci SURFMarket. SURFMarket je součástí organizace SURF, která plní roli průřezové servisní organizace knihovny (např. ICT infrastruktura, nákupy).

Následující obrázek zobrazuje konceptuální schéma nizozemského modelu.



Obrázek 6: Konceptuální zobrazení modelu pořizování EIZ v Nizozemsku

Následující tabulka udává hlavní čísla popisující výše uvedený model nákupu EIZ v Nizozemsku.

⁵⁵ Informace pro popis centrálního nákupu EIZ v Nizozemsku, fungování UKB konsorcia a agentury SURFMarket jsou čerpány zejména z konference a workshopu k nákupu EIZ s experty věnujícími se nákupu EIZ v Nizozemsku drh. drs. A. J. H. A. Verhagenem a p. Wilmou Mossink, LL. M. realizovanému Národní technickou knihovnou v dnech 8. a 9. 11. 2012 v Praze a dodatečných konzultací se zmíněnými experty. Další informace byly čerpány z veřejně dostupných materiálů UKB konsorcia a organizace SURF, resp. SURFMarket, zejména z oficiálních internetových stránek <http://www.ukb.nl/english/index.html> a SURF. *History*. Dostupné z:

<<http://www.surf.nl/en/oversurf/Pages/History.aspx>>. a <http://www.surf.nl/en/oversurf/Pages/History.aspx>.

⁵⁶ CONSORTIUM OF DUTCH UNIVERSITY LIBRARIES AND THE NATIONAL LIBRARY OF THE NETHERLANDS. *Strategic plan 2011-2015*. Dostupné z: <<http://www.ukb.nl/nieuws/UKBStrategicPlan2011-2015.pdf>>.



Organizace obsluhované SURFMarket:	UKB: 13 výzkumných univerzit + národní knihovna ⁵⁷ , 250 000 studentů, 30 000 FTE zaměstnanců fakult, 30 000 FTE technicko-hospodářských pracovníků ⁵⁸ . SHB a další: 40 vysokých škol a 15 dalších institucí (především výzkumných ústavů) ⁵⁹ .
Počet dostupných zdrojů (UKB):	Výzkumné univerzity nabízí přístup k více než 20 000 vědeckým časopisům z různých oborů (předtím bylo pouze několik tisíc ks předplácených tištěných časopisů).
Roční objem nakupovaných EIZ (UKB):	60 mil. eur – nákup EIZ výzkumnými univerzitami (z toho 10-15 mil. humanitní vědy), z poloviny zajišťováno samostatně, další polovina nakupovaná prostřednictvím SURFMarket (cca 100 licencí).

Tabulka 12: Nizozemský model akvizice EIZ v číslech

Strategické řízení

Nákup EIZ je na strategické úrovni v rámci konsorcia UKB řízen Pracovní skupinou pro licencování (Working group licencing). Hlavním cílem této skupiny je monitoring a strategické usměrňování cenových vyjednávání realizovaných SURFMarket, a to s cílem dosáhnout maximální ekonomické efektivity. Dalším významným úkolem je rozhodování o EIZ, pro něž budou prostřednictvím SURFMarket vyjednávány licenční podmínky a vyjednávány ceny. Pracovní skupina pro licencování se schází každý měsíc.

Financování

Činnost SURF (vč. SURFMarket) je financována z členských příspěvků organizací, případně poplatků za služby, které využívají. Financování není podporováno z prostředků státního rozpočtu. Výše členských příspěvků je stanovována každé 4 roky spolu se strategickým plánem. Každá instituce, zúčastněná ve financování SURF, má také zastoupení v různých orgánech SURF, a může tak aktivně ovlivňovat tvorbu a realizaci politiky SURF.

Nákup samotných EIZ je rovněž plně financován z vlastních rozpočtů organizací (např. více než 85 % nákladů Amsterdamské univerzity na pořízení informačních zdrojů, je vynakládáno právě na zdroje v digitální podobě).

Vyjednávání licenčních podmínek a cen

Vzhledem k dlouhodobému fungování konsorcia je nákup převážné většiny zdrojů pokryt v rámci stávajících licenčních smluv, které jsou pouze prodlužovány na další období. Pro nové akvizice platí následující postup:

1. **Sběr požadavků;**
2. **Uzavření rámcových podmínek a cen s vydavateli;**
3. **Formální uzavření smluv mezi vydavateli a členy SURFMarket.**

1. Sběr požadavků

Knihovnám jsou zaslány formuláře, na které zařadí zdroje, o jejichž nákup mají na základě vyhodnocení poptávky svých uživatelů, zájem. UKB sumarizuje výsledky anket, sesbírá zpětnou vazbu (prioritizace) ze strany organizací a sestaví seznam zdrojů k vyjednávání (tzv. short list a long list). Obecně platí, že na centrální úrovni jsou spíše vyjednávány více nákladné zdroje, nákup méně nákladných zdrojů je realizován organizacemi samostatně.

⁵⁷ INTERNATIONAL COALITION OF LIBRARY CONSORTIA. UKB. Dostupné z: <<http://legacy.icolc.net/UKB.html>>.

⁵⁸ Údaje prezentované v rámci konference a workshopu k projektu EFI realizovaného ve dnech 8. – 9. 11. 2012 expertem na nákup EIZ a vedoucím knihovny Amsterdamské univerzity (člen UKB konsorcia) Nol Verhaagemem.

⁵⁹ SURF. *Deelnemende instellingen*. Dostupné z: <<http://www.surf.nl/nl/oversurf/instellingen/Pages/Default.aspx>>.



2. Uzavření rámcových podmínek a cen s vydavateli

S vydavateli jsou dohodnuty rámcové podmínky pro konsorcium jako celek a ceny za jednotlivé EIZ. Pro sjednávání licenčních podmínek využívá SURFMarket modelové licence, které jsou vydavateli zpravidla přijímány. V případě některých velkých vydavatelů (např. Elsevier, Wiley, Oxford University Press), kteří nejsou ochotni beze zbytku přijmout **modelové licence** SURFMarketu, probíhá diskuze nad licenčními smlouvami těchto vydavatelů. Ze strany SURFMarket je vyžadováno, aby byly zahrnuty klíčové položky modelových licencí, např. doložka o zřízení archivního a kontinuálního přístupu, ujednání upravující zabezpečení pro přístup v případě bankrotu vydavatele apod.

Pro stanovení cen platí princip maximální optimalizace počtu souběžných užití (concurrent use). V UKB je rovněž využíván vlastní mechanismus rozdělení nákladů konsorcia (tzv. cost division model), v rámci kterého jsou celkové náklady na nákup daného zdroje děleny mezi organizace podle definovaných ukazatelů (historické náklady na předplatné, počet studentů a pedagogických pracovníků organizace, apod.). UKB vytvořilo sofistikovaný model rozdělení nákladů, který bere ohled na povahu univerzity ve smyslu oborů (jaké obory jsou pokryté v rámci university), počet studentů v daném oboru a celkový rozpočet instituce.

Běžným formátem nákupu EIZ jsou také tzv. **“big deal” licence**. V rámci tohoto ujednání vydavatelé poskytnou za minimální příplatek celé své portfolio zdrojů, popřípadě jeho podstatnou část.

3. Formální uzavření smluv mezi vydavateli a členy SURFMarket

Zákazníci/členové SURFMarket jsou seznámeni s podmínkami licencí a cenami a následně probíhá uzavření licenčních smluv mezi členy SURFMarket a vydavateli. Organizace mají vzhledem k plnému financování nákupu EIZ z vlastních rozpočtů plnou autonomii v konečném rozhodnutí o rozsahu nakupovaných zdrojů. Většina smluv má formu opt-out doložky (předčasného ukončení), a to např. v případě rozpočtových omezení vlády.

Administrace a fakturace

Téměř všechny služby SURFMarketu jsou poskytovány v digitální podobě. Prostřednictvím internetové stránky mohou organizace i vydavatelé sledovat přehled licencí a další informace.

Centrální fakturace je realizována prostřednictvím SURFMarketu. SURFMarket realizuje platbu vydavateli za všechny organizace odebírající daný zdroj (zaplatí za celé konsorcium cenu, která byla podle modelu rozdělení nákladů rozdělena mezi členské organizace).

Zpřístupňování EIZ uživatelům a propagace

Univerzity a vysoké školy zajišťují přístup EIZ pro uživatele v rámci celého areálu vysoké školy (kampus) a vzdáleným přístupem. Veřejnost má přístup pouze jako „walk-in user“ – občané mohou navštívit knihovnu, ve které mají přístup k EIZ prostřednictvím internetové stránky.

Každá univerzita má vlastní katalog informačních zdrojů, který obsahuje tištěné i elektronické informační zdroje a zároveň existuje katalog pokrývající EIZ všech hlavních knihoven v rámci projektu SURF.⁶⁰ Propagace zpřístupňovaných EIZ je v současné době v kompetenci jednotlivých organizací konsorcia.

Statistiky a jejich vyhodnocování

Vydavatelé poskytují statistiky podle standardu COUNTER. Tyto statistiky slouží organizacím pro optimalizaci portfolia jimi nakupovaných EIZ a zároveň jsou poskytovány také vedení konsorcia. Vzhledem k financování nákupu EIZ z rozpočtů organizací mají organizace právo samy rozhodovat, co a v jaké míře budou nabízet svým uživatelům. V případě holandského modelu tak nelze hovořit o centrální optimalizaci portfolia EIZ.

Správa SW nástrojů

⁶⁰ SURF. *Initiator of innovation in higher education and research. (Iniciátor inovace v oblasti vysokoškolského vzdělávání a výzkumu.)* Dostupné z: < <http://www.surf.nl/en/Pages/default.aspx>>.



SURF prostřednictvím divizí (SURFMarket, SURFNet, SURFShare) zajišťuje SW nástroje pro podporu oblasti vyššího vzdělávání.

Spolupráce s mezinárodními organizacemi

V rámci nákupu EIZ jsou na neformální bázi využívány zahraniční zkušenosti s nákupem EIZ. Zástupci organizací realizující nákup EIZ na národní bázi se schází se zástupci jiných konsorcií a společně konzultují licenční a cenové podmínky (např. s VB – Serials Group). Sdílení licenčních a cenových podmínek mezi jednotlivými účastníky různých licenčních ujednání není lehké, a to zejména z důvodu důvěrnosti mnohých aspektů licenčních ujednání.

UKB udržuje kontakt s mezinárodními organizacemi, jako jsou LIBER, SPARC, ICOLC, IFLA a EBLIDA a udržuje neformální kontakty s vlámskými a německými sesterskými organizacemi VOWB a AGUB. Prostřednictvím SURF participuje UKB na Knowledge Exchange (výměně znalostí). Jedná se o mezinárodní partnerství s Dánskem (DEFF), Německem (DFG) a Velkou Británií, které podporuje a povzbuzuje využívání a vývoj ICT infrastruktury v organizacích vyššího vzdělávání a výzkumu.



3.7 Slovensko

Požizování EIZ na národní úrovni v rámci Centra vědecko-technických informací SR v Bratislavě

Do roku 2008 byly EIZ (mimo národní licence EBSCO viz výše) požizovány prostřednictvím akademických knihoven na jednotlivých vysokých školách, které každoročně připravovaly a na Ministerstvo školství SR podávaly rozvojové projekty na získání finančních prostředků na předplácení EIZ. Slovenská Akademie věd požizovala licencované EIZ pro potřeby vědeckých pracovníků z vlastní rozpočtové kapitoly.

Centrum vědecko-technických informací SR v Bratislavě (dále CVTI) navázalo na zkušenosti akademických knihoven a od roku 2008 realizuje v rámci OP Výzkum a vývoj národní projekt **Národní informační systém podpory výzkumu a vývoje na Slovensku** (NISPEZ). Hlavním cílem projektu je vybudování efektivního systému informační podpory výzkumu a vývoje na Slovensku. Realizace projektu je plánována do června 2014. Projekt je spolufinancován Evropským fondem regionálního rozvoje (ERDF) a **celková částka příspěvku činí 19 881 676 EUR (přibližně 507 mil. Kč).**

Národní projekt NISPEZ je zaměřený na:

- Analýzu současného stavu získávání, zpracování a využívání EIZ pro výzkum a vývoj na slovenských univerzitách a vědeckovýzkumných pracovištích;
- Koordinaci výběru a optimalizace portfolia EIZ pro výzkum a vývoj s ohledem na uživatele a na oblasti se strategickým významem pro další rozvoj hospodářství a společnosti;
- Vybudování efektivního systému využívání EIZ pro výzkum a vývoj na bázi nadstavbových nástrojů a technologií;
- Vytvoření centrální databáze slovenských EIZ pro výzkum a vývoj a portálové řešení přístupu k dalším, parciálně spravovaným slovenským EIZ;
- Rozšiřování Centrálního informačního portálu pro výzkum, vývoj a inovace (CIP VVI) o nové funkčnosti v souladu se standardy EU a zaměřením na efektivní práci s projekty včetně propojení s jinými informačními systémy.⁶¹

Projektu NISPEZ se účastní 21 veřejných vysokých škol, tři vědecké knihovny a Slovenská Akademie věd prostřednictvím Ústřední knihovny SAV. Projekt zajišťuje přístup do 16 plnotextových, bibliografických, citačních a scientometrických databází⁶². Jednotlivé instituce zapojené do projektu a jejich uživatelé se zavazují dodržovat licenční podmínky pro přístup a využívání EIZ⁶³. Devět institucí nabízí přístup k EIZ prostřednictvím vzdáleného přístupu. Spolupráce mezi CVTI a institucemi zapojenými do projektu probíhá na úrovni akademických (univerzitních) knihoven za danou instituci, resp. na úrovni vědeckých knihoven.⁶⁴

V rámci projektu NISPEZ je na centrální úrovni realizováno společné (centralizované) hodnocení efektivnosti využívání EIZ spočívající v pravidelném sledování a vyhodnocování statistických údajů využívání jednotlivých EIZ poskytovaných dodavateli/vydavateli EIZ na jedné straně a prostřednictvím

⁶¹ Tiskové informace MŠ SR 24. 6. 2008. *CIP VVI ako súčasť Národného informačného systému podpory výskumu a vývoja na Slovensku*. Dostupné z

<<https://www.vedatechnika.sk/SK/enoviny/InformacneZdroje/Stranky/CIPakoSucastNarodnehoInformacnehoSystemuPodponyVyskumuavyvojanaSlovensku.aspx>>.

⁶² EIZ požizované v projektu NISPEZ: ACM/Association for Computing Machinery, Art Museum Image Gallery, Gale Virtual Reference Library: Art, IEEE/IET IEL, Knovel Library, ProQuest Central, REAXYS, ScienceDirect, SCOPUS, SpringerLink, Web of Knowledge – Current Contents Connect, Web of Knowledge – Essential Science Indicators, Web of Knowledge – Journal Citation Reports, Web of Knowledge – MEDLINE, Web of Knowledge – Web of Science with Conference Proceedings, Wiley Online Library.

⁶³ Podmínky užívání jsou upravené v dokumentu „Všeobecné zmluvné podmienky CTVI SR pre prístup a využívanie elektronických informačných zdrojov v rámci projektu Národný informačný systém podpory výskumu a vývoja na Slovensku: prístup k elektronickým informačným zdrojom“. Dostupné z <http://nispez.cvtsir.sk/userfiles/file/Aktivita%201.1/vseobecne_zmluvne_podmienky/Vseobecne_zmluvne_podmienky_NISPEZ.pdf>

⁶⁴ *Projekt NISPEZ – Národný informačný systém podpory výskumu a vývoja na Slovensku*. Dostupné z: <<http://nispez.cvtsir.sk/index.php?&menu=2>> [cit. 2012-12-12].



dotazníkových průzkumů o spokojenosti uživatelů na straně druhé. Získávání statistických údajů o využívání EIZ a dotazníkové průzkumy jsou realizované na roční bázi.⁶⁵

V rámci projektu NISPEZ byl implementovaný a do provozu uvedený **vyhledávací portál pro vědu a výzkum scientia.sk**⁶⁶, jehož hlavním cílem je umožnit uživatelům z jednoho rozhraní souběžně vyhledávat informace v heterogenních e-zdrojích v oblasti výzkumu a vývoje. Portál obsahuje licencované i volně přístupné EIZ. Portál využívá federativní vyhledávač MetaLib, linkovací server SFX a doporučující službu bX společnosti ExLibris. Přístup do licencovaných zdrojů je regulován pomocí filtrace IP adres⁶⁷. Portál umožňuje základní a expertní vyhledávání. EIZ jsou rozdělené do skupin dle věcné příbuznosti, kategorií a podkategorií.⁶⁸

⁶⁵ Centrum vedecko-technických informací SR. *Koncepcia koordinácie, hodnotenia a optimalizácie elektronických informačných zdrojov*. Dostupné z <<http://nispez.cvtisr.sk/userfiles/file/Aktivita%201.1/koncepcia/koncepcia-aktualizacia-2012.pdf>>

⁶⁶ Portál je dostupný na adrese <http://scientia.cvtisr.sk/>.

⁶⁷ Dostupnost licencovaných EIZ z projektu NISPEZ v jednotlivých organizacích je uvedená na internetových stránkách projektu NISPEZ: <http://nispez.cvtisr.sk/index.php?id=143&menu>.

⁶⁸ *Výstupy špecifického cieľa 2*. Dostupné z: <<http://nispez.cvtisr.sk/index.php?&menu=152>>; *Spríevodca – všeobecný popis*. Dostupné z: <http://nispez.cvtisr.sk/userfiles/file/Aktivita%202.1/Sprievodcovia/01sprievodca_vseobecny%20popis.pdf>.



3.8 Doporučení identifikovaná na základě analýzy nejlepší praxe konsorciálního nákupu EIZ v Evropě

Oblasti pořizování a prezentace EIZ a stručný popis jejich řešení ve vybraných příkladech nejlepší praxe ze zahraničních modelů – stručný popis/shrnutí hlavních specifik zahraničních modelů.

Obl.	Č	Aspekt	Země	Doporučení - Využití v návrhu	Důvod
Průřezově	1	Vytvoření centrální agentury pro nákup EIZ.	Finsko, Norsko, Velká Británie, Nizozemsko	Zřízení organizace CzechELib pro jednotný nákup licencí EIZ.	<ul style="list-style-type: none"> • Odstranění neefektivit (administrativní náročnost); • Dosažení výhodnějších cen; • Mezinárodní trend; • Jednoduchá proveditelnost na základě současného financování, které je realizováno dominantně z kapitoly MŠMT (program INFOZ); • Zajištění expertizy ve vyjednávání; • Poptávka zainteresovaných institucí (VŠ, v. v. i.) po centralizaci viz analýzu současného stavu.
Strategické řízení	2	EIZ mají charakter základní infrastruktury – pro jejich akvizici je nutná spolupráce v rámci většího celku (komunity) a nikoli atomizovaný nákup jednotlivými institucemi. Tento aspekt je vyjádřen alokací státních finančních prostředků jedné agentuře (Finsko) - tzv. přístup top-down (aktivní podpora vlády) nebo samostatnou dohodou více institucí, tzv. bottom-up přístup - vychází od	Finsko, Norsko, Velká Británie, Nizozemsko	Přesměrování atomizovaně vynakládaných prostředků MŠMT na jedno místo (centrální rozpočet na nákup EIZ spravovaný CzechELib).	<ul style="list-style-type: none"> • Globalizovaná nabídka a atomizovaná lokální poptávka znamenají méně výhodné ceny (vyjednávací asymetrie); • Nutné zajistit dlouhodobý stabilní přístup k EIZ – jedná se o základní předpoklad vzdělání a výzkumu; • Bez top down iniciativy inklinuje systém v ČR k atomizovanému přístupu ve smyslu „je to malé, ale moje“ (viz např. rozdělení konsorcií v důsledku financování z OP VaVpl).



Obl.	Č	Aspekt	Země	Doporučení - Využití v návrhu	Důvod
		individuálních institucí (Nizozemsko).			
Financování	3	Centralizace prostředků na nákup EIZ ze státního rozpočtu do jedné agentury a jejich alokace na "virtuální účty" organizací, které za ně nakupují své EIZ.	Finsko	Převzetí finského systému – vládní prostředky jsou alokovány na účty jednotlivých organizací vedených v rámci centrální agentury (CzechELib).	<ul style="list-style-type: none"> • Instituce mají svobodu v nákupu svých EIZ; • Funguje tržní mechanismus – nikdo VŠ, v. v. i. a knihovnám centrálně nestanovuje, jaké EIZ jsou pro ně nejvýhodnější; • Instituce volí podle jednotlivých cenových „balíčků“ – maximalizace celkového užítku (nefinancuje se rozsáhlý přístup k několika EIZ, ale menší přístup k více EIZ).
Financování	4	Vysoká míra spolufinancování nákupu EIZ z vlastních prostředků a autonomie v rozhodování ve výběru EIZ.	Finsko, Norsko, Velká Británie, Nizozemsko	Posílení autonomie v rozhodování o pořizovaných EIZ – instituce přímo disponují s prostředky na nákup EIZ na svých účtech a mají volnost ve spolufinancování – možnost zvýšit objem finančních prostředků na nákup EIZ z vlastního rozpočtu a nakoupit větší objem EIZ.	<ul style="list-style-type: none"> • Státní dotace „na účty“ organizací s velkou pravděpodobností nepokryjí veškeré potřeby VŠ, v. v. i. a knihoven. V tomto případě bude možné financovat nákup EIZ z vlastních zdrojů organizací (spolufinancování). • Spolufinancování nebude vyžadováno - instituce bude moci na nákup EIZ využít pouze alokovanou dotaci, pokud bude platba vyšší než výše dotace, může instituce zbývající částku doplatit ze svých prostředků.
Předkládání požadavků, Rozhodování o pořízení EIZ	5	Vytváření Plánu akvizice (zejména nových zdrojů) na základě poptávky/požadavků ze strany členských institucí.	Finsko, Norsko, Velká Británie, Nizozemsko	Zavedení efektivního mechanismu určení centrálně vyjednávané nabídky EIZ, které je funkcí schopnosti centrální jednotky vyjednat licenční podmínky (počet titulů a vydavatelů) a požadavků jednotlivých institucí na maximalizaci tohoto počtu. Toto je možné realizovat např. na základě: <ul style="list-style-type: none"> • Historie nákupu EIZ; • Počtu institucí majících zájem o daný EIZ (minimum 4); • Doporučení Řídící skupiny 	<ul style="list-style-type: none"> • Světová nabídka EIZ je tak rozsáhlá, že její ucelené pokrytí z hlediska vyjednávání licencí by znamenalo extrémně vysoké nároky na lidské zdroje centrální jednotky a ve svém důsledku by bylo neefektivní (centrální vyjednávání pro marginální vysoce specifické EIZ); • Na základě mezinárodní zkušenosti je nutné vyjednávat nabídku pro ty EIZ, které mají průřezový charakter, resp. jsou nejnákladnější.



Obl.	Č	Aspekt	Země	Doporučení - Využití v návrhu a expertních skupin.	Důvod
Rozhodování o pořízení EIZ, financování	6	Umožnění vzdáleného přístupu široké veřejnosti k hlavním průřezovým EIZ – databáze EBSCO na Slovensku.	Slovensko	Výběr kvalitního EIZ (např. ScienceDirect), o který je průřezový zájem a věnuje se hlavním vědním oborům (nikoli pouze specifický zdroj) a zajištění jeho dostupnosti široké veřejnosti prostřednictvím členství v národní knihovně (ve smyslu národní licence Slovenska).	<ul style="list-style-type: none"> • Pozitivní dopad na vzdělanost a informovanost občanů; • Moderní služba veřejnosti; • Podpora neinstitucionalizovaného bádání a vzdělávání; • Hledání možností přístupu středoškolských studentů (poptávka registrovaná v rámci samostatného výstupu EFI).
Rozhodování o pořízení EIZ	7	Využití expertních orgánů v oborech pokrytých nákupem EIZ (přírodní vědy a technické obory, medicína, humanitní vědy) při plánování akvizice EIZ.	Finsko	Zřízení expertních orgánů Technika a přírodní vědy, Medicína, Humanitní vědy a zakomponování zahraničních expertů.	<ul style="list-style-type: none"> • Expertní orgány jsou důležitým prvkem při konzultaci rozsahu nabídky EIZ a vyjednávání licenčních podmínek; • Důležitou rolí by také mělo být posuzování statistik využívání EIZ prostřednictvím expertů.
Vyjednávání licenčních podmínek	8	Uzavírání licenčních smluv na delší dobu s možností přistoupení/odstoupení na roční bázi (opt-out).	Norsko, Velká Británie	Zprovozněním nového systému nákupu EIZ dojde de facto k závazku státu dlouhodobě financovat infrastrukturu EIZ. To otevírá cestu k zajištění dlouhodobých smluv u skutečně „životně důležitých“ a nákladných EIZ (např. ScienceDirect).	<ul style="list-style-type: none"> • Výrazná úspora z nakupované ceny; • Dlouhodobá stabilita zajištění základní infrastruktury výzkumu a vývoje; • Snížení frekvence vyjednávání vedoucí k nižším nákladům spojeným s vyjednáváním a související administrativou.
Vyjednávání licenčních podmínek	9	Modelové licence, závazné licenční podmínky doplněny tzv. banding scheme „stanovení pásem“ – s poskytovateli je vyjednána licence užívání a následně jsou dohodnuty ceny podle	Finsko, Norsko, Velká Británie	Využívání modelových licencí. Rozdělení organizací, resp. cenových podmínek pro daný EIZ do cenových pásem pro zjednodušení vyjednávání s vydavateli.	<ul style="list-style-type: none"> • Redukce komplexity a náročnosti vyjednávání; • Transparentnost stanovení cen, zjednodušení přehlednosti o cenách EIZ pro jednotlivé organizace; • Zajištění přístupu k multioborovým EIZ pro celou organizaci. Ceny za oborové EIZ vyjednávat na základě core FTE (počtu oborově relevantních uživatelů).



Obl.	Č	Aspekt	Země	Doporučení - Využití v návrhu	Důvod
		počtu uživatelů či typu organizace pro jednotlivá „cenová pásma“.			
	10	Dvoufázové vyjednávání licenčních a cenových podmínek – nejdříve se vyjednají celkové licenční podmínky a cenová pásma. Následně je ze strany institucí proveden indikativní nákup a poté se vyjednává druhé kolo, po kterém mohou být uzavřeny licence s konečnou cenou.	Finsko, Velká Británie, Nizozemsko	Zahrnutí tohoto parametru do modelu akvizice EIZ – nastavení průběhu procesu vyjednávání.	<ul style="list-style-type: none"> Osvědčený způsob postupného vyjednávání podmínek tak, aby byl maximalizován užitek zainteresovaných institucí.
Administrace a fakturace	11	SW nástroj pro nákup EIZ – zejména transakční workflow pro závaznou komunikaci se zapojenými institucemi při vyjednávání licencí.	Finsko, Velká Británie	Implementovat elektronický nástroj na národní úrovni.	<ul style="list-style-type: none"> Realizace základních úkonů se neobejde bez SW podpory (např. objednávání EIZ z účtů organizací); Výrazná úspora času při provádění transakcí; Závaznost elektronických úkonů, např. uzavírání licenčních smluv (ekvivalent ověřeného podpisu); Vedení centrální databáze kontaktů a fakturačních údajů; Vedení centrálních statistik.
Administrace a fakturace, strategické řízení	12	Efektivní zákaznická podpora zapojených institucí – dedikovaná kontaktní osoba na straně organizace. Poskytnutí podpory ze strany centrální organizace (podpora při ovládání centrální aplikace, zodpovídání	Velká Británie	Rozdělit komunikaci se zákazníky (participujícími organizacemi) mezi několik osob v rámci centrální organizace. Stanovení odpovědnosti za nákup EIZ na straně organizací.	<ul style="list-style-type: none"> Customer care / uživatelská podpora je nezbytnou součástí obdobných systémů.



Obl.	Č	Aspekt	Země	Doporučení - Využití v návrhu	Důvod
		specifických dotazů, běžné dotazy ohledně přístupu ke konkrétnímu titulu).			
Zpřístupňování EIZ a možnosti vyhledávání	13	Centrální portál pro přístup ke všem EIZ, které jsou nakupovány různými institucemi.	Finsko – v přípravě, Velká Británie	Centrální vyhledávání ve všech nakupovaných EIZ s následnou výzvou k přihlášení a popisem, jak se k EIZ nejjednodušeji dostat za dodržení licenčních podmínek. Portál pro prezentaci EIZ musí být holisticky navržený podle user centrického přístupu.	<ul style="list-style-type: none"> • Uživatelé (VŠ, v. v. i.) mají zájem o jednoduchou centrální prezentaci EIZ; • Centrální prezentace umožní výrazně efektivnější marketing - existuje jedna stránka se všemi informacemi; • Jednotný marketingový styl umožní rychlejší orientaci v EIZ pro uživatele migrující např. po dokončení studia na jiné pracoviště; • V současné době je značně rozdílná úroveň využívání EIZ napříč jednotlivými porovnatelnými organizacemi.
Prezentace	14	Realizace propagačních projektů a školících aktivit na národní úrovni.	Velká Británie	Jednotný marketing EIZ v rámci ČR (zejména pak prioritních skupin – studenti a vědci) zajišťovaný centrální organizací.	<ul style="list-style-type: none"> • V současné době je realizován, systémem daný, individuální přístup k propagaci EIZ v ČR.
Statistiky	15	SW nástroj obsahující statistický modul využití EIZ v předdefinovaném formátu dle COUNTER standardu.	Finsko, Norsko, Velká Británie	Zavedení statistického modulu v rámci SW nástroje. Optimalizace EIZ na základě statistiky. Poskytování statistik ze strany vydavatelů.	<ul style="list-style-type: none"> • Nutnost optimalizace výdajů na EIZ dle jejich reálného využití.
Statistiky, Předkládání požadavků k akvizici	16	Rozhodování o pořízení EIZ a realokace prostředků na účtech organizací na základě vyhodnocení využití.	Finsko	Zavedení procesu optimalizace EIZ na základě jejich skutečného využití. Proces se musí opírat o statistická data, individuální expertní šetření u uživatele a názor expertní skupiny. Finální realokaci prostředků na účtech organizací schvaluje Řídicí skupina.	<ul style="list-style-type: none"> • Systém musí být založen tak, aby zajišťoval efektivní alokaci zdrojů, tj. aby převedl část finančních prostředků od institucí, které využívají EIZ minimálně a/nebo je nezbytně nepotřebují ke své výzkumné/vědecké/informační aktivitě směrem k těm institucím, které je využívají a jsou pro ně důležité.



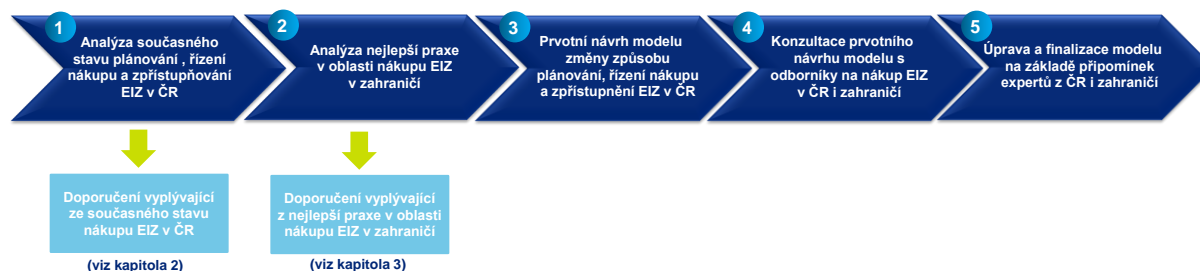
Obl.	Č	Aspekt	Země	Doporučení - Využití v návrhu	Důvod
Spolupráce se zahraničními institucemi	17	Účast v mezinárodních konsorciích s cílem zajištění výhodnějších cenových podmínek.	Finsko, Norsko	Participace v mezinárodních konsorciích – sdružování poptávaného objemu.	<ul style="list-style-type: none"> • Zásadní asymetrie ve vyjednávací síle – dodavatelé v globálním měřítku vyjednávají s lokálně rozdrobeným odběrateli; • Trendem bude národní konsolidace poptávky a její agregace na nad-národní, resp. regionální úrovni.
	18	Sdílení informací v oblasti nákupu EIZ se zahraničními organizacemi na neformální bázi.	Finsko, Norsko, Nizozemsko	Mezinárodní výměna informací, např. prostřednictvím participace v expertních skupinách centrální organizace či účasti v orgánech jiných organizací.	<ul style="list-style-type: none"> • Nutnost spolupráce vzhledem ke specifickému a mezinárodnímu charakteru komodity.

Tabulka 13: Doporučení identifikovaná na základě analýzy nejlepší praxe konsorciálního nákupu EIZ v Evropě



4 Model změny způsobu plánování, řízení nákupu a zpřístupnění EIZ v ČR

4.1 Přístup ke zpracování modelu změny způsobu plánování, řízení nákupu a zpřístupnění EIZ v ČR









- (1) Model vychází z **provedené analýzy současného stavu plánování a nákupu EIZ v ČR**, reaguje na zjištěné nedostatky v podobě slabých stránek a hrozeb, které by měly být zavedením centrálního nákupu EIZ sníženy či odstraněny a zároveň vede k využití silných stránek a příležitostí stávajícího systému.
- (2) Model zároveň **čerpá z nejlepší praxe nákupu EIZ v Evropě**, a to zejména z modelů centrálního nákupu implementovaného ve Finsku (FinELib), Norsku (CRISTin), Velké Británii (JISC Collections) a v Nizozemsku (SURFMarket).
- (3) Na základě provedených analýz a identifikovaných doporučení byl zpracován prvotní návrh modelu změny způsobu plánování, řízení nákupu a zpřístupnění EIZ v ČR.
- (4) Model změny **byl průběžně konzultován s odborníky zajišťujícími vedení významných konsorcií na nákup EIZ v rámci programu INFOZ** (NTK, NK, KNAV) a zahraničními experty na centrální nákup EIZ v Nizozemsku (drh. drs. A. J. H. A. Verhagen a p. Wilma Mossink, LL. M.).
- (5) Model byl upravován na základě připomínek expertů na nákup EIZ v ČR i v zahraničí. Navrhovaný model změny způsobu plánování, řízení nákupu a zpřístupnění EIZ v ČR rovněž **zohledňuje pohled vybraných zástupců vysokých škol**.



4.2 Principy a cíle navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ v ČR







Hlavními principy navrhovaného národního modelu akvizice EIZ jsou:

- | | |
|---|---|
|  | Autonomie organizací v rozhodování o nákupu EIZ – Organizace samy rozhodují o tom, jaké EIZ z centrální nabídky nakoupí za prostředky, které mají na svém „virtuálním účtu“. |
|  | Centralizace vyjednávání licenčních podmínek a cen EIZ⁶⁹ – Licenční a administrativní jednotka (dále LAJ) zařazuje do nabídky pouze nejdůležitější EIZ, které jsou v Plánu akvizice. Při sestavování tohoto plánu se řídí historickými požadavky a zpětnou vazbou od institucí, kterým poskytuje služby. |
|  | Transfer finančních prostředků od institucí, které EIZ relativně tolik nevyužívají, a to směrem k těm, které mají vysoké využívání EIZ (doporučuje LAJ/odborné skupiny, schvaluje Řídicí skupina). (Uskuteční se až po určité době provozu systému. Zpočátku budou nastaveny rovné startovní podmínky).
Nastavení cenových pásem (zejména podle počtu uživatelů) pro vyjednávání nabídky cen EIZ (Banding scheme). |
|  | Klíčové aspekty rozhoduje Řídicí skupina (ŘS). Ta: <ul style="list-style-type: none">• Jmenuje ředitele a schvaluje jím předloženou strategii;• Schvaluje celkovou nabídku EIZ a rozsah vyjednávání;• Schvaluje redukce nebo navýšení finančních prostředků (přesun do vyššího nebo nižšího cenového pásma) na základě statistik nebo individuálního posouzení využití EIZ. <p>Řídicí skupina je složená primárně ze zástupců vědy, výzkumu a vzdělávání (např. RVŠ, AV ČR, RVVI, AKVŠ, MK ČR), dále ze zástupců MŠMT, příp. jiných resortů a dalších významných subjektů. Složení řídicí skupiny je zásadní pro chod projektu a dosažení jeho cílů. Složení ŘS musí rovnoměrně pokrýt strategické oblasti rozvoje VaVaI stanovené na základě existujících vládních rozhodnutí.⁷⁰</p> |
|  | Expertní podporu zajišťují Oborově-specifické skupiny (Technika a přírodní vědy, Medicína, Humanitní vědy). Vyjadřují se zejména k rozsahu nabídky EIZ, která bude zajišťována na národní úrovni. Dále posuzují redukci nebo navýšení finančních prostředků na základě využívání viz výše. |
|  | Vyhodnocování statistik využití EIZ centrálně (pro EIZ financované z národního rozpočtu) a individuálně pro EIZ financované jednotlivými institucemi. |

⁶⁹ Specifické EIZ (úzký okruh využití) jsou mimo rozsah centrálního vyjednávání.

⁷⁰ V rámci nominací členů nesmí dojít k nerovnoměrnému zastoupení jednotlivých cílových skupin/oborů.



- | | |
|---|--|
|  | Jednotná prezentace dostupných EIZ a jednotný marketingový postup (on-line a klasický marketing) – na centrální úrovni bude propagováno zvýšení návštěvnosti mezi odbornou a širokou veřejností. |
|  | Spolupráce se zahraničními organizacemi realizujícími centrální nákup EIZ s cílem sdílení zkušeností, případně zajištění účasti v mezinárodních konsorciích na nákup EIZ. |
|  | Spolupráce organizací v oblasti akvizice na komunitním principu (organizace v rámci konsorcia spolupracují s cílem dosažení výhod pro konsorcium jako celek). |
|  | Převedení finančních prostředků přímo k uživatelům – Prostředky státního rozpočtu pro oblast EIZ (jedná se o objem prostředků, které byly v minulosti alokovány na nákup EIZ prostřednictvím dotací v rámci programového financování – cca 170 mil. Kč ročně v letech 2009-2011 v rámci programu INFOZ) jsou alokovány přímo na „účty“ současných organizací, které jsou vedeny u centrální jednotky pro nákup EIZ – Licenční a administrativní jednotka (LAJ). |
|  | Maximální využití stávajících znalostí a kompetencí – zejména experti mající zkušenost s vyjednáváním licenčních podmínek se přímo či nepřímo podílejí na novém systému. |
|  | Zajišťování doplňkových služeb souvisejících s nákupem EIZ na centrální úrovni – např. dodávání nedostupných článků. |

Hlavními cíli navrhovaného národního modelu akvizice EIZ jsou:

- ✓ **Dosáhnout úspory z vyjednaných cen EIZ**, resp. zajistit efektivní, hospodárné a účelné vynakládání veřejných prostředků na nákup EIZ – maximalizovat úspory z rozsahu, eliminovat duplicitní nákup EIZ, eliminovat nákup nevyužívaných EIZ;
- ✓ **Snížit administrativní náklady** spojené s akvizicí EIZ⁷¹;
- ✓ **Zvýšit povědomost a využívání EIZ v ČR** – zejména mezi VŠ studenty;
- ✓ **Zlepšit uživatelský komfort** (technický přístup k EIZ, komfortní vyhledávání ve vysokém počtu titulů, rozsah nabídky);
- ✓ **Zajistit dlouhodobou stabilitu financování EIZ**;
- ✓ **Centralizovat znalosti** systému nákupu EIZ a jejich maximální využití;
- ✓ **Optimalizovat portfolio nakupovaných zdrojů** na základě poptávky a reálného využití;
- ✓ **Elektronizovat a v maximální míře automatizovat procesy akvizice a statistiky.**

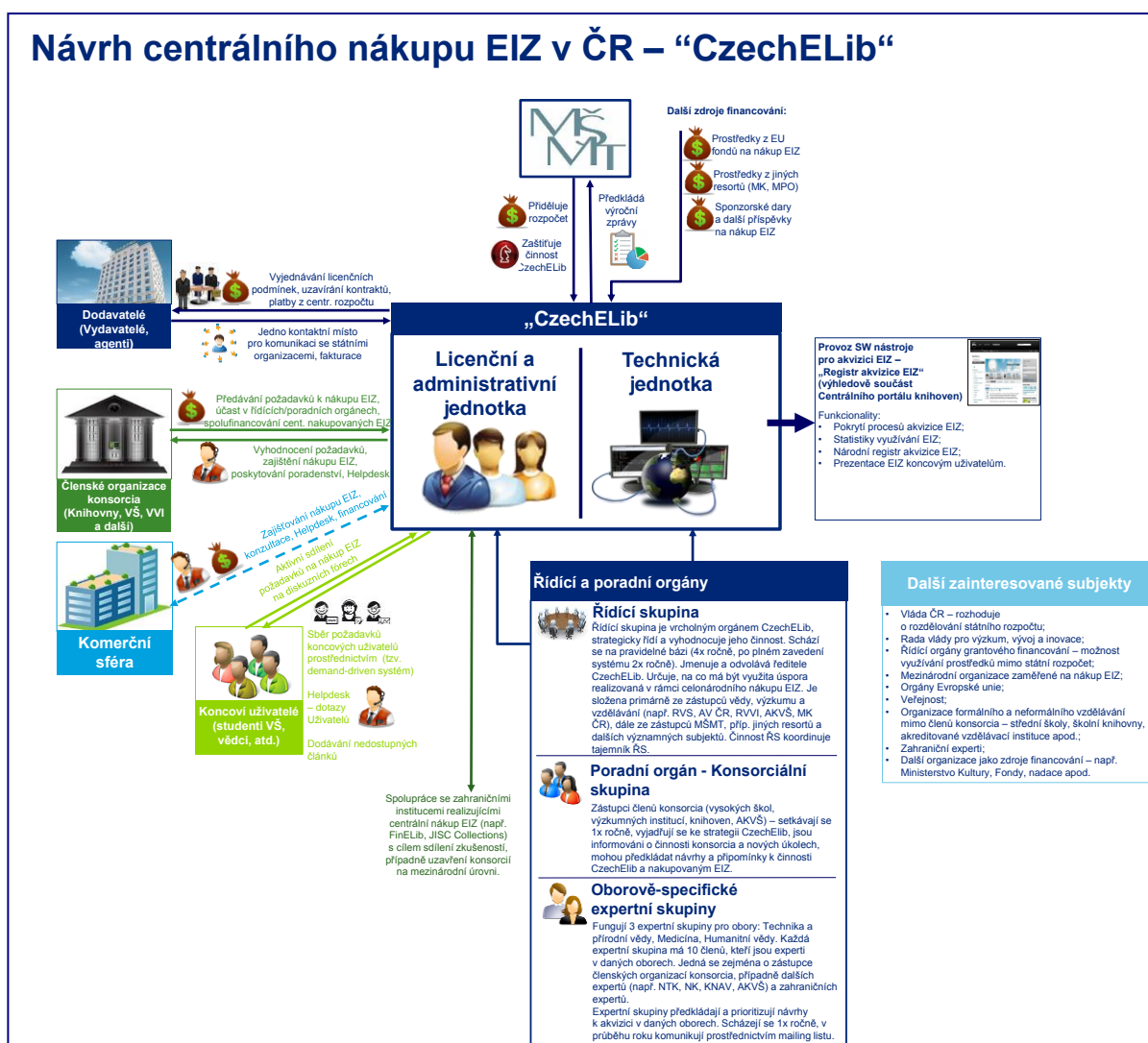
⁷¹ V rámci nákupu EIZ bude využíván SW nástroj, který bude svými funkcionalitami pokrývat, podporovat a zjednodušovat proces akvizice EIZ.



4.3 Konceptuální zobrazení navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ

Následující schéma popisuje cílový stav centrálního nákupu EIZ v ČR, kterého by mělo být dosaženo k 1. 1. 2018. V letech 2015 – 2017 by měly být realizovány všechny kroky, které musí předcházet zavedení tohoto systému (detailní popis viz kapitolu 4.8 Harmonogram implementace a provozu centrálního nákupu EIZ v ČR).

Tento model je určený pro poskytování služeb zejména organizacím, které byly příjemci podpory v rámci dosud realizovaných programů podpory nákupu EIZ z prostředků státního rozpočtu (univerzity, vysoké školy, veřejné výzkumné instituce, knihovny registrované Ministerstvem kultury apod.), výhledově uživatelům z komerční sféry⁷².



Obrázek 7: Konceptuální zobrazení navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ v ČR

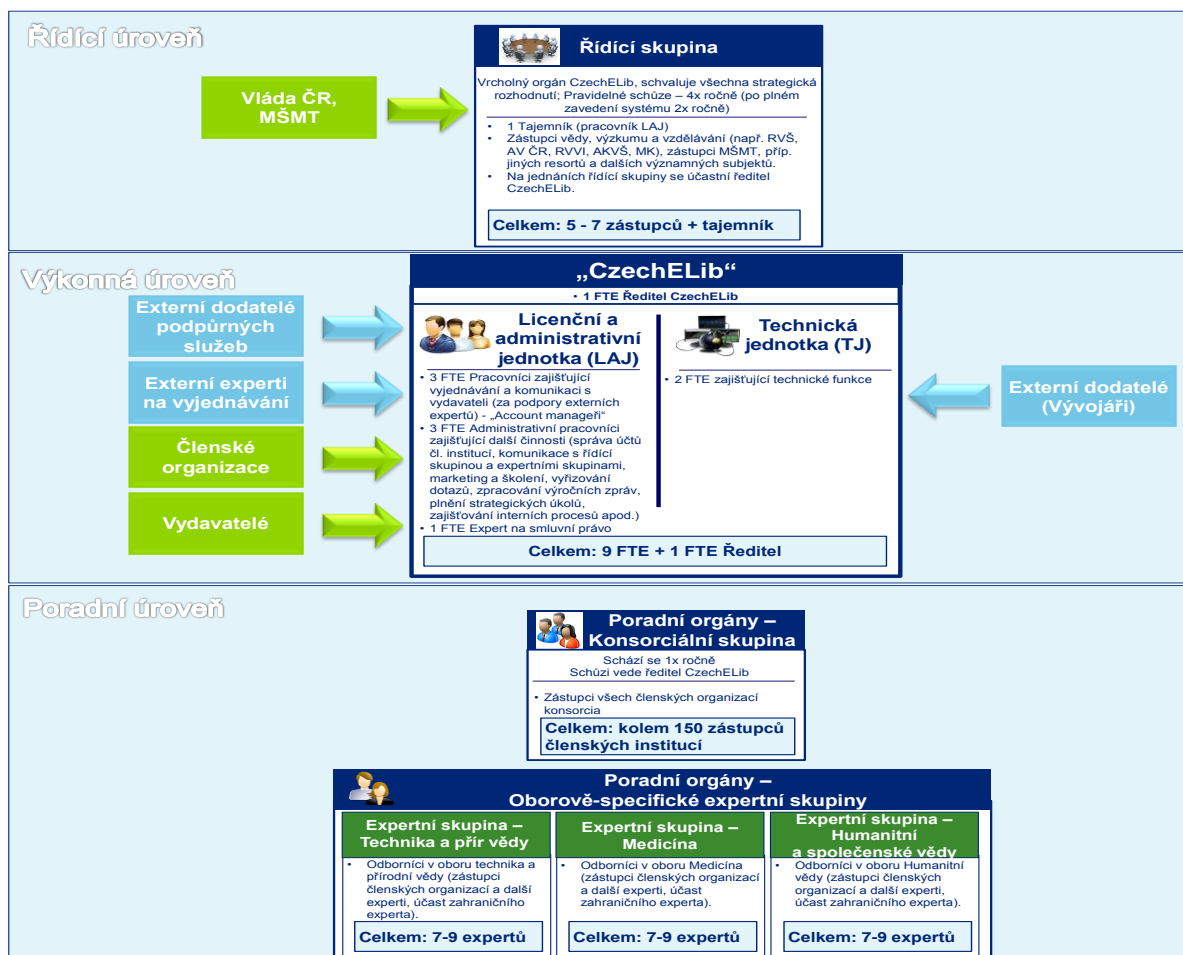
⁷² Komerční organizace nicméně nebudou členy konsorcia na obdobném principu jako státní organizace zaměřené na vědu a vzdělávání, nákup EIZ budou financovat z vlastních rozpočtů, budou mít odlišné licenční podmínky a budou platit servisní poplatky za služby organizačních jednotek CzechELib.



4.4 Organizační struktura navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ CzechELib

Na následujícím schématu je blíže popsána navrhovaná organizační struktura centrální jednotky.⁷³

Organizační struktura CzechELib




Obrázek 8: Organizační struktura CzechELib


⁷³ Návrh personálních kapacit vychází z poznatků analyzovaných zahraničních modelů centrálního nákupu EIZ.



4.5 Rámcový popis procesů a organizace navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ v ČR


Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty	
1	Strategické řízení pokrytí informační infrastruktury VaV	<p>Ředitel CzechELib (Licenční a administrativní jednotky (LAJ) a technické jednotky (TJ))</p> <ul style="list-style-type: none"> Zpracovává a na pravidelné bázi aktualizuje návrh strategie (včetně stanovení prioritních oblastí pro jednotlivá období, stanovuje cíle, klíčové ukazatele (KPI), navrhuje další směr nákupu EIZ), který je schvalován Řídící skupinou jako vrcholným orgánem CzechELib. Strategie je předkládána k připomínkám Konsorciální skupině; Realizuje naplňování strategie (včetně plnění strategických priorit a dosahování klíčových indikátorů (KPI)); Vyhodnocuje dopady plnění strategie národní akvizice EIZ na jednotlivé subjekty v systému vědy a vzdělávání; Zpracovává závěrečnou zprávu, kterou prezentuje Řídící skupině a Konsorciální skupině a zpřístupňuje veřejnosti; Je přímo odpovědný za plnění strategie a je motivován k dosahování KPI prostřednictvím finančních odměn (výše odměn je stanovena v rámci řídicích dokumentů), v případě nedosažení výsledků může být Řídící skupinou odvolán; Zpracovává řídicí dokumenty upravující činnost CzechELib a kompetence jednotlivých orgánů. Řídicí dokumenty jsou schvalovány Řídící 	<p>Další organizace státní správy – v případě zájmu mohou konzultovat strategické dokumenty a závěrečné zprávy CzechELib (které jsou veřejně přístupné) s cílem zajištění souladu s meziresortními prioritami.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Jednoznačné stanovení kompetencí a odpovědností orgánů a organizačních jednotek CzechELib; Stanovení strategických priorit a KPI a kontrola jejich plnění na pravidelné bázi; Členové orgánů CzechELib jsou k účasti a úspěšnosti fungování orgánů motivováni ve finanční i nefinanční podobě; Ředitel CzechELib je motivován k naplňování KPI ve finanční podobě; Transparentnost vynakládání finančních prostředků na nákup EIZ – veřejně přístupná závěrečná zpráva.




Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty
		<p>skupinou;</p> <ul style="list-style-type: none">• Na zpracování zpráv a dokumentů se podílejí pracovníci LAJ. <p>Řídící skupina⁷⁴</p> <ul style="list-style-type: none">• Je vrcholným orgánem CzechELib. Schvaluje návrh strategie předložený ředitelem CzechELib a návrhy řídicích dokumentů;• Vyhodnocuje činnost CzechELib. Kontroluje naplňování strategických priorit a stanovených KPI ze strany LAJ a TJ. Ukládá úkoly řediteli CzechELib.• Je složena primárně ze zástupců vědy, výzkumu a vzdělávání (např. RVŠ, AV ČR, RVVI, AKVŠ, MK ČR), dále ze zástupců MŠMT, příp. jiných resortů a dalších významných subjektů;• V ŘS bude rovněž zajištěno zastoupení stálého experta, minimálně na bázi ad hoc konzultací;• Činnost ŘS koordinuje tajemník ŘS, řídí se Jednacím řádem ŘS• Schází se na pravidelné bázi (4x ročně, po plném zavedení systému 2x ročně);• Ředitel organizačních jednotek přímo odpovídá Řídící skupině. V případě, že CzechELib je samostatná organizace, jmenuje a odvolává ředitele CzechELib;	

⁷⁴ V analogii s akciovou společností má Řídící skupina postavení a kompetence představenstva.




Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty
	<ul style="list-style-type: none"> • Určuje, na co má být využita úspora realizovaná v rámci celonárodního nákupu EIZ; • Členové Řídící skupiny mohou být za účast finančně odměňováni (výše odměny stanovena např. v rámci řídicích dokumentů). Jedná se rovněž o prestižní funkci s rozsáhlými kompetencemi – nefinanční motivace. <p>Poradní orgán: Konsorciální skupina</p> <ul style="list-style-type: none"> • Je složena ze zástupců členských organizací; • Vyjadřuje se ke strategii CzechELib a k vyhodnocení jeho činnosti (závěrečné zprávě), je informována o nových úkolech; • Zástupci mohou předkládat návrhy a připomínky k činnosti CzechELib a nakupovaným EIZ. <p>Poradní orgán: Oborově-specifické expertní skupiny</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktivně se účastní na procesu tvorby strategie, na požádání poskytují konzultace; • Členové Oborově-specifických skupin mohou být rovněž finančně ohodnocováni za účast a aktivitu v rámci těchto skupin. 		
2	<p>Financování</p> <p>MŠMT, Rada vlády pro výzkum, vývoj a inovace</p> <ul style="list-style-type: none"> • MŠMT zajišťuje prostředky na nákup EIZ ze státního rozpočtu, financování EIZ je dlouhodobá priorita; • MŠMT převede prostředky na centrální účet spravovaný LAJ (jeden účet pro celý rozpočet na nákup EIZ); 	<p>Vláda ČR – rozhoduje o prioritách státního rozpočtu.</p> <p>Orgány EU, řídicí orgány grantového financování – poskytují prostředky</p>	<p>Výhody pro členské organizace konsorcia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zjednodušení administrace nákupu EIZ vzhledem k centralizaci financování.




Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty	
		<ul style="list-style-type: none"> MŠMT zároveň přiděluje prostředky na zajištění nákladů CzechELib (administrativní, případně provozní náklady organizačních jednotek, náklady spojené s fungováním orgánů CzechELib – přímé náklady, odměny členů orgánů apod.); MŠMT přidělí celkové náklady do centrálního rozpočtu na nákup EIZ spravovaného LAJ, o jejichž rozdělení rozhoduje Řídící skupina. Rozdělení je realizováno LAJ. <p>Ostatní organizace přidávající prostředky pro financování nákupu EIZ (MK ČR, případně další resorty, orgány EU, řídicí orgány operačních programů, různé nadace, organizace poskytující sponzorské dary, mezinárodní organizace apod.)</p> <ul style="list-style-type: none"> Všechny prostředky pro nákup EIZ jsou směřovány do centrálního rozpočtu na nákup EIZ spravovaném v CzechELib, kde mohou být alokovány na nákup konkrétních EIZ, resp. pro konkrétní organizace (na jejich “účty”); V případě zapojení finančních prostředků z fondů EU prostřednictvím operačních programů musí být splněny podmínky projektového financování – musí být jasná provázanost mezi náklady (výdaji) projektu a kvantifikovatelnými přínosy, je nutné prokázat transparentnost výběrového řízení na pořízení majetku/služeb, musí být respektován princip adicionality (tedy nenahrazování státního rozpočtu prostředky EU). 	<p>v rámci strukturálních fondů a operačních programů.</p>	<p>Výhody pro finanční úřady:</p> <ul style="list-style-type: none"> Zjednodušení realizace kontrol hospodaření s veřejnými financemi na nákup EIZ. <p>Výhody pro veřejnost a organizace státní správy:</p> <ul style="list-style-type: none"> Zvýšení transparentnosti výdajů na nákup EIZ.
		<p>Licenční a administrativní jednotka (LAJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> Navrhuje alokace prostředků na účty uživatelů (na základě historických nákladů na nákup EIZ 		



Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty	
		<p>a vyhodnocení využívání) a předkládá je ke schválení Řídící skupině;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Následně realizuje alokaci prostředků v centrálním rozpočtu na “účty” uživatelů (spravované v LAJ); • Zpracovává rozpočet CzechELib (administrativní náklady na chod organizačních jednotek a orgánů CzechELib a provozní náklady); • Spravuje financování nákupu EIZ (z prostředků na účtech organizací z centrálního rozpočtu); • Zajišťuje předávání podkladů a další činnosti pro účely kontroly hospodaření s veřejnými financemi vztahující se k prostředkům na nákup EIZ (např. finanční kontrola). <p>Členské organizace konsorcia (VŠ, v. v. i., v. o., velké knihovny (specializované, krajské) registrované Ministerstvem kultury ČR apod.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Přispívají na financování nákupu EIZ z vlastních rozpočtů, v případě, že prostředky na jejich účtech v centrálním rozpočtu nepokryjí zdroje, které nakupují. <p>Řídící skupina</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finálně odsouhlasuje rozdělení prostředků ze státního rozpočtu na účty organizací; • Schvaluje, případně upravuje rozpočet na administrativu a provoz CzechELib. 		
3	Předkládání požadavků k akvizici a rozhodování	Členské organizace konsorcia (VŠ, v. v. i., v. o., knihovny registrované Ministerstvem kultury ČR apod.)	Rada vlády pro výzkum, vývoj a inovace; organizace	Výhody pro koncové uživatele: <ul style="list-style-type: none"> • Zavedení tzv. “demand-




Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty
	<p>o pořízení EIZ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Předkládají požadavky na akvizici EIZ (prostřednictvím SW nástroje/RA EIZ), které vznikly zejména na základě sběru požadavků uživatelů organizace. Jedná se o požadavky na prodloužení stávajících licenčních ujednání, k přistoupení k jiným licenčním ujednáním či požadavky na uzavření nových licenčních ujednání; • Požadavky na akvizici EIZ by měly odpovídat vyšší zdrojů, které plánují v dalším období vynakládat na nákup EIZ (ze státních prostředků i z vlastních zdrojů); • Pokud nejsou EIZ zařazeny do centrální nabídky EIZ (např. z důvodů specifčnosti nebo nízkého objemu – např. méně než 4 zainteresované instituce) pak členské organizace realizují nákup EIZ samostatně. V rámci této aktivity mohou využívat konzultační služby LAJ, případně Oborově-specifických expertních skupin. Pro zjištění zájmu o nákup daného EIZ ze strany jiných členských organizací mohou využít SW nástroj / Registr akvizice EIZ (viz níže).⁷⁵ <p>Licenční a administrativní jednotka (LAJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizuje sběr všech požadavků k akvizici a vytváří roční Plán akvizice EIZ, který předkládá k vyjádření Oborově-specifickým expertním skupinám, případně Konsorciální skupině a ke schválení 	<p>Další zainteresované subjekty</p> <p>formálního a neformálního vzdělávání mimo vysoké školy (střední školy, školní knihovny, akreditované vzdělávací instituce apod.) a veřejnost – mohou rovněž předávat požadavky na akvizici prostřednictvím Registru akvizice EIZ. Na tyto požadavky pak musí alokovat finanční prostředky.</p> <p>Zahraniční experti – poskytují konzultace při sestavování Plánu akvizice v rámci expertních skupin.</p> <p>Komerční sféra – rovněž předkládá požadavky na akvizici, její zástupci mohou být konzultováni při tvorbě Plánu akvizice</p>	<p></p> <p>driven systému” akvizice EIZ (systém založený na sběru a naplňování požadavků koncových uživatelů).</p> <p>Výhody pro členské organizace konsorcia / MSMT:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prioritizace akvizice EIZ dle požadavků členských organizací a koncových uživatelů; • Dodatečné snížení administrativní zátěže na straně členských organizací konsorcia prostřednictvím využití jednoduchého nástroje pro sběr požadavků k akvizici (SW nástroj / Registr akvizice EIZ); • Přehled o požadavcích k akvizici předaných ze strany všech organizací v konsorciu;

⁷⁵Bližší specifikace objemu centrálně vyjednávaných zdrojů bude stanovena v rámci přípravných fází implementace. Konkrétní portfolio vyjednávaných zdrojů na centrální úrovni budou pro každý rok podle možností LAJ uvedeno v Plánu akvizice. Cílem projektu je maximální pokrytí akvizice EIZ v ČR v rámci CzechElib. Povinnost oznámení o individuální akvizici EIZ by měla být analogická k současné povinnosti oznámení o nákupu tištěných zdrojů knihovně instituce, potažmo Soubornému katalogu ČR.



Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty
		<p>Řídící skupině;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poskytuje konzultační služby při předkládání požadavků ze strany členských organizací. <p>Poradní orgán – Oborově-specifické expertní skupiny</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jsou konzultovány v rámci sestavení Plánu akvizice ze strany LAJ – prioritizují požadavky na akvizici v daných oborech předložené všemi členskými organizacemi; • V Oborově-specifických expertních skupinách jsou zastoupeni odborníci z VŠ, veřejných výzkumných institucí a výzkumných ústavů, knihoven, případně komerční sféry. Zajištěna je účast zahraničních expertů. <p>Poradní orgán – Konsorciální skupina</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vyjadřuje se k Plánu akvizice. <p>Řídící skupina</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finálně rozhoduje o akvizici EIZ na nejbližší časové období – schvaluje Plán akvizice předložený LAJ (který byl doporučený ke schválení Oborově-specifickými expertními skupinami). <p>Koncoví uživatelé (studenti, pedagogové, vědci, čtenáři apod.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Předkládají svoje požadavky na akvizici prostřednictvím aktivní účasti na diskuzních fórech 	<p>(jako členové expertních skupin, případně na ad hoc bázi).</p> <p>Technická jednotka (TJ)– poskytuje informace o pokrytí oborů EIZ a využívání EIZ organizacemi, které vstupují do rozhodování o prodloužení či ukončení licenčních smluv (viz proces Statistiky pokrytí oborů EIZ a využití EIZ a jejich vyhodnocování).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zajištění vysoké kvality EIZ navrhovaných k akvizici – expertní posouzení EIZ ze strany Oborově-specifických expertních skupin; • Optimalizace akvizice EIZ na základě reálného využívání EIZ jednotlivými institucemi a s tím spojená finanční úspora.




Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty	
		<p>v rámci centrálního portálu (využití metody tzv. crowdsourcingu⁷⁶);</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informace o požadavcích koncových uživatelů jsou předány jejich organizacím, které rozhodují o nákupu EIZ pro svoje uživatele. 		
4	Vyjednávání licenčních podmínek, komunikace s dodavateli	<p>Licenční a administrativní jednotka (LAJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizuje vyjednávání licenčních podmínek a komunikaci s dodavateli s cílem uzavření licenčních smluv; • Uzavírá licenční smlouvy s dodavateli ve jménu členských organizací konsorcia. V případě potřeby prodlužuje, upravuje, ruší licenční smlouvy jako celek nebo pro jednotlivé organizace; • V rámci LAJ jsou pro tuto činnost vytvořeny role “Account manažerů” pro jednotlivé dodavatele (na principu “one face to the customer”); • Právní expert dohlíží nad licenčními podmínkami a dalšími ustanoveními smluv s cílem zajištění co nejvýhodnějších podmínek pro členské instituce (v oblasti ceny i podmínek užívání); • Ceny pro jednotlivé EIZ jsou vyjednávány v cenových pásmech (tj. liší se zejména na základě různých počtů souběžných uživatelů); • Pracovníci LAJ komunikují se zahraničními institucemi zajišťujícími nákup EIZ a prezentují CzechELib na mezinárodních konferencích ICOLC 	<p>Zahraniční experti – využití zahraničních zkušeností ve vyjednávání s dodavateli v rámci národních konsorcií – FinELib, JISC, SURFMarket, UKB konsorcium a další.</p>	<p>Výhody pro členské organizace konsorcia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nižší cena, výhodnější licenční podmínky vzhledem k většímu nakupovanému objemu EIZ (úspory z rozsahu); • Nižší administrativní náklady pro vyjednávání s vydavatelem; • Přenos znalostí, zkušeností a kontaktů, získaných za dobu podávání projektů v rámci programů podpory MŠMT. <p>Výhody pro dodavatele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Komunikace pouze s jedním pracovníkem - nižší administrativní náklady na straně

⁷⁶ Čerpání námětů, nápadů nebo obsahu z širší komunity uživatelů.




Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty	
		<p>a obdobných konferencích s cílem sdílení znalostí v oblasti vyjednávání a zajištění účasti v mezinárodních konsorciích;</p> <ul style="list-style-type: none"> • LAJ v rámci vyjednávání může využívat modelové licenční smlouvy, případně obecné licenční podmínky. <p>Členské organizace konsorcia (VŠ, v. v. i., v. o., knihovny registrované Ministerstvem kultury ČR apod.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poskytnou plnou moc potřebnou pro uzavření licenčních smluv a všechny potřebné údaje pro nákup EIZ. 		<p>dodavatelů;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Větší celkový objem nakupovaných zdrojů.
5	<p>Administrace a fakturace</p>	<p>Licenční a administrativní jednotka (LAJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centrálně administruje uzavírání licenčních smluv, včetně výběrových řízení, fakturace atd.i, vyřizuje formální komunikaci s dodavateli a se členy konsorcia; • Výhledově: LAJ může provádět administraci a fakturaci v oblasti licenčních smluv i pro “specifické EIZ” nakupované mimo konsorcium (nakupované samostatně členskými organizacemi) – na principu shared service centra; • Zpracovává závěrečnou hodnotící zprávu a prezentuje ji Řídící skupině. <p>Členské organizace konsorcia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poskytnou plnou moc a všechny potřebné údaje pro administraci a fakturaci spojenou s nákupem EIZ. 	n/a	<p>Výhody pro členské organizace konsorcia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Úspora administrativních nákladů na straně členských institucí vzhledem k jednotnému nákupu, administraci a financování EIZ. <p>Výhody pro dodavatele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Komunikace pouze s jedním pracovníkem - nižší administrativní náklady na straně dodavatelů.




Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty
		Technická jednotka (TJ) <ul style="list-style-type: none"> Vede a aktualizuje údaje o nakupovaných zdrojích a jejich dostupnosti v rámci SW nástroje / Registru akvizice EIZ. 	
6	Podpora uživatelů (Helpdesk) a konzultace v oblasti pořizování EIZ	Licenční a administrativní jednotka (LAJ)/ Helpdesk <ul style="list-style-type: none"> Poskytuje konzultace v oblastech souvisejících s nákupem (EIZ mimo centrální nabídku) a zpřístupňováním EIZ; Na obecné a technické dotazy odpovídá obecná linka – Helpdesk, v případě specifických dotazů (vztahujících se ke smlouvám s danými dodavateli apod.) se konzultuje s kontaktním pracovníkem pro relevantního dodavatele. 	Oborově-specifické expertní skupiny, nebo Řídící skupina, TJ – mohou být v případě potřeby kontaktovány v rámci konzultací ze strany LAJ. Výhody pro členské organizace konsorcia: <ul style="list-style-type: none"> Vysoký standard pro uživatele, možnost okamžité konzultace technických i obecných dotazů; Konzultace v oblasti akvizice specifických EIZ – eliminace rizika uzavírání nevýhodných licenčních smluv s vydavateli.
7	Zpřístupňování EIZ a možnosti vyhledávání	Technická jednotka (TJ) <ul style="list-style-type: none"> Odpovídá za vytvoření, provoz a rozvoj SW nástroje/Registru akvizice; Vede údaje o nakoupených EIZ v ČR a jejich dostupnosti v rámci SW nástroje/Registru akvizice EIZ(výhledově jako součást Centrálního portálu knihoven); Stanovuje podmínky pro přístup do SW nástroje/ Registru akvizice a jeho funkcionality pro jednotlivé role; Poskytuje podporu pro členské organizace při zpřístupňování EIZ na stránkách organizací; 	n/a Výhody pro členské organizace konsorcia / MŠMT / veřejnost / další zainteresované subjekty: <ul style="list-style-type: none"> SW nástroj / Registr akvizice EIZ umožňující přehled EIZ dostupných v ČR a informace o jejich dostupnosti a Centrální portál knihoven umožňující přehled o dostupnosti EIZ v ČR; Zjednodušení přístupu




Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty
		<ul style="list-style-type: none"> Asistuje s příslušnými technickými dotazy. 	 <ul style="list-style-type: none"> k EIZ; Technická podpora pro členské instituce.
8	<p>Prezentace zpřístupňovacích EIZ</p> <p>Licenční a administrativní jednotka (LAJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> Prostřednictvím marketingových postupů (on-line a klasický marketing) cíleně centrálně propaguje zvýšení návštěvnosti mezi odbornou a širokou veřejností, a to i přímo v jednotlivých členských organizacích (jednotný marketing); Asistuje členským organizacím konsorcia při propagaci pořízených a zpřístupňovaných EIZ; Realizuje pravidelná školení pedagogických pracovníků VŠ, případně koncových uživatelů v podobě kurzů/seminářů, s cílem šíření povědomí o EIZ a zapojování EIZ do výuky. <p>Technická jednotka (TJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> Zajišťuje propagaci prostřednictvím SW nástroje/Registru akvizice (výhledově Centrálního portálu knihoven) po technické stránce s využitím marketingových podkladů LAJ. <p>MŠMT, Rada vlády pro výzkum a vývoj</p> <ul style="list-style-type: none"> Ukládají organizacím propagaci využívání EIZ. <p>Členské organizace konsorcia</p> <ul style="list-style-type: none"> Propagují pořizované EIZ v dané organizaci, aktivně podporují jejich využívání a zapojování do výuky, výzkumu apod. (ze strany uživatelů 	<p>Organizace formálního a neformálního vzdělávání mimo členů konsorcia– střední školy, školní knihovny, akreditované vzdělávací instituce apod. – podpora využívání EIZ, podpora členství v organizacích konsorcia s cílem rozšíření přístupu pro širokou veřejnost.</p> <p>Další organizace státní správy (např. Ministerstvo kultury) – ukládají propagaci EIZ podřízeným organizacím</p> <p>Možnost využití služeb externích marketingových a reklamních agentur.</p>	<p>Výhody pro koncové uživatele a veřejnost:</p> <ul style="list-style-type: none"> Rozšiřování povědomí o EIZ a možnostech jejich využití; Uživatelé mají informace o tom, kde mohou najít neplacené EIZ a jak se dostat k placeným EIZ.




Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty
		<p>organizace i ze strany veřejnosti);</p> <ul style="list-style-type: none"> • Účastní se v centrální marketingové kampani CzechELib. 	
9	<p>Statistiky (pokrytí oborů EIZ, využití EIZ) a jejich vyhodnocování</p> <p>Technická jednotka (TJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vede údaje o požadavcích k akvizici a o nakoupených EIZ a jejich dostupnosti (dle jednotlivých oborů); • Na základě údajů poskytovaných dodavateli vede statistiky využívání (prostřednictvím SW nástroje / Registru akvizice), které jsou na pravidelné bázi vyhodnocovány; • Statistiky využívání a jejich vyhodnocení jsou vstupem do procesů alokace prostředků centrálního rozpočtu mezi organizace (úprava objemu prostředků přidělovaných na účty organizací na základě vyhodnocení využívání) a akvizice EIZ (prodloužení/ukončení licenčních ujednání). <p>Dodavatelé</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poskytují statistiky využívání EIZ jednotlivými organizacemi v požadovaných formátech (dle standardu COUNTER) – ideálně automatizovaně formou datového rozhraní. 	<p>MŠMT, Rada vlády pro výzkum a vývoj, Vláda ČR– v případě potřeby mohou požádat o statistiky, které musí být shromažďovány v SW nástroji/Registru akvizice EIZ.</p> <p>Členské organizace – na základě přístupu do SW nástroje / Registru akvizice EIZ mohou samostatně sledovat svoje statistiky a porovnávat využívanost EIZ oproti ostatním organizacím.</p>	<p>Výhody pro členské organizace/veřejnost/ MŠMT:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vyšší míra transparentnosti – statistiky pokrytí oborů a statistiky využívání EIZ budou v případě potřeby zpřístupňované organizacím st. správy – podklad pro kontrolu hospodaření s veřejnými financemi; • Optimalizace akvizice EIZ na základě reálného využívání EIZ jednotlivými organizacemi a s tím spojená finanční úspora; • Statistiky o využívání EIZ v jednotné struktuře umožňující porovnání využití jednotlivých EIZ a v rámci konkrétních organizací.
10	<p>Správa SW nástroje/</p> <p>Technická jednotka (TJ), případně externí dodavatel</p>	<p>Využití dosavadních znalostí v IT podpoře</p>	<p>Výhody pro členské organizace/veřejnost/</p>




Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty	
	Registru akvizice a Centrálního portálu knihoven	<ul style="list-style-type: none"> • Vyvíjí a spravuje SW nástroj/Registr akvizice EIZ a Centrální portál knihoven; • Přiděluje přístupy pro jednotlivé subjekty aktivní v rámci systému centrálního nákupu EIZ (členské instituce konsorcia, dodavatele, MŠMT, další organizace státní správy a samosprávy, uživatelé, pracovníci Licenční a administrativní jednotky, veřejnost); • Na pravidelné bázi aktualizuje informace v SW nástroji/Registru akvizice EIZ a na Centrálním portálu (automaticky / manuálně); • Zajišťuje uživatelskou přívětivost nástroje a jeho jednoduchou použitelnost; • V případě potřeby realizuje rozšiřování funkcionalit SW nástroje / Registru akvizice EIZ a Centrálníhoportálu. 	centrálního nákupu EIZ.	koncové uživatele: <ul style="list-style-type: none"> • SW nástroj/Registr EIZ - Jednoduchý a uživatelsky přívětivý nástroj vedoucí k dalšímu snížení administrativní zátěže u členských organizací v procesu akvizice EIZ; • Možnost získání množství informací v oblasti akvizice EIZ, které v současné době nejsou k dispozici; • Jednotný přístup více organizací k EIZ.
11	Spolupráce s komerční sférou	Licenční a administrativní jednotka (LAJ) <ul style="list-style-type: none"> • Za servisní poplatek bude výhledově LAJ zajišťovat služby i pro organizace komerční sféry (sběr požadavků k akvizici EIZ, vyjednávání s dodavateli, administrace a fakturace, statistiky využití apod.) (Pozn.: Licenční podmínky pro komerční sféru pro využití EIZ pro komerční účely jsou odlišné od licenčních podmínek pro využití EIZ pro nekomerční účely – účely vědy a výzkumu.)	n/a	Výhody pro organizace komerční sféry: <ul style="list-style-type: none"> • Výhodnější licenční podmínky při nákupu EIZ pro komerční sféru (za účelem komerčního užití) v rámci konsorcia – sdílení úspor z rozsahu s výzkumnými a vzdělávacími organizacemi; • Snížení administrativních nákladů spojených



Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty	
			s nákupem EIZ na straně organizací komerční sféry.	<p>Výhody pro členské organizace konsorcia / MŠMT:</p> <ul style="list-style-type: none"> Možnost získání dodatečných finančních prostředků (sponzorské dary) na financování nákupu EIZ pro VaV; Placení administrativních poplatků na zajišťování nákupu EIZ LAJ.
12	<p>Spolupráce se zahraničními institucemi realizujícími centralizovaný nákup EIZ</p>	<p>Licenční a administrativní jednotka (LAJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> Komunikuje se zahraničními institucemi realizujícími centralizovaný nákup EIZ s cílem sdílet zkušenosti a vytvářet mezinárodní konsorcia vedoucí k výhodnějším licenčním podmínkám; Prezentuje CzechELib na mezinárodních konferencích ICOLC a obdobných konferencích. 	n/a	<p>Výhody pro členské organizace konsorcia:</p> <ul style="list-style-type: none"> Další zlepšování systému na základě nejlepší zahraniční praxe; Ještě výhodnější licenční a cenové podmínky.
13	<p>Tvorba výročních a hodnotících zpráv</p>	<p>Licenční a administrativní jednotka (LAJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> V předem stanovených intervalech (např. 1x ročně) zpracovává LAJ výroční zprávu obsahující hodnocení efektivnosti, účelnosti a hospodárnosti vynakládání finančních prostředků na nákup EIZ. Zpráva mimo jiné vychází ze statistik využití EIZ, 	<p>Externí subjekty</p> <p>– na požádání Řídící skupiny mohou provést externí hodnocení fungování systému (finanční audit, veřejnosprávní</p>	<p>Výhody pro Řídící skupinu:</p> <ul style="list-style-type: none"> Na pravidelné bázi a na vyžádání jí jsou předávány informace o efektivnosti systému,



Č.	Proces	Instituce vystupující v procesu	Další zainteresované subjekty	
		<p>ze statistik pokrytí oborů a z mezinárodních benchmarků;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Výroční a další hodnotící zprávy jsou zveřejňovány v rámci SW nástroje/Registru akvizice EIZ (výhledově na Centrálním portálu knihoven), případně na stránkách členských organizací konsorcia; • Pracovníci LAJ zpracovávají další zprávy průběžně na vyžádání zainteresovaných subjektů (např. MŠMT, Rada vlády pro výzkum, vývoj a inovace). <p>Zahraniční experti</p> <ul style="list-style-type: none"> • Na požádání Řídící skupiny provádějí hodnocení efektivity systému CzechELib, která jsou vstupem do hodnotících zpráv. 	<p>finanční kontrola, procesně-organizační audit apod.).</p>	<p>které jsou potřebné pro přijetí strategických rozhodnutí.</p> <p>Výhody pro veřejnost, zainteresované subjekty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zajištění transparentnosti vynakládání prostředků státního rozpočtu na nákup EIZ a pokrytí oborů EIZ.
14	Dodávání nedostupných článků pomocí služby MVS včetně elektronických forem	<p>Licenční a administrativní jednotka (LAJ)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Na základě dotazů uživatelů členských organizací na články, které nejsou dostupné u dané organizace, poskytuje LAJ informace o dostupnosti popídaných článků u jiných organizací a zajišťuje dodání těchto článků (na principu meziknihovní výpůjční služby). <p>Technická jednotka (TJ), případně externí dodavatel</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poskytuje technickou podporu při dodávání nedostupných článků. 	n/a	<p>Výhody pro členské organizace konsorcia / koncové uživatele:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Koncoví uživatelé mají prostřednictvím CzechELib přístup k článkům dostupným i u jiných organizacích.

Tabulka 14: Rámcový popis procesů centrálního nákupu EIZ



4.6 Návrh právní formy organizace zajišťující centrální nákup EIZ v ČR

Prvotním paradigmatem úvah o právní formě subjektu zajišťujícího nákup EIZ je časové určení vzniku tohoto subjektu. Vzhledem ke skutečnosti, že do roku 2017 bude informační infrastruktura VaVal pokryta programy Informace - základ výzkumu a projekty výzvy 4.3 OP VaVpl, nelze předpokládat nutnost vzniku před 1. 1. 2014, lze tedy důvodně očekávat, že právní úprava, ať už bude zvolena právní forma jakákoli, bude primárně obsažena v zákoně č. 89/2012 Sb., Občanský zákoník (dále též NOZ).

Z kategorií právnických osob obsažených v NOZ lze prima facie vyloučit fundace (nebude se jednat o vyčlenění majetku k určitému účelu) a korporace ve smyslu korporací obchodních (být těžiště detailní právní úpravy se nachází v samostatném právním předpise), neboť se neočekává provozování obchodního závodu.

V úvahu lze tedy vzít dva druhy právnických osob, a to spolek a ústav. Vzhledem k detailnější právní regulaci ústavu (§402 a n. NOZ) lze tento druh právnické osoby spíše nedoporučit – pro de facto jednoúčelový subjekt, jehož činnost bude vykazovat značně nerovnoměrnou intenzitu v čase (podstatně vyšší bude v době uzavírání smluv o nákupu EIZ) se poměrně komplikovaná interní struktura ústavu příliš nehodí. Další nevýhodou této právní formy představuje určitá nejasnost, která ze zřejmých důvodů doposud nebyla dostatečně vyřešena judikaturou a odbornou literaturou, jakým způsobem postupovat v případě většího počtu zakladatelů a zda může další subjekt (např. změnou zakladatelské listiny) do role zakladatele později vstoupit. Tato otázka by sice byla hypoteticky řešitelná úpravou vnitřních poměrů ve statutu ústavu ve smyslu reprezentativního složení správní či dozorčí rady či na kontraktuálním základě, ale i z důvodu právní nevyjasněnosti celé této úpravy (v současnosti neexistuje právní forma, s níž by byl ústav analogický, obecně prospěšné společnosti jsou svou úpravou poměrně vzdáleny, ostatně NOZ u ústavu odkazuje subsidiárně na právní úpravu nadací, zatímco zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech na úpravu obchodních společností) nelze využití tohoto nástroje doporučit.

Jako nejvhodnější právní forma v rámci NOZ se tedy jeví být spolek, který navazuje na dosavadní právní úpravy občanských sdružení (zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů) a zájmových sdružení právnických osob (ust. §20f až §20j zákona č. 40/1964 Sb., občanský zákoník), přičemž umožňuje, aby členy spolku byly zároveň právnické i fyzické osoby.

Právní úprava spolku (§214 a n. NOZ) je atraktivní z hlediska vysoké míry flexibility, která umožňuje přizpůsobení vnitřního nastavení činnosti spolku potřebám a vykonávaným úkolům, tj. např. je explicitně umožněna úprava více kategorií členství (§220), snadné zajištění přístupu nových členů (se schvalovacími mechanismy obsaženými ve stanovách spolku), rozsáhlé možnosti nastavení řídicích a kontrolních orgánů (vč. možnosti kolektivního i individuálního statutárního orgánu - §244) atp. Jeví se být pravděpodobným, že ani neexistence ustálené judikatury a literatury k právní úpravě spolku v NOZ by z hlediska využití právní formy spolku pro účely společného nákupu EIZ neměla představovat významné riziko.

Výše uvedený postup zajištění nákupu EIZ prostřednictvím nově vytvořeného spolku ovšem předpokládá i některé další legislativní reflexe, na prvním místě lze uvést ust. § 30 zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích. Lze důvodně očekávat, že v rámci balíku legislativních změn souvisejících s přijetím Nového občanského zákoníku, dojde i k novelizaci tohoto ustanovení ve smyslu, že zákaz participace státu (a státních příspěvkových organizací) na zřizování a právní existenci některých kategorií právnických osob bude rozšířen i na spolek. Je tedy velmi důležité, aby MŠMT, jako věcně příslušný ústřední správní orgán a tedy obligatorní připomínkový místo, formou zásadní připomínky a jejího prosazení zajistil, že se na spolek nebude vztahovat absolutní zákaz (“nemůže účastnit..., ani do něj vstoupit”), nýbrž povolení podmíněné pro každý jednotlivý případ zvláštním právním předpisem, tedy “pouze v případech a za podmínek stanovených zvláštním právním předpisem” (odhlédneme-li od relevantní právní diskuse, zda důsledky obou ustanovení z hlediska normotvorby nejsou ekvivalentní). Tímto “zvláštním právním předpisem” by pak z logiky věci měl být zákon č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje, který bude legislativně “otevřen” i z dalších výše uvedených důvodů a je proto účelné, aby explicitně umožnil popsany postup i s ohledem na příslušná ustanovení zákonů č. 218/2000 Sb. a č. 219/2000 Sb.

Další možností řešení potřeb centralizace nákupu EIZ je svěřením této kompetence některé z existujících příspěvkových organizací např. Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Tuto variantu však nelze zcela doporučit, neboť by způsobila vznik dodatečných rizik, zejm. v oblasti distribuce svěřených finančních prostředků, neboť i příslušná příspěvková organizace by byla povinna rozdělovat prostředky na nákup EIZ nediskriminativním způsobem, rozdělení by tedy muselo být detailně odůvodněno, což by významně zvýšilo administrativní zátěž na straně této organizace. Komplex smluvních vztahů, kterým by jednotlivé vysoké



školy a v. v. i. uzavíraly s předmětnou příspěvkovou organizací, by též byl relativně obtížně konstruovatelný a praktické fungování systému si lze v tomto okamžiku jen obtížně představit.

Naproti tomu rozdělení finančních prostředků mezi jednotlivé konečné příjemce obsažené v žádosti o poskytnutí podpory by bylo možno vyřešit správným nastavením interních procesů spolku, vč. mechanismů pro řešení sporů, konstrukcí schvalovacích většin atp. Přidělování prostředků ze státního rozpočtu je blíže popsáno v kapitole 4.9 Legislativní změny potřebné pro zavedení systému centrálního nákupu EIZ.

Smlouva o sdružení uzavřená dle ust. § 829 a n. OZ a v NOZ nahrazená smluvním typem smlouva o společnosti – ust. § 2716 a n. není z hlediska potřeb agregace zájmů a zajišťování nákupu EIZ dle našeho názoru vhodná. Základním definičním znakem tohoto smluvního typu (ať už podle dosavadní nebo nové právní úpravy) je skutečnost, že nedochází ke vzniku nové právnické osoby. Tento fakt nejen významně omezuje efektivitu společnosti při nákupu EIZ (zejm. jedná-li se o obchodně právní vztahy se zahraničními subjekty), ale i komplikuje funkci agregace zájmů (resp. alokace omezených finančních prostředků mezi jednotlivé členské subjekty) a vede ke vzniku řady rizik (např. v oblasti ručení členů za závazky).

V rámci analýzy proběhla i analýza možnosti organizačního zajištění zájmového sdružení právnických osob (např. CESNET). V novém Občanském zákoníku již tato forma organizace nebude definována a počet zájmových sdružení právnických osob již nebude narůstat. Tato novela bude v platnosti po 1. 1. 2014.

Závěr: Pro centrální organizaci zajišťující nákup EIZ v ČR doporučujeme právní formu spolek.

4.7 Ekonomické zhodnocení navrhovaného způsobu centrálního nákupu EIZ – rámcové zhodnocení nákladů a přínosů budoucího návrhu

4.7.1 Investiční a provozní náklady navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ v ČR

Náklady byly vzhledem k možnostem organizačního zařazení nové organizace v rámci stávající organizace, resp. vytvoření nové organizace „na zelené louce“ stanoveny ve dvou variantách, přičemž:

- **Varianta 1:** Nová organizace bude fyzicky začleněna **v rámci** některé ze současných organizací a bude využívat její infrastrukturu (právní forma může být odlišná);
- **Varianta 2:** Nová organizace bude vytvořena nově „na zelené louce“ a veškerá infrastruktura bude muset být vytvořena od začátku.

Předpoklady výpočtu

Stanovené náklady jsou složené z následujících skupin nákladů:

- **Investiční náklady** – zahrnují následující skupiny:
 - Náklady spojené s činností přípravného výboru (projektový tým řídicí vznik organizace);
 - Náklady na nákup kancelářského zařízení, nákup HW;
 - Náklady na nákup kancelářského zařízení;
 - Náklady na vývoj SW nástrojů – registr akvizice EIZ, centrální portál pro zpřístupňování EIZ na národní úrovni;
 - Náklady na podpůrné IT systémy.



- **Provozní náklady (roční)⁷⁷** – zahrnují následující skupiny:
 - Osobní náklady zaměstnanců organizace (mzdové náklady 9 zaměstnanců (7 zaměstnanců LAJ, 2 zaměstnanci TJ) a ředitele, odměny, další přímé náklady zaměstnanců);
 - Náklady spojené s řízením organizace a činností poradních orgánů:
 - Náklady spojené s činností Řídící skupiny – přímé náklady spojené se schůzemi ŘS, odměny členů ŘS;
 - Náklady spojené s činností Poradních orgánů – přímé náklady spojené se schůzemi poradních orgánů, odměny členů poradních orgánů;
 - Náklady spojené s činností Konsorciální skupiny – přímé náklady spojené s roční schůzí Konsorciální skupiny.
 - Provozní náklady – náklady na budovu, zařízení, IT, ostatní provozní náklady;
 - Náklady na služby – externí experti, technický Helpdesk, služby marketingových a PR agentur.

Rámcové stanovení investičních a provozních nákladů je zobrazeno v následující tabulce. V případě schválení a zahájení projektu je nutné vycházet z aktuálně platných nákladů a podmínek (např. možnost využití již zavedené infrastruktury organizace, která bude úkolem pověřena).

⁷⁷ Jedná se o provozní náklady po plném zavedení systému.



	Varianta 1	Varianta 2
Investiční náklady		
Kancelářské zařízení	500 000	500 000
Nákup HW	400 000	400 000
Proj. řízení vzniku organizace (přípravný výbor)	1 500 000	1 500 000
Vývoj SW nástroje pro hl. činnost/RA EIZ ⁷⁸	2 500 000	2 500 000
Specifická customizace a integrace požadavků nového modelu akvizice a prezentace EIZ do Centrálního portálu vyvíjeného v rámci Koncepce knihoven a portálové řešení SW nástroje/RA EIZ	2 000 000	2 000 000
Podpůrné IT systémy	0	2 000 000
Investiční náklady celkem	6 900 000	8 900 000
Provozní náklady (roční)		
Osobní náklady zaměstnanců organizace ⁷⁹	5 200 000	5 200 000
Náklady spojené s činností orgánů ⁸⁰	900 000	1 000 000
Náklady na provoz organizace ⁸¹	1 900 000	2 700 000
Náklady na služby ⁸²	5 000 000	5 000 000
Provozní náklady celkem	13 000 000	13 900 000

Tabulka 15: Investiční a provozní náklady navrhovaného systému nákupu EIZ

V porovnání s variantou 2 (zřízení organizace „na zelené louce“) jsou investiční náklady varianty 1 (začlenění v rámci stávající organizace) nižší o náklady na implementaci podpůrných systémů. Provozní náklady jsou v tomto případě oproti zcela nové organizaci nižší o náklady na pronájem kanceláří, pronájem místností na konání schůzí Řídící skupiny, Konsorciální skupiny a poradních orgánů, náklady na provoz IT systémů.

Rámcové stanovení investičních a provozních nákladů v čase:

⁷⁸ RA EIZ v současnosti vyvíjený v rámci projektu EFI odpovídá situaci akvizice EIZ v roce 2012, včetně administrace velkých konsorcií ze strany NTK. Z toho vyplývá, že SW nástroj může vzniknout na základě v současné době navrhovaného RA EIZ. Odhadované náklady byly stanoveny maximální částkou 2,5 mil. Kč, což odpovídá nákladům na současný RA EIZ. V případě, že nebude využit v současné době vyvíjený RA EIZ, tak odhadujeme celkové náklady na 5 mil. Kč.

⁷⁹ Osobní náklady zahrnují: Mzdové náklady 9 zaměstnanců LAJ a TJ a ředitele CzechELib, odměny zaměstnanců a ředitele, další přímé náklady (cestovné, účast na konferencích, školení apod.). Mzdové náklady byly stanoveny na základě údajů statistického úřadu o průměrné hrubé měsíční mzdě v nepodnikatelské sféře za období 3. čtvrtletí 2012, již byla vyčíslena ve výši 24 705 Kč (zdroj: ČSÚ, <http://www.czso.cz/csu/csu.nsf/informace/cpmz120412.doc>). Z hrubé mzdy byla odvozena „superhrubá mzda“, která představuje mzdové náklady včetně souvisejících nákladů (zákonné zdravotní a sociální pojištění). Výše této mzdy je 33 385 Kč.

⁸⁰ Náklady spojené s činností orgánů zahrnují:

- Náklady na činnost Řídící skupiny – přímé náklady spojené se zasedáním 2x ročně (doprava, ubytování, pronájem místnosti, catering), odměny členů ŘS;
- Náklady na činnost Poradních orgánů (3 Oborově-specifických expertních skupin) – přímé náklady spojené se zasedáním 1x ročně (doprava, ubytování, pronájem místnosti, catering), odměny členů Poradních orgánů;
- Náklady na činnost Konsorciální skupiny – přímé náklady spojené se zasedáním 1x ročně (doprava, catering, pronájem místnosti).

⁸¹ Náklady na provoz organizace zahrnují: pronájem prostor a související služby, náklady na provoz IT infrastruktury, další provozní náklady – kancelářské zařízení, potřeby, a další.

⁸² Náklady na služby zahrnují náklady na externé experty, marketing, PR, školení a další.



Varianta 1			
Nákladový druh	Rok 1	Rok 2	Rok 3
Investice	6 900 000	0	0
Provozní náklady	13 000 000	13 000 000	13 000 000
Současné administrativní náklady na nákup EIZ ⁸³	- 5 300 000	- 5 300 000	- 5 300 000
Rozdíl	14 600 000	7 700 000	7 700 000

Tabulka 16: Investiční a provozní náklady navrhovaného systému nákupu EIZ v rocích (varianta 1)

Varianta 2			
Nákladový druh	Rok 1	Rok 2	Rok 3
Investice	8 900 000	0	0
Provozní náklady	13 900 000	13 900 000	13 900 000
Současné administrativní náklady na nákup EIZ	- 5 300 000	- 5 300 000	- 5 300 000
Rozdíl	17 500 000	8 600 000	8 600 000

Tabulka 17: Investiční a provozní náklady navrhovaného systému nákupu EIZ v rocích (varianta 2)

⁸³ Současné administrativní náklady na pořízení EIZ tvoří cca 16 mil. Kč v programu INFOZ v tříletém období, tj. 5,3 mil. Kč ročně.



4.7.2 Přínosy a jejich porovnání oproti nákladům

Následující tabulka uvádí vyčíslitelné přínosy zavedení nového systému nákupu EIZ.

Č.	Přínos / popis	Výše
1	<p>Odhad úspory z nakupovaných cen EIZ ve výši 10 % – klíčem pro stanovení úspory této ceny je zkušenost z VB (projekt NESLi2), která ukazuje, že kombinací sdružení poptávky a aplikací efektivního vyjednávacího mechanismu byly dosaženy výrazné úspory z nakupované ceny (okolo 15 %). Pro stanovování výše úspory, kterou považujeme spíše za konzervativní, jsme do úvahy brali dále zejména následující faktory:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Relativně vysokou efektivitu dosažených cen ve velkých projektech (např. v programu INFOZ); • Potenciál moderních postupů – zejména tzv. cenová pásma, statistiky využívání (přizpůsobení nakupovaného objemu skutečným potřebám organizace) a nadnárodní konsorcia; • Benchmark Deloitte pro centralizované nákupy (obvykle dosahování úspory v rozmezí 10-20 % v závislosti na typu komodity). <p>Úsporu počítáme z odhadované částky vynakládané na EIZ v ČR ročně (viz výše silné stránky), která je odhadovaná na 400 – 500 mil. Kč ročně (pro výpočet použita hodnota 450 mil. Kč).</p>	45 mil. Kč
2	<p>Odhad úspory z dlouhodobosti smluv ve výši 15 % – materiály britské agentury JISC dokazují ochotu snížit nakupované ceny v případě dlouhodobých kontraktů např. na 3 a více let až o 30 %, a to již z redukované ceny. Závazkem státu vytvořit dlouhodobou infrastrukturu pro nákup EIZ se otevírá možnost pokrýt „životně důležité“ EIZ dlouhodobými smlouvami s opt-out ustanovením v případě výpadku příjmů rozpočtů organizací např. v důsledku hospodářské krize. Ve výpočtu úspory uvažujeme snížení objemu celkových výdajů z předchozího bodu a objem „životně důležitých“ EIZ odhadujeme ve výši 40 % z nakupovaného objemu (základna pro výdaje na „životně důležité“ EIZ je 162 mil. Kč).</p>	24,3 mil. Kč
Celková odhadovaná úspora		69,3 mil. Kč

Tabulka 18: Vyčíslitelné přínosy nového systému nákupu EIZ v ČR

Jak bylo v úvodu studie zmíněno, existuje vedle finančního přínosu také celá řada podstatných nefinančních přínosů, které lze komplikovaně vyčíslit a které znamenají fundamentální zlepšení současné situace akvizice a prezentace EIZ. Jedná se zejména o následující:

Č.	Přínos / popis
1	Zvýšení uživatelského komfortu a snížení administrativy pro organizace, které se v současné době účastní v konsorciích nebo tato konsorcia organizují – výrazné zjednodušení a úspora času. Organizace objednávají EIZ ze svého virtuálního účtu na bázi „e-shop“ aplikace.
2	Zvýšení uživatelského komfortu a úrovně služeb pro konečné zákazníky – jednoduchá centrální platforma/portál pro přístup k EIZ, širší nabídka EIZ.
3	Zvýšení povědomí o využívání EIZ v ČR - zejména mezi SŠ, VŠ studenty, veřejností.
4	Zajištění dlouhodobé stability financování EIZ a sjednocení finančních toků – trvalé nastavení základní informační infrastruktury pro VaV, jedna agentura pro různé zdroje financování EIZ.
5	Sledování a vyhodnocení využívání EIZ – centrální statistika využívání EIZ hrazených/spolufinancovaných ze státního rozpočtu.
6	Jednodušší kontrola vynakládání veřejných prostředků – statistika a výkaznictví v rámci jedné instituce.



Č. Přínos / popis

- 7 Špičková nákupní expertiza na centrální úrovni** – experti dedikovaní na problematiku nákupu EIZ, sjednocení v současné době různě alokované expertizy.
- 8 Umožnění zapojení ČR do mezinárodních uskupení/konsorcií** – úspora nákladů v důsledku kooperace na nad-národní úrovni.
- 9 Poskytování odborných konzultačních služeb a školení ostatním subjektům veřejné správy** – předávání znalostí pro individuální nákup EIZ, které jsou mimo dosah centrálního nákupu (vysoce specifické, malý fin. objem).
- 10 Optimalizace portfolia EIZ financovaného/spolufinancovaného z národního rozpočtu** – transfer prostředků od institucí, které EIZ relativně tolik nevyužívají/mají nižší potřebu, a to směrem k těm, které mají vysoké využití EIZ.

Tabulka 19: Nefinanční přínosy nového systému nákupu EIZ v ČR

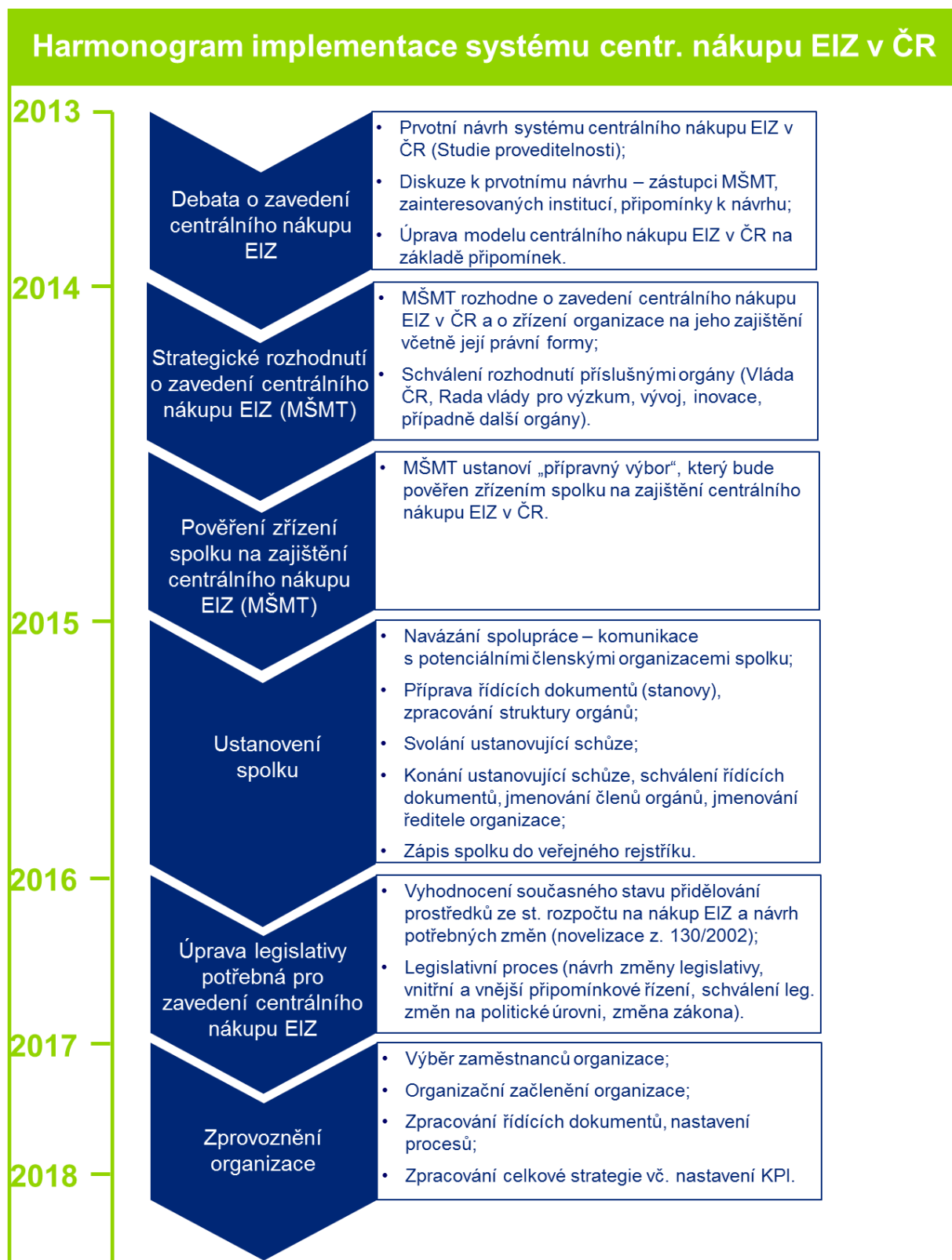
Pokud hodnotíme přínosy oproti nákladům, pak je nutné zdůraznit, že návratnost případné investice je skutečně výhodná a investice se splatí (měřeno investičními náklady) v prvním roce provozu systému (resp. v prvních dvou měsících). Výše provozních nákladů je z hlediska posuzování výhodnosti neutrální, neboť v zásadě odpovídá současnému stavu (např. na program INFOZ činily provozní náklady cca 5,3 mil. Kč ročně, přičemž tato vykazovaná hodnota je podle našeho názoru minimálně dvojnásobně nižší než reálné zatížení). Zároveň však nelze předpokládat, že na straně jednotlivých institucí dojde k zcela beznákladovému řešení zajištění EIZ pro vlastní instituci, byť s centrální podporou.

Na základě výše uvedeného proto jednoznačně doporučujeme realizaci centrálního nákupu a prezentace EIZ v ČR.



4.8 Harmonogram implementace a provozu centrálního nákupu EIZ v ČR

Na následujícím schématu je rámcově zobrazen harmonogram implementace navrhovaného systému centrálního nákupu EIZ v ČR a harmonogram jeho ročního provozu.



Obrázek 9: Harmonogram implementace systému centrálního nákupu EIZ v ČR





Obrázek 10: Harmonogram ročního provozu systému centr. nákupu EIZ v ČR



4.9 Legislativní změny potřebné pro zavedení systému centrálního nákupu EIZ

Doporučení k úpravám zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací v kontextu nového procesu pořizování EIZ

Podle našeho chápání je současný model financování nákupu EIZ značně nesystémový a násilně podřízený pod nástroje účelové podpory obsažené v ust. §3 zákona č. 130/2002 Sb. Jako systémové řešení bychom vnímali vytvoření samostatného titulu podpory v rámci kategorie institucionálního financování, neboť nákup EIZ je svou povahou bližší institucionální oproti účelové podpoře dle uvedeného zákona.

Nově vytvořený subjekt (spolek) by tak interními procesy agregoval požadavky jednotlivých konečných příjemců a poskytovateli podpory by zaslal žádost obsahující konkrétní rozdělení finančních prostředků, této žádosti by pak poskytovatel vyhověl (pokud by odpovídala nastaveným požadavkům) anebo vyzval k přepracování (i ev. v části distribuce podpory na virtuální účty jednotlivých VŠ a v. v. i.)

Z legislativně technického hlediska by se tedy jednalo o doplnění ust. §3 odst. 3 a nový paragraf v hlavě III, který by proces žádosti o podporu a její poskytnutí upravil detailněji. Výše uvedené je realistické v intencích požadavků příslušných stakeholderů zpracovat interně.

Z hlediska rozpočtového procesu by došlo jen k zanedbatelným změnám, kdy by v rozpočtové kapitole MŠMT byly tytéž prostředky jako doposud, pouze by místo dosavadního projektového financování byly využity na financování institucionální ve smyslu doplněné právní úpravy. V relativně optimistickém případě je realistické přijetí novelizace příslušného právního předpisu (ve smyslu vstupu v účinnost) v časovém horizontu jednoho roku od rozhodnutí o jeho základních věcných parametrech.

4.10 Řízení rizik

Cílem vyhodnocení iniciálních rizik projektu je:

- **Identifikovat iniciální rizika**, která pro projekt implementace modelu změny existují v této projektové fázi;
- **Vyhodnotit rizika** z hlediska jejich **závažnosti a pravděpodobnosti** dopadu;
- Rámcově **okomentovat jejich možnou eliminaci**.

4.10.1 Iniciální rizika spojená s implementací systému centrálního nákupu EIZ v ČR

Iniciální rizika identifikovaná v rámci projektu implementace modelu změny jsou zobrazená na matici rizik viz níže. Matice pravděpodobnosti dopadu rizik slouží k stanovení závažnosti rizik a umožňuje hodnocení rizik tak, aby bylo možné určit, kterým rizikům se má vedení projektu prioritně věnovat. Pravděpodobnost výskytu je hodnocena na škále od 1 do 5 podle toho, s jakou pravděpodobností reálně může dojít k naplnění rizika (1 nejmenší, 5 největší). Dopad je stanoven obdobně a určuje velikost dopadu rizika na projektové cíle v případě jeho naplnění. V grafu je podle postoje k riziku možné zobrazit linii tolerance rizika, která udává oblast, za kterou již nejsou rizika akceptovatelná (obvyčejně v průběhu žlutého pole). Linie tolerance rizik je v matici rizik odlišena barevně – zeleně značená jsou akceptovatelná rizika (nízká závažnost – 1-6 bodů), žlutá rizika jsou akceptovatelná pouze za mimořádných okolností (střední závažnost 7-14 bodů) a červená rizika jsou neakceptovatelná (vysoká závažnost 15-25 bodů). Jednotlivá rizika jsou popsána v registru rizik pod maticí, viz níže.



Matice rizik – pravděpodobnost výskytu x dopad

Pravděpodobnost výskytu	Velmi vysoká (5)									3		
	Vysoká (4)						1	15		4	12	
	Střední (3)			9	6	7	5	14	17	2	13	16
	Nízká (2)							8			18	
	Velmi nízká (1)						10	11				
		Velmi nízký (1)	Nízký (2)	Střední (3)	Vysoký (4)	Velmi vysoký (5)	Dopad					

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> 1 Nedostatečná exekutivní podpora politického vedení MŠMT v debatě ohledně návrhu centrálního systému nákupu EIZ 2 Nepřijetí finálního odsouhlasení cílového modelu uspořádání nákupu EIZ v ČR 3 Nepřijetí strategického rozhodnutí o zavedení centrálního nákupu EIZ na úrovni MŠMT. 4 Nebude pověřen dostatečně akceschopný „přípravný výbor“, který by měl zajišťovat přípravu zavedení centrálního nákupu EIZ v ČR 5 Neřízené odchýlení od navrhovaného modelu centrálního nákupu EIZ v ČR 6 Přípravná fáze bude v prodlení 7 Nebudou jmenováni vhodní členové řídicích (příp. poradních) orgánů spolku, prodlení v jejich jmenování 8 Neochota účasti organizací na novém systému centrálního nákupu EIZ v ČR 9 Organizačně-právní riziko vzniku spolku | <ul style="list-style-type: none"> 10 Nezpracování vnitřní řídicí dokumentace 11 Zřízení paralelního spolku zaměřeného na centrální nákup EIZ v ČR, decentralizace systému 12 Neschválení navrhovaných změn legislativy s ohledem na navrhovanou institucionální podporu, resp. schválení změn se zpožděním 13 Nezajištění přechodu současných expertů, kteří mají zkušenosti s vyjednáváním licencí a cen EIZ do centrální organizace 14 V případě budování nové organizace „na zelené louce“ existuje riziko zpoždění a nárůstu investičních a provozních nákladů 15 Nespokojenost organizací s prvotním objemem prostředků přidělených na centrálním rozpočtu na nákup EIZ 16 Financování nákupu EIZ na národní úrovni z prostředků státního rozpočtu nebude zajištěno, popř. bude zajištěno v omezené míře 17 Nespokojenost vybraných organizací s mechanismem optimalizace přidělených prostředků na základě skutečného využívání EIZ 18 Nezajištění financování provozu organizace zajišťující centrální nákup EIZ v ČR z prostředků státního rozpočtu |
|--|---|

Obrázek 11: Matice pravděpodobnost výskytu-dopad iniciálních rizik projektu implementace centrálního nákupu EIZ v ČR



Oblast	Č. Název rizika	Popis	Pravděp. výskytu (1-5)	Dopad (1-5)	Závažnost (1-25)	Způsob eliminace rizika	
Debata o zavedení centrálního nákupu EIZ	1	Nedostatečná exekutivní podpora politického vedení MŠMT v debatě ohledně návrhu centrálního systému nákupu EIZ.	Existuje riziko, že debata o vhodném modelu centrálního nákupu EIZ v ČR nebude ze strany MŠMT dostatečně podporovaná, např. nebude stanovena odpovědná osoba za řízení diskuze, přijímání rozhodnutí a prosazování závěrů debaty na politické úrovni.	4	4	16	<ul style="list-style-type: none"> Stanovení osoby odpovědné za řízení debaty na úrovni vrcholového vedení MŠMT.
	2	Nepřijetí finálního odsouhlasení cílového modelu uspořádání nákupu EIZ v ČR.	Existuje riziko, že debata o zavedení centrálního nákupu EIZ nebude probíhat konstruktivně a členové debaty nedospějí ke konsenzu na základních principech cílového modelu uspořádání nákupu EIZ v ČR.	3	5	15	<ul style="list-style-type: none"> Stanovení osoby odpovědné za řízení debaty na úrovni vrcholového vedení MŠMT; Věcné zapracování připomínek členů debaty do cílového modelu; V případě nedosažení konsenzu direktivní rozhodnutí ze strany poskytovatele prostředků (nyní MŠMT).
Strategické rozhodnutí o zavedení centrálního nákupu EIZ v ČR	3	Nepřijetí strategického rozhodnutí o zavedení centrálního nákupu EIZ na úrovni MŠMT.	Existuje riziko, že MŠMT nepřijme strategické rozhodnutí ohledně finálního modelu centrálního nákupu a logistickém umístění spolku (nová organizace na „zelené louce“ nebo v rámci některé ze stávajících organizací).	5	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Stanovení osoby odpovědné za prosazení cílového modelu na politické úrovni; Zajištění podpory projektu v rámci řídicích struktur MŠMT.
Příprava zřízení spolku na zajištění centrálního nákupu EIZ	4	Nebude pověřen dostatečně akceschopný „přípravný výbor“, který by měl zajišťovat přípravu zavedení centrálního nákupu EIZ v ČR.	Existuje riziko, že nebudou navrženi či vybráni vhodní kandidáti, kteří by byli pověřeni přípravou spolku. Dále existuje riziko, že tento „přípravný výbor“ nebude mít dostatečné kompetence a některé organizace nebudou přípravě věnovat adekvátní pozornost.	4	5	20	<ul style="list-style-type: none"> Jmenování přípravného výboru ze strany MŠMT na návrh zainteresovaných organizací; Výběr členů přípravného výboru s ohledem na potřebné znalosti a kompetence; Systém motivace týmu vč. finanční kompenzace.



Oblast	Č. Název rizika	Popis	Pravděp. výskytu (1-5)	Dopad (1-5)	Závažnost (1-25)	Způsob eliminace rizika	
	5	Neřízené odchýlení od navrhovaného modelu centrálního nákupu EIZ v ČR.	Existuje riziko, že ve fázi přípravy ustavení spolku dojde k odchýlení od původního návrhu centrálního modelu nákupu EIZ v ČR, a to bez předchozího schválení ze strany řídicích struktur MŠMT a zainteresovaných organizací.	3	4	12	<ul style="list-style-type: none"> Nastavení projektového řízení a systému řízení kvality.
	6	Přípravná fáze bude v prodlení.	Existuje riziko, že v rámci přípravy zavedení centrálního systému nákupu EIZ v ČR dojde k časovému prodlení. Nebude tak např. možné navázat nově uzavírané konsorciální smlouvy na udržitelnost výzvy 4.3 OP VaVpl, příp. smlouvy programu Informace – základ výzkumu.	3	3	9	<ul style="list-style-type: none"> Nastavení projektového řízení a systému řízení kvality.
Ustanovení spolku	7	Nebudou jmenování vhodní členové řídicích (příp. poradních) orgánů spolku; prodlení v jejich jmenování.	Existuje riziko, že vzniknou průtahy, resp. problémy v nominaci vhodných kandidátů do řídicích a poradních orgánů, popř. nebudou mít navržené kandidáti potřebné kompetence a expertní znalost nebo motivaci k výkonu funkce.	3	3	9	<ul style="list-style-type: none"> Nastavení procesu volby a jmenování kandidátů; Ověření kandidátů před jejich zařazením do volby; Finanční motivace členů orgánů k aktivní účasti na činnosti orgánů.
	8	Neochota účasti organizací na novém systému centrálního nákupu EIZ v ČR.	Existuje riziko, že oslovené organizace nebudou mít zájem o účast na centrálním nákupu EIZ. EIZ budou nakupovat samostatně z prostředků vlastních rozpočtů.	2	4	8	<ul style="list-style-type: none"> Komunikace s potenciálními členskými organizacemi již v přípravných fázích projektu, prezentace výhod nákupu EIZ na centrální úrovni; Nemožnost čerpání prostředků ze státního rozpočtu na nákup EIZ v případě nezapojení se do systému centrálního nákupu EIZ v ČR.
	9	Organizačně-právní riziko vzniku spolku.	Existuje riziko vysoké časové náročnosti a průtahů ve fázi vzniku spolku a vstupu jednotlivých organizací do něj - obecná rizika související se vstupem organizací do smluvního závazku	3	2	6	<ul style="list-style-type: none"> Nastavení podmínek vzniku spolku – stanovení minimálního počtu organizací pro založení spolku, další organizace mohou přistupovat



Oblast	Č. Název rizika	Popis	Pravděp. výskytu (1-5)	Dopad (1-5)	Závažnost (1-25)	Způsob eliminace rizika
		(schvalování smluv, stanov apod.).				ke spolku i po jeho vzniku (charakter otevřeného spolku); • Komunikace přípravného výboru.
	10 Nezpracování vnitřní řídicí dokumentace.	Existuje riziko, že v rámci přípravné fáze, resp. po vzniku spolku, nebude zpracována vnitřní řídicí dokumentace nezbytná pro fungování spolku (např. jednací řády orgánů, pravidla činnosti, atd.)	1	4	4	• Projektové řízení přípravné etapy; • Nastavení předpokladů činnosti spolku, výčet vnitřní řídicí organizace nezbytné pro fungování spolku.
	11 Zřízení paralelního spolku zaměřeného na centrální nákup EIZ v ČR, decentralizace systému.	Existuje riziko, že některé organizace založí paralelní spolek na nákup EIZ.	1	4	4	• Stabilní podpora spolku ze strany politického vedení; • Zapracování připomínek organizací k činnosti spolku vedoucí ke spokojenosti organizací s nastaveným systémem; • Zapojení strategických hráčů v oblasti pořizování EIZ a expertů na nákup EIZ do činnosti spolku.
Úprava legislativy	12 Neschválení navrhovaných změn legislativy s ohledem na navrhovanou institucionální podporu, resp. schválení změn se zpožděním.	Existuje riziko, že z důvodu časových nároků na provedení legislativních změn a vlivu ostatních faktorů (např. změna politického vedení) dojde k prodloužení legislativního procesu oproti plánovanému harmonogramu. S potřebou schvalování zákonů na politické úrovni je spojeno riziko neprosazení všech plánovaných změn a potřeba přizpůsobit koncepci a realizaci centrálního nákupu EIZ v ČR odsouhlaseným legislativním změnám.	4	5	20	• Zařazení centrálního systému nákupu EIZ v ČR mezi strategické priority resortu; • Zapojení legislativního experta do přípravných fází projektu; • Průběžné informování politického vedení MŠMT.
Zprovoznění organizace	13 Nezajištění přechodu současných expertů, kteří mají zkušenosti s vyjednáváním	Existuje riziko, že experti na vyjednávání licencí a cen EIZ (zejména vedoucí konsorcií v rámci realizace programů podpory MŠMT) nebudou mít	3	5	15	• Návrh zaměstnanců CzechELib bude realizován v širokém plénu zástupců členských organizací;



Oblast	Č. Název rizika	Popis	Pravděp. výskytu (1-5)	Dopad (1-5)	Závažnost (1-25)	Způsob eliminace rizika
	licencí a cen EIZ do centrální organizace.	zájem o práci v rámci centrální organizace, popř. tito experti nebudou osloveni.				<ul style="list-style-type: none"> Ředitel CzechELib, který bude vybírat zaměstnance – kvalifikované odborníky a bude oslovovat experty pro spolupráci; Možnost účasti expertů na bázi externí spolupráce; Adekvátní finanční ohodnocení; Možnost seberealizace.
	14 V případě budování nové organizace „na zelené louce“ existuje riziko zpoždění a nárůstu investičních a provozních nákladů.	Existuje riziko, že vyšší časová a finanční náročnost při zřízení organizace „na zelené louce“ namísto zařazení do stávající organizace.	3	4	12	<ul style="list-style-type: none"> Rozhodnutí na základě objektivních ekonomických kritérií.
Financování	15 Nespokojenost organizací s prvotním objemem prostředků přidělených do centrálního rozpočtu na nákup EIZ	Existuje riziko, že organizace nebudou spokojeny s jejich podílem na prostředcích z centrálního rozpočtu na nákup EIZ.	4	4	16	<ul style="list-style-type: none"> Transparentní nastavení rozdělení prostředků z centrálního rozpočtu.
	16 Financování nákupu EIZ na národní úrovni z prostředků státního rozpočtu nebude zajištěno, popř. bude zajištěno v omezené míře.	Existuje riziko, že v rámci státního rozpočtu nebudou v dostatečné míře alokovány prostředky na nákup EIZ.	3	5	15	<ul style="list-style-type: none"> Podpora infrastruktury EIZ jako základní priority ve financování vědy a výzkumu.
	17 Nespokojenost vybraných organizací s mechanismem optimalizace přidělených prostředků na základě skutečného využívání EIZ.	Existuje riziko, že organizace nebudou souhlasit se zařazením do nižšího cenového pásma na základě jejich faktického využívání EIZ a převodem části prostředků směrem k aktivnějším uživatelům (mechanismus optimalizace).	3	4	12	<ul style="list-style-type: none"> Transparentní nastavení pravidel realokace do cenových pásem na základě využívání EIZ – nebude se jednat pouze o statistická data, ale také individuální posouzení situace;



Oblast	Č. Název rizika	Popis	Pravděp. výskytu (1-5)	Dopad (1-5)	Závažnost (1-25)	Způsob eliminace rizika	
	18	Nezajištění financování provozu organizace zajišťující centrální nákup EIZ v ČR.	Existuje riziko, že ze státního rozpočtu nebudou alokovány prostředky na financování činnosti centrální organizace.	2	5	10	<ul style="list-style-type: none"> • Odsouhlasení principů realokace ze strany ŘS, poskytovatele fin. prostředků (MŠMT). • Závazek MŠMT k poskytování rozpočtových prostředků na fungování nového spolku (ve formě institucionální podpory); • Alternativní financování provozu organizace, např. z příspěvků členských organizací.

Tabulka 20: Registr iniciálních rizik projektu implementace centrálního nákupu EIZ v ČR



5 Zdroje

ASOCIACE KNIHOVEN VYSOKÝCH ŠKOL ČESKÉ REPUBLIKY. *Materiál AKVŠ k situaci zajištění financování EIZ pro veřejné vysoké školy od roku 2013*. Dostupné z: <[http://www.google.cz/url?sa=t&rct=j&q=materi%C3%A1l+AKV%C5%A0+k+situaci+zaji%C5%A1t%C4%9Bn%C3%AD+financov%C3%A1n%C3%AD+EI&source=web&cd=1&ved=0CCMQFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.radavs.cz%2Fprilohy%2F5p8g\)_1prilFinancovani_%2520EIZod2013_AKVS.docx&ei=NqKOUJT-F4XftAaztlAo&usg=AFQjCNE4pfP8WSdKD7g1ko0P5orV0arrMg](http://www.google.cz/url?sa=t&rct=j&q=materi%C3%A1l+AKV%C5%A0+k+situaci+zaji%C5%A1t%C4%9Bn%C3%AD+financov%C3%A1n%C3%AD+EI&source=web&cd=1&ved=0CCMQFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.radavs.cz%2Fprilohy%2F5p8g)_1prilFinancovani_%2520EIZod2013_AKVS.docx&ei=NqKOUJT-F4XftAaztlAo&usg=AFQjCNE4pfP8WSdKD7g1ko0P5orV0arrMg)>.

ASOCIACE KNIHOVEN VYSOKÝCH ŠKOL ČESKÉ REPUBLIKY. *Stanovisko Asociace knihoven vysokých škol ČR k dopisu ředitelky odboru 31 MŠMT Ing. J. Říhové (20. 9. 2012)*. Dostupné z: <http://www.radavs.cz/prilohy/6p6_R_ProchaskovaStanovAKVSkDopIngRihove.pdf>.

Centrum vedecko-technických informací SR. *Elektronické informácie pre knižnice na Slovensku*. [cit 2012-10-10]. Dostupné z: <<http://www.cvtisr.sk/itlib/itlib023/koskova.htm>>.

Centrum vedecko-technických informací SR. *Koncepcia koordinácie, hodnotenia a optimalizácie elektronických informačných zdrojov*. Dostupné z <<http://nispez.cvtisr.sk/userfiles/file/Aktivita%201.1/koncepcia/koncepcia-aktualizacia-2012.pdf>>.

Centrum vedecko-technických informací SR. *Projekt NISPEZ – Národný informačný systém podpory výskumu a vývoja na Slovensku*. Dostupné z: <<http://nispez.cvtisr.sk/index.php?&menu=2>>. [cit. 2012-12-12].

Centrum vedecko-technických informací SR. *Výstupy špecifického cieľa 2*. Dostupné z:<<http://nispez.cvtisr.sk/index.php?&menu=152>>; *Spríevodca – všeobecný popis*. Dostupné z: <http://nispez.cvtisr.sk/userfiles/file/Aktivita%202.1/Sprievodcovia/01sprievodca_vseobecny%20popis.pdf>.

CONSORTIUM OF DUTCH UNIVERSITY LIBRARIES AND THE NATIONAL LIBRARY OF THE NETHERLANDS. *Strategic plan 2011-2015*. Dostupné z: <<http://www.ukb.nl/nieuws/UKBStrategicPlan2011-2015.pdf>>.

CRIStin. *Consortium agreements*. Dostupné z: <<http://www.cristin.no/english/consortium/>>.

eIFL Direct. *eIFL Direct v České republice*. Dostupné z: <http://eifl.nkp.cz/stary_web/eifl.htm>.

FinELib . *Acquisition of e-content for Finnish libraries*. Dostupné z: <http://www.goethe.de/ins/it/mai/pro/Tuuliniemi_eng.pdf>.

FinELib. *Members*. Dostupné z: <http://www.nationallibrary.fi/libraries/finelib/finelibconsortium/consortium_members.html>.

FinELib 2011 – *Overview on the consortium activities*. Dostupné z: <<http://www.kansalliskirjasto.fi/attachments/514xoyz0b/68kxmJbL3/Files/CurrentFile/FinELib2011engsummary.pdf>>.

FinELib. *Users*. Dostupné z: <<http://www.nationallibrary.fi/libraries/finelib/finelibconsortium/users.html>>.

FINNISH LIBRARIES NOW!. *Creating synergy with electronic services*. Dostupné z: <<http://now.libraries.fi/finelib.html>>.

HAKENOVÁ, JANA. *Informační zdroje pro výzkum v ČR (Informace o výsledku závěrečného vyhodnocení programu INFOZ)*. Dostupné z: <<http://www.inforum.cz/pdf/2012/hakenova-jana-1.pdf>>.



HAKENOVÁ, JANA; *Informační zdroje pro výzkum v ČR*, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy; INFORUM 2012: 18. konference o profesionálních informačních zdrojích Praha, 22. -24. 5. 2012. Dostupné z: <<http://www.inforum.cz/pdf/2012/hakenova-jana.pdf>>.

INTERNATIONAL COALITION OF LIBRARY CONSORTIA. UKB. Dostupné z: <<http://legacy.icolc.net/UKB.html>>.

JISC COLLECTIONS. *Staff*. Dostupné z: <<http://www.jisc-collections.ac.uk/Contact-us/Staff-list/>>.

JISC COLLECTIONS. *Annual review 2010-2011*. Dostupné z: <<http://www.jisc-collections.ac.uk/Documents/JISC%20Collections%20Annual%20Review%202010%20-%202011.pdf>>.

JISC COLLECTIONS. *About JISC Collections*. Dostupné z: <<http://www.jisc-collections.ac.uk/About-JISC-Collections/>>.

JISC COLLECTIONS. *About our NESLi2 initiative*. Dostupné z: <<http://www.jisc-collections.ac.uk/nesli2/>>.

JISC COLLECTIONS. *About our NESLi2 SMP initiative*. Dostupné z: <<http://www.jisc-collections.ac.uk/nesli2/NESLi2-smp/>>.

JISC Collections. *JISC Banding Model*. Dostupné z < <http://www.jisc-collections.ac.uk/Help-and-information/JISC-Banding/>>.

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE a TĚLOVÝCHOVY. *Výroční zpráva projektu OP VaVpl z roku 2011*. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/23711>>.

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE a TĚLOVÝCHOVY. *OP Výzkum a vývoj pro inovace 2007 – 2013*. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/uploads/OP_VaVpl/Zakladni_dokumenty/Operacni_program_Vyzkum_a_vyvoj_pro_inovace.pdf>.

SURF. *History*. Dostupné z: <<http://www.surf.nl/en/oversurf/Pages/History.aspx>>.

SURF. *Licensing Agency*. Dostupné z: <<http://www.surf.nl/en/themas/digitalerechten/licenties/Pages/licensingagency.aspx>>.

SURF. *Deelnemende instellingen*. Dostupné z: <<http://www.surf.nl/nl/oversurf/instellingen/Pages/Default.aspx>>.

SURF. *Initiator of innovation in higher education and research*. Dostupné z: <<http://www.surf.nl/en/Pages/default.aspx>>.

SURFMarket. *Services for providers*. Dostupné z: <<http://www.surfmarket.nl/Paginas/services-for-providers.aspx>>.

Tiskové informace MŠ SR 24. 6. 2008. *CIP VVI ako súčasť Národného informačného systému podpory výskumu a vývoja na Slovensku*. Dostupné z <<https://www.vedatechnika.sk/SK/enoviny/InformacneZdroje/Stranky/CIPakoSucastNarodnehoInformacnehoSystemuPodporyVyskumuavyvojanaSlovensku.aspx>>

SVOBODA, MARTIN, POSPÍŠIL, MILAN. *Návrh na zřízení národního centra pro informační podporu výzkumu*. Dostupné z: <http://www.techlib.cz/public/userfiles/File/n%C3%A1vrh_CzechELib.pdf>.

SVOBODA, MARTIN. *Zajištění podpory nákupu elektronických informačních zdrojů po roce 2012*. Dostupné z: <<http://www.techlib.cz/files/download/id/3833/zajisteni-podpory-nakupu-eiz-po-roce-2012.pdf>>.

VLÁDA ČESKÉ REPUBLIKY. *Usnesení vlády ČR ze dne 30 května 2012 č. 389 o programu „Informace – základ výzkumu“*. Dostupné z:



<[http://kormoran.vlada.cz/usneseni/usneseni_webtest.nsf/0/792E4ACF860A8836C1257A210037BA51/\\$FILE/389%20uv120530.0389.pdf](http://kormoran.vlada.cz/usneseni/usneseni_webtest.nsf/0/792E4ACF860A8836C1257A210037BA51/$FILE/389%20uv120530.0389.pdf)>.

ŽIŽKOVÁ, ŠTĚPÁNKA. *Elektronické zdroje nepadají z nebe*. Dostupné z:
<<http://knihovna.nkp.cz/knihovnaplus112/zizkova.htm>>.

Zákon č. 341/2005 Sb. o veřejných výzkumných institucích § 2. Dostupný z:
<http://www.vyzkum.cz/storage/att/5C6A63367274343D818E71FFF846B531/341_2005_VVI.pdf>.

Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách. Dostupný z:
<http://www.msmt.cz/uploads/soubory/zakony/VKZakonplatnezneni111_1998.pdf>.



Přílohy

5.1 Příloha 1 - Seznam EIZ nakupovaných jednotlivými institucemi v rámci programu INFOZ

Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
1	AGRITEC Plant Research s.r.o.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
2	Agrotest fito, s.r.o.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
3	Agrovýzkum Rapotín s.r.o.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
4	Akademie múzických umění v Praze	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		FILM & TELEVISION LITERATURE INDEX WITH FULL TEXT - ONLINE	1.1.2010	31.12.2011
		Film Indexes Online + FIAF International of Film Periodicals Plus	1.1.2010	31.12.2011
5	Archeologický ústav AV ČR, Brno, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
6	Archeologický ústav AV ČR, Praha, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
7	Astronomický ústav AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
8	Badatelské centrum PALS	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
9	Biofyzikální ústav AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
10	Biologické centrum AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		Biological Abstracts	15.10.2009	31.12.2012
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Zoological Record	15.10.2009	31.12.2012
11	Biotechnologický ústav AV ČR, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Cancer Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Cell Metabolism	1.1.2010	31.12.2011
		Cell Stem Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Current Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Developmetal Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Chemistry and Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Immunity	1.1.2010	31.12.2011
		kolekce 14 titulů American Physiological Society	1.1.2010	31.12.2011
		Molecular Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Nature	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Biotechnology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Cell Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Genetics	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Immunology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Medicine	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Methods	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Neuroscience	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Protocols	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Cancer	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Genetics	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Immunology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Microbiology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Molecular Cell Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Neuroscience	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Structural Biology and Molecular Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Neuron	1.1.2010	31.12.2011
		Oncogene + Oncogene Reviews	1.1.2010	31.12.2011
		Science + Science Now	1.4.2011	30.4.2012
		Science Express	1.4.2010	30.4.2012
		Science Signaling	1.4.2010	30.4.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
12	Botanický ústav AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
13	Centrum dopravního výzkumu, v. v. i.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
14	Centrum výzkumu globální změny AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
15	CESNET, z.s.p.o.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
16	Česká geologická služba	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		GeoBase	15.10.2009	31.12.2012
		GeoRef	15.10.2009	31.12.2012
		GeoScienceWorld	15.10.2009	31.12.2012
17	Česká zemědělská univerzita v Praze	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Environment Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		Biological Abstracts	15.10.2009	31.12.2012
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013
		CAB Abstracts PLUS Collection	15.10.2009	14.5.2013
		CABI Compendia	15.10.2009	14.5.2013
		Environmental Sciences and Pollution Management	15.10.2009	31.12.2012
		Food Science and Technology Abstracts®	15.10.2009	28.2.2013
		GeoBase	15.10.2009	31.12.2012
		GeoRef	15.10.2009	31.12.2012
		GeoScienceWorld	15.10.2009	31.12.2012



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Knovel Premium	15.10.2009	31.12.2012
		PQ Agricola	15.10.2009	30.4.2013
		Zoological Record	15.10.2009	31.12.2012
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		Global Market Information Database	1.1.2010	31.12.2012
		OECD iLibrary	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
18	České vysoké učení technické v Praze	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
19	Etnologický ústav AV ČR, v. v. i.	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
20	Fakultní nemocnice v Motole	GeoBase	15.10.2009	31.12.2012
21	Fakultní nemocnice Ostrava	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
22	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
23	Filozofický ústav AV ČR, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		ATLA Religion Database + ATLAS	1.1.2010	31.12.2011
		Brepolis Latin Complete	15.3.2010	12.3.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
24	Fyzikální ústav AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
25	Fyziologický ústav AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Cancer Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Cell Metabolism	1.1.2010	31.12.2011
		Cell Stem Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Current Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Developmetal Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Chemistry and Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Immunity	1.1.2010	31.12.2011
		kolekce 14 titulů American Physiological Society	1.1.2010	31.12.2011
		Molecular Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Nature	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Biotechnology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Cell Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Genetics	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Immunology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Medicine	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Methods	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Neuroscience	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Protocols	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Cancer	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Genetics	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Immunology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Microbiology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Molecular Cell Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Neuroscience	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Structural Biology and Molecular Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Neuron	1.1.2010	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Oncogene + Oncogene Reviews	1.1.2010	31.12.2011
		Science + Science Now	1.4.2011	30.4.2012
		Science Express	1.4.2010	30.4.2012
		Science Signaling	1.4.2010	30.4.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
26	Galerie výtvarného umění v Ostravě	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
27	Geofyzikální ústav AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		GeoBase	15.10.2009	31.12.2012
		GeoRef	15.10.2009	31.12.2012
28	Geologický ústav AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		GeoScienceWorld	15.10.2009	31.12.2012
29	Historický ústav AV ČR, v. v. i.	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Retrospektivní bibliografie české literatury	1.1.2012	bez omezení
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
30	Institut klinické a experimentální medicíny	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
31	Institut pedagogicko-psychologického poradenství ČR, školské poradenské zařízení a zařízení pro DVPP	PsycINFO	1.1.2010	31.12.2012
32	Janáčkova akademie múzických umění v Brně	Music Online Listening a Music Online Reference (Alexander Street Press)	1.1.2010	31.12.2012
33	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Retrospektivní bibliografie české literatury	1.1.2012	bez omezení
		Academic Search Complete+Business	1.1.2010	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Source Complete		
		SocIndex with Full Text	1.1.2010	31.12.2011
		ATLA Religion Database + ATLAS	1.1.2010	31.12.2011
		Digital Library of Catholic Reformation	20.3.2010	1.7.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013
		CAB Abstracts PLUS Collection	15.10.2009	14.5.2013
		CABI Compendia	15.10.2009	14.5.2013
		Food Science and Technology Abstracts®	15.10.2009	28.2.2013
		LinkSolver	15.10.2009	31.12.2012
		PQ Agricola	15.10.2009	30.4.2013
		JSTOR, Arts and Sciences I.-IV.	1.1.2010	31.12.2013
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		OECD iLibrary	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012
		PsycArticles	1.1.2012	31.12.2012
		PsycINFO	1.1.2010	31.12.2012
34	Jihočeská vědecká knihovna v Českých Budějovicích	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012
35	Knihovna AV ČR, v. v. i.	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012
		Legacy Archives - ACS	1.1.2011	bez omezení
		Systém bází dat Reaxys zahrnující báze dat Beilsteine, Gmelins a Patent Chemistry Database	1.1.2010	31.12.2012



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
36	Knihovna Jiřího Mahena v Brně	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
37	Parlamentní knihovna	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
38	Krajská knihovna Františka Bartoše Zlín	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
39	Krajská knihovna Karlovy Vary	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
40	Krajská knihovna v Pardubicích	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
41	Krajská knihovna Vysočiny Havlíčkův Brod	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
42	Krajská vědecká knihovna v Liberci	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012
43	Masarykova univerzita	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		International Index to Music Periodicals Full Text (ProQuest)	1.1.2010	31.12.2012
		Music Online Listening a Music Online Reference (Alexander Street Press)	1.1.2010	31.12.2012
		SocIndex with Full Text	1.1.2010	31.12.2011
		Ad Fontes	30.4.2011	30.4.2014
		ATLA Religion Database + ATLAS	1.1.2010	31.12.2011
		Bibliographie de la Civilisation Médiévale	1.12.2010	31.12.2012
		Brepolis Latin Complete	15.3.2010	12.3.2012
		Dictionnaire d' histoire et géographie ecclésiastique	1.12.2011	31.12.2012
		International Medieval Bibliography Online	1.12.2010	31.12.2012
		Thesaurus Linguae Graecae	16.4.2010	13.4.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		GeoBase	15.10.2009	31.12.2012
		GeoRef	15.10.2009	31.12.2012
		Cambridge Journals Online	1.1.2010	31.12.2013
		JSTOR, Arts and Sciences I.-IV.	1.1.2010	31.12.2013
		Oxford Journals	1.1.2010	31.12.2013
		FILM & TELEVISION LITERATURE INDEX WITH FULL TEXT - ONLINE	1.1.2010	31.12.2011
		Film Indexes Online + FIAF International of Film Periodicals Plus	1.1.2010	31.12.2011
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		Global Market Information Database	1.1.2010	31.12.2012
		OECD iLibrary	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012
		Systém bází dat Reaxys zahrnující báze dat Beilsteine, Gmelins a Patent Chemistry Database	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012
		BMJ Journals Online	1.1.2010	31.12.2012
		BMJ Online	1.1.2010	31.12.2012
		EMBASE on Ovid 1988+	1.1.2010	31.12.2012
		Evidence-Based Medicine Reviews	1.1.2010	31.12.2012
		Karger Online Journals Current	1.1.2010	31.12.2012
		Lippincott, Williams & Wilkins High Impact Collection	1.1.2010	31.12.2012
		MEDLINE on Ovid 1966+	1.1.2010	31.12.2012
		Oxford Journals Online STM Collection	1.1.2010	31.12.2012
		PsycArticles	1.1.2012	31.12.2012
		PsycINFO	1.1.2010	31.12.2012
44	Masarykův ústav a Archiv AV ČR, v. v. i.	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
45	Matematický ústav AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
46	Mendelova univerzita v Brně	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Environment Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		Biological Abstracts	15.10.2009	31.12.2012
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013
		CAB Abstracts PLUS Collection	15.10.2009	14.5.2013
		CABI Compendia	15.10.2009	14.5.2013
		CSA Illustrata	15.10.2009	31.12.2012
		Food Science and Technology Abstracts®	15.10.2009	28.2.2013
		Knovel Premium	15.10.2009	31.12.2012
		LinkSolver	15.10.2009	31.12.2012
		PQ Agricola	15.10.2009	30.4.2013
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		OECD iLibrary	1.1.2010	31.12.2012
47	Městská knihovna v Praze	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		International Index to Music Periodicals Full Text (ProQuest)	1.1.2010	31.12.2012
		Music Online Listening a Music Online Reference (Alexander Street Press)	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		FILM & TELEVISION LITERATURE INDEX WITH FULL TEXT - ONLINE	1.1.2010	31.12.2011
		Film Indexes Online + FIAF International of Film Periodicals Plus	1.1.2010	31.12.2011
48	Mezinárodní baptistický teologický seminář Evropské baptistické federace, o.p.s.	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		ATLA Religion Database + ATLAS	1.1.2010	31.12.2011
		Digital Karl Barth Library	21.3.2010	2.7.2012
		Digital Library of Classic Protestant Texts	19.3.2010	30.6.2012
49	Mikrobiologický ústav AV ČR, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Cancer Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Cell Metabolism	1.1.2010	31.12.2011
		Cell Stem Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Current Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Developmetal Cell	1.1.2010	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Chemistry and Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Immunity	1.1.2010	31.12.2011
		kolekce 14 titulů American Physiological Society	1.1.2010	31.12.2011
		Molecular Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Nature	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Biotechnology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Cell Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Genetics	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Immunology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Medicine	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Methods	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Neuroscience	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Protocols	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Cancer	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Genetics	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Immunology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Microbiology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Molecular Cell Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Neuroscience	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Structural Biology and Molecular Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Neuron	1.1.2010	31.12.2011
		Oncogene + Oncogene Reviews	1.1.2010	31.12.2011
		Science + Science Now	1.4.2011	30.4.2012
		Science Express	1.4.2010	30.4.2012
		Science Signaling	1.4.2010	30.4.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
50	Ministerstvo kultury	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
51	Ministerstvo životního prostředí	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
52	Moravská galerie v Brně	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
53	Moravská zemská knihovna v Brně	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		LISA: Library and Information Science Abstracts (ProQuest)	1.1.2010	31.12.2012



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		LISTA with Full Text & Computer and Applied Sciences Complete	1.1.2010	30.6.2012
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
54	Moravské zemské muzeum	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
55	Moravskoslezská vědecká knihovna v Ostravě	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		Global Market Information Database	1.1.2010	31.12.2012
56	Moravský zemský archiv v Brně	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
57	Muzeum umění Olomouc	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
58	Národní filmový archiv	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		FILM & TELEVISION LITERATURE INDEX WITH FULL TEXT - ONLINE	1.1.2010	31.12.2011
		Film Indexes Online + FIAF International of Film Periodicals Plus	1.1.2010	31.12.2011
59	Národní galerie v Praze	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
60	Národní knihovna České republiky	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		ebrary Academic Complete (ebrary)	1.1.2010	31.12.2015
		Environment Complete	1.1.2010	31.12.2011
		International Index to Music Periodicals Full Text (ProQuest)	1.1.2010	31.12.2012
		JSTOR Music Collection	1.1.2010	31.12.2012
		LISA: Library and Information Science Abstracts (ProQuest)	1.1.2010	31.12.2012
		LISTA with Full Text & Computer and Applied Sciences Complete	1.1.2010	30.6.2012
		Music Online Listening a Music Online Reference (Alexander Street Press)	1.1.2010	31.12.2012
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		RIPM Online Archive of Music Periodicals - Full Text & RIPM Index	1.1.2010	31.12.2011
		SocIndex with Full Text	1.1.2010	31.12.2011
		Wilson OmniFile FullText Select (H.W.Wilson)	1.1.2010	31.12.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		Biological Abstracts	15.10.2009	31.12.2012
		Environmental Sciences and Pollution Management	15.10.2009	31.12.2012
		GeoBase	15.10.2009	31.12.2012
		GeoRef	15.10.2009	31.12.2012
		GeoScienceWorld	15.10.2009	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012
		Classical Music Library + Classical Scores Library (Alexander Street Press) (pro Akademii múzických umění v Praze)	1.1.2010	31.12.2012
61	Národní lékařská knihovna	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		American Journal of Gastroenterology	1.7.2010	30.6.2012
		American Journal of Hypertension	1.7.2010	30.6.2012
		Nature + Nature news	1.7.2010	30.6.2012
		Nature Reviews Immunology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Neuroscience	1.1.2010	31.12.2011
		Science + Science Now	1.4.2011	30.4.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		EMBASE on Ovid 1988+	1.1.2010	31.12.2012
		Evidence-Based Medicine Reviews	1.1.2010	31.12.2012
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
62	Národní muzeum	Retrospektivní bibliografie české literatury	1.1.2012	bez omezení
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
63	Národní pedagogické muzeum a knihovna J. A. Komenského	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
64	Národní technická knihovna	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
65	Národní technické muzeum	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
66	Národohospodářský ústav AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
67	Nemocnice Na Bulovce	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
68	Nemocnice Na Homolce	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
69	Orientální ústav AV ČR, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
70	OSEVA vývoj a výzkum s.r.o.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
71	Ostravská univerzita v Ostravě	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Retrospektivní bibliografie české literatury	1.1.2012	bez omezení
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		Biological Abstracts	15.10.2009	31.12.2012
		GeoBase	15.10.2009	31.12.2012
		GeoRef	15.10.2009	31.12.2012
		GeoScienceWorld	15.10.2009	31.12.2012
		Zoological Record	15.10.2009	31.12.2012
		JSTOR, Arts and Sciences I.-IV.	1.1.2010	31.12.2013
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012		
72	Parlamentní listy	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
73	Policejní akademie České republiky v Praze	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
74	Psychologický ústav AV ČR, v. v. i.	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		PsycArticles	1.1.2012	31.12.2012
		PsycINFO	1.1.2010	31.12.2012
75	Severočeská vědecká knihovna v Ústí nad Labem	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012
76	Slezská univerzita v Opavě	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Retrospektivní bibliografie české literatury	1.1.2012	bez omezení
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		LISA: Library and Information Science Abstracts (ProQuest)	1.1.2010	31.12.2012
		LISTA with Full Text & Computer and Applied Sciences Complete	1.1.2010	30.6.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		OECD iLibrary	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012		
77	Zemský archiv v Opavě	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
78	Slovanský ústav AV ČR, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
79	Sociologický ústav AV ČR, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
80	Státní oblastní archiv v Plzni	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
81	Státní oblastní archiv v Praze	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
82	Státní oblastní archiv v Třeboni	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
83	Státní zdravotní ústav	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Environment Complete	1.1.2010	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		CAB Abstracts PLUS Collection	15.10.2009	14.5.2013
		Environmental Sciences and Pollution Management	15.10.2009	31.12.2012
		Knovel Premium	15.10.2009	31.12.2012
84	Středočeská vědecká knihovna v Kladně	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012
85	Studijní a vědecká knihovna Plzeňského kraje	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
86	Studijní a vědecká knihovna v Hradci Králové	SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
87	Technická univerzita v Liberci	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		Global Market Information Database	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012
88	Uměleckoprůmyslové museum v Praze	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
89	Univerzita Hradec Králové	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Retrospektivní bibliografie české literatury	1.1.2012	bez omezení
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		SocIndex with Full Text	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012
90	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Environment Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013
		Environmental Sciences and Pollution Management	15.10.2009	31.12.2012
		GeoBase	15.10.2009	31.12.2012
		GeoRef	15.10.2009	31.12.2012
		GeoScienceWorld	15.10.2009	31.12.2012
		Knovel Premium	15.10.2009	31.12.2012
		Cambridge Journals Online	1.1.2010	31.12.2013
		JSTOR, Arts and Sciences I.-IV.	1.1.2010	31.12.2013
		Oxford Journals	1.1.2010	31.12.2013
		Periodicals Archive Online (Collections 1-5) a Periodicals Index Online	1.1.2010	31.12.2013
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		OECD iLibrary	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012
91	Univerzita Jana Amose Komenského Praha s.r.o.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
92	Univerzita Karlova v Praze	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		InterScience journals (Wiley Online Library)	1.10.2009	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		journals)		
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Retrospektivní bibliografie české literatury	1.1.2012	bez omezení
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Environment Complete	1.1.2010	31.12.2011
		International Index to Music Periodicals Full Text (ProQuest)	1.1.2010	31.12.2012
		LISA: Library and Information Science Abstracts (ProQuest)	1.1.2010	31.12.2012
		LISTA with Full Text & Computer and Applied Sciences Complete	1.1.2010	30.6.2012
		Music Online Listening a Music Online Reference (Alexander Street Press)	1.1.2010	31.12.2012
		SocIndex with Full Text	1.1.2010	31.12.2011
		ATLA Religion Database + ATLAS	1.1.2010	31.12.2011
		Brepolis Latin Complete	15.3.2010	12.3.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
		Biological Abstracts	15.10.2009	31.12.2012
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013
		CSA Illustrata	15.10.2009	31.12.2012
		Environmental Sciences and Pollution Management	15.10.2009	31.12.2012
		GeoBase	15.10.2009	31.12.2012
		GeoRef	15.10.2009	31.12.2012
		GeoScienceWorld	15.10.2009	31.12.2012
		Knovel Premium	15.10.2009	31.12.2012
		Zoological Record	15.10.2009	31.12.2012
		FILM & TELEVISION LITERATURE INDEX WITH FULL TEXT - ONLINE	1.1.2010	31.12.2011
		Film Indexes Online + FIAF International of Film Periodicals Plus	1.1.2010	31.12.2011
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		OECD iLibrary	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012
		Legacy Archives - ACS	1.1.2011	bez omezení



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Systém bází dat Reaxys zahrnující báze dat Beilsteine, Gmelins a Patent Chemistry Database	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012
		BMJ Journals Online	1.1.2010	31.12.2012
		BMJ Online	1.1.2010	31.12.2012
		EMBASE on Ovid 1988+	1.1.2010	31.12.2012
		Evidence-Based Medicine Reviews	1.1.2010	31.12.2012
		Karger Online Journals Current	1.1.2010	31.12.2012
		Lippincott, Williams & Wilkins High Impact Collection	1.1.2010	31.12.2012
		MEDLINE on Ovid 1966+	1.1.2010	31.12.2012
		Micromedex	1.1.2010	31.12.2012
		New England Journal of Medicine	1.1.2010	31.12.2012
		Oxford Journals Online STM Collection	1.1.2010	31.12.2012
		PsycArticles	1.1.2012	31.12.2012
		PsycBooks	1.1.2012	31.12.2012
		PsycINFO	1.1.2010	31.12.2012
93	Univerzita obrany	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
94	Univerzita Palackého v Olomouci	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Retrospektivní bibliografie české literatury	1.1.2012	bez omezení
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Environment Complete	1.1.2010	31.12.2011
		International Index to Music Periodicals Full Text (ProQuest)	1.1.2010	31.12.2012
		Music Online Listening a Music Online Reference (Alexander Street Press)	1.1.2010	31.12.2012
		RIPM Online Archive of Music Periodicals - Full Text & RIPM Index	1.1.2010	31.12.2011
		SocIndex with Full Text	1.1.2010	31.12.2011
		ATLA Religion Database + ATLAS	1.1.2010	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Brepolis Latin Complete	15.3.2010	12.3.2012
		Digital Library of Catholic Reformation	20.3.2010	1.7.2012
		Thesaurus Linguae Graecae	16.4.2010	13.4.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		Biological Abstracts	15.10.2009	31.12.2012
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013
		CSA Illustrata	15.10.2009	31.12.2012
		LinkSolver	15.10.2009	31.12.2012
		Zoological Record	15.10.2009	31.12.2012
		Cambridge Journals Online	1.1.2010	31.12.2013
		JSTOR, Arts and Sciences I.-IV.	1.1.2010	31.12.2013
		Oxford Journals	1.1.2010	31.12.2013
		Periodicals Archive Online (Collections 1-5) a Periodicals Index Online	1.1.2010	31.12.2013
		FILM & TELEVISION LITERATURE INDEX WITH FULL TEXT - ONLINE	1.1.2010	31.12.2011
		Film Indexes Online + FIAF International of Film Periodicals Plus	1.1.2010	31.12.2011
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012
		Systém bází dat Reaxys zahrnující báze dat Beilsteine, Gmelins a Patent Chemistry Database	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012
		BMJ Journals Online	1.1.2010	31.12.2012
		BMJ Online	1.1.2010	31.12.2012
		EMBASE on Ovid 1988+	1.1.2010	31.12.2012
		Evidence-Based Medicine Reviews	1.1.2010	31.12.2012
		Karger Online Journals Current	1.1.2010	31.12.2012
		Lippincott, Williams & Wilkins High Impact Collection	1.1.2010	31.12.2012
		MEDLINE on Ovid 1966+	1.1.2010	31.12.2012
		Micromedex	1.1.2010	31.12.2012
		New England Journal of Medicine	1.1.2010	31.12.2012
		Oxford Journals Online STM Collection	1.1.2010	31.12.2012
		PsycArticles	1.1.2012	31.12.2012
		PsycINFO	1.1.2010	31.12.2012
95	Univerzita Pardubice	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
		Knovel Premium	15.10.2009	31.12.2012
		JSTOR, Arts and Sciences I.-IV.	1.1.2010	31.12.2013
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		Global Market Information Database	1.1.2010	31.12.2012
		OECD iLibrary	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012
		Systém bází dat Reaxys zahrnující báze dat Beilsteine, Gmelins a Patent Chemistry Database	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012
96	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Environment Complete	1.1.2010	31.12.2011
		SocIndex with Full Text	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013
		Environmental Sciences and Pollution Management	15.10.2009	31.12.2012
		Food Science and Technology Abstracts®	15.10.2009	28.2.2013
		Knovel Premium	15.10.2009	31.12.2012
		PQ Agricola	15.10.2009	30.4.2013
		Cambridge Journals Online	1.1.2010	31.12.2013
		JSTOR, Arts and Sciences I.-IV.	1.1.2010	31.12.2013
		Oxford Journals	1.1.2010	31.12.2013
		Periodicals Archive Online (Collections 1-5) a Periodicals Index Online	1.1.2010	31.12.2013



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		FILM & TELEVISION LITERATURE INDEX WITH FULL TEXT - ONLINE	1.1.2010	31.12.2011
		Film Indexes Online + FIAF International of Film Periodicals Plus	1.1.2010	31.12.2011
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		OECD iLibrary	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012
		Systém bází dat Reaxys zahrnující báze dat Beilsteine, Gmelins a Patent Chemistry Database	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012
		PsycArticles	1.1.2012	31.12.2012
		PsycINFO	1.1.2010	31.12.2012
97	Ústav analytické chemie AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
98	Ústav anorganické chemie AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
99	Ústav biologie obratlovců AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		Zoological Record	15.10.2009	31.12.2012
100	Ústav dějin umění AV ČR, v. v. i.	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
101	Ústav experimentální botaniky AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
102	Ústav experimentální botaniky AV ČR, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Cancer Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Cell Metabolism	1.1.2010	31.12.2011
		Cell Stem Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Current Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Developmetal Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Chemistry and Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Immunity	1.1.2010	31.12.2011
		kolekce 14 titulů American Physiological Society	1.1.2010	31.12.2011
		Molecular Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Nature	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Biotechnology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Cell Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Genetics	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Immunology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Medicine	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Methods	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Neuroscience	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Protocols	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Cancer	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Genetics	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Immunology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Microbiology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Molecular Cell Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Neuroscience	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Structural Biology and Molecular Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Neuron	1.1.2010	31.12.2011
		Oncogene + Oncogene Reviews	1.1.2010	31.12.2011
		Science + Science Now	1.4.2011	30.4.2012
		Science Express	1.4.2010	30.4.2012
		Science Signaling	1.4.2010	30.4.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
103	Ústav fotoniky a elektroniky AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
104	Ústav fyzikální chemie J. Heyrovského, AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
105	Ústav fyziky atmosféry AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
106	Ústav fyziky materiálů AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
107	Ústav fyziky plazmatu AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
108	Ústav geoniky AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
109	Ústav hematologie a krevní transfuze	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
110	Ústav chemických procesů AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
111	Ústav informatiky AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
112	Ústav jaderné fyziky AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
113	Ústav makromolekulární chemie AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
114	Ústav mezinárodních vztahů, v. v. i.	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
115	Ústav molekulární genetiky AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Cancer Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Cell Metabolism	1.1.2010	31.12.2011
		Cell Stem Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Current Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Developmental Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Chemistry and Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Immunity	1.1.2010	31.12.2011
		kolekce 14 titulů American Physiological Society	1.1.2010	31.12.2011
		Molecular Cell	1.1.2010	31.12.2011
		Nature	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Biotechnology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Cell Biology	1.1.2010	31.12.2011
Nature Genetics	1.1.2010	31.12.2011		



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Nature Immunology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Medicine	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Methods	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Neuroscience	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Protocols	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Cancer	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Genetics	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Immunology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Microbiology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Molecular Cell Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Reviews Neuroscience	1.1.2010	31.12.2011
		Nature Structural Biology and Molecular Biology	1.1.2010	31.12.2011
		Neuron	1.1.2010	31.12.2011
		Oncogene + Oncogene Reviews	1.1.2010	31.12.2011
		Science + Science Now	1.4.2011	30.4.2012
		Science Express	1.4.2010	30.4.2012
		Science Signaling	1.4.2010	30.4.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
116	Ústav organické chemie a biochemie AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
117	Ústav pro českou literaturu AV ČR, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Retrospektivní bibliografie české literatury	1.1.2012	bez omezení
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
118	Ústav pro hydrodynamiku AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
119	Ústav pro jazyk český AV ČR, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
120	Ústav pro soudobé dějiny AV ČR, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
121	Ústav pro studium totalitních režimů	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
122	Ústav přístrojové techniky AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
123	Ústav státu a práva AV ČR, v. v. i.	Databáze České literární osobnosti	1.11.2009	bez omezení
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
124	Ústav struktury a mechaniky hornin AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
125	Ústav systémové biologie a ekologie AV ČR, v. v. i.	Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
126	Ústav teoretické a aplikované mechaniky AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
127	Ústav teorie informace a automatizace AV ČR, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
128	Ústav termomechaniky AV ČR, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
129	Ústav zemědělské ekonomiky a informací	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		CAB Abstracts PLUS Collection	15.10.2009	14.5.2013
		Food Science and Technology Abstracts®	15.10.2009	28.2.2013
		LinkSolver	15.10.2009	31.12.2012
		PQ Agricola	15.10.2009	30.4.2013
130	Ústav zemědělské ekonomiky a informací - Zemědělská a potravinářská knihovna	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
131	Ústav živočišné fyziologie a genetiky AV ČR, v. v. i.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
132	Vědecká knihovna v Olomouci	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst	1.1.2010	31.12.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
133	Veterinární a farmaceutická univerzita Brno	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		BioOne.1 a BioOne.2	15.10.2009	31.12.2013
		CAB Abstracts PLUS Collection	15.10.2009	14.5.2013
		CABI Compendia	15.10.2009	14.5.2013
		Environmental Sciences and Pollution Management	15.10.2009	31.12.2012
		Food Science and Technology Abstracts®	15.10.2009	28.2.2013
		Knovel Premium	15.10.2009	31.12.2012
		LinkSolver	15.10.2009	31.12.2012
		Zoological Record	15.10.2009	31.12.2012
		Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012
		Systém bází dat Reaxys zahrnující báze dat Beilsteine, Gmelins a Patent Chemistry Database	1.1.2010	31.12.2012
134	Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		OECD iLibrary	1.1.2010	31.12.2012
		Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012
135	Vysoká škola ekonomická v Praze	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		Global Market Information Database	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
136	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
		Biological Abstracts	15.10.2009	31.12.2012
		Food Science and Technology Abstracts®	15.10.2009	28.2.2013
		Knovel Premium	15.10.2009	31.12.2012
		Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012
		Legacy Archives - ACS	1.1.2011	bez omezení
		Systém bází dat Reaxys zahrnující báze dat Beilsteine, Gmelins a Patent Chemistry Database	1.1.2010	31.12.2012
137	Vysoké učení technické v Brně	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Knovel Premium	15.10.2009	31.12.2012
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		Global Market Information Database	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	1.1.2010	31.12.2012
		Systém bází dat Reaxys zahrnující báze dat Beilsteine, Gmelins a Patent Chemistry Database	1.1.2010	31.12.2012
138	Výzkumný a šlechtitelský ústav ovocnářský Holovousy s.r.o.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
139	Výzkumný ústav bramborářský Havlíčkův Brod, s.r.o.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
140	Výzkumný ústav geodetický, topografický a kartografický, v. v. i.	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		GeoBase	15.10.2009	31.12.2012
		GeoRef	15.10.2009	31.12.2012
141	Výzkumný ústav lesního hospodářství a myslivosti, v. v. i.	SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
142	Výzkumný ústav meliorací a ochrany půdy, v. v. i.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
143	Výzkumný ústav pedagogický v Praze	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
144	Výzkumný ústav potravinářský Praha, v. v. i.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		Food Science and Technology Abstracts®	15.10.2009	28.2.2013
		LinkSolver	15.10.2009	31.12.2012
145	Výzkumný ústav práce a sociálních věcí, v. v. i.	Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
146	Výzkumný ústav rostlinné výroby, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		CAB Abstracts PLUS Collection	15.10.2009	14.5.2013
		LinkSolver	15.10.2009	31.12.2012
		PQ Agricola	15.10.2009	30.4.2013
147	Výzkumný ústav veterinárního lékařství, v. v. i.	InterScience journals (Wiley Online Library journals)	1.10.2009	31.12.2011
		ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011



Č.	Uživatel EIZ	EIZ	Začátek dostupnosti	Konec dostupnosti
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		PQ Agricola	15.10.2009	30.4.2013
148	Výzkumný ústav vodohospodářský T. G. Masaryka, v. v. i.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
149	Výzkumný ústav živočišné výroby, v. v. i.	SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
150	Západočeská univerzita v Plzni	ScienceDirect Freedom Collection	1.10.2009	31.12.2011
		Scopus	1.10.2009	31.12.2011
		SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)	1.10.2009	31.12.2011
		Academic Search Complete+Business Source Complete	1.1.2010	31.12.2011
		ATLA Religion Database + ATLAS	1.1.2010	31.12.2011
		Brepolis Latin Complete	15.3.2010	12.3.2012
		Thesaurus Linguae Graecae	16.4.2010	13.4.2012
		Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012
		ACM Digital Library	1.1.2010	31.12.2012
		IEEE/IET Electronic Library (IEL)	1.1.2010	31.12.2012
		GeoBase	15.10.2009	31.12.2012
		GeoRef	15.10.2009	31.12.2012
		Cambridge Journals Online	1.1.2010	31.12.2013
		JSTOR, Arts and Sciences I.-IV.	1.1.2010	31.12.2013
		Oxford Journals	1.1.2010	31.12.2013
		Periodicals Archive Online (Collections 1-5) a Periodicals Index Online	1.1.2010	31.12.2013
		EconLit with Full Text	1.1.2010	31.1.2013
		OECD iLibrary	1.1.2010	31.12.2012
		ProQuest Central	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Online	1.1.2010	31.12.2012
		Literature Resource Center	1.1.2010	31.5.2012
151	Zemědělský výzkum, spol. s r.o.	Web of Knowledge	22.9.2009	31.12.2012



5.2 Příloha 2 – Dostupnost statistik EIZ

EIZ, u kterých jsou kompletně nedostupné statistiky
PsycArticles
PsycBooks
PsycINFO
LinkSolver
LISA: Library and Information Science Abstracts
Bibliographie de la Civilisation Médiévale
Legacy Archives - ACS
Retrospektivní bibliografie české literatury
Databáze České literární osobnosti

EIZ, u kterých jsou částečně nedostupné statistiky ⁸⁴	Instituce, za které statistiky chybí
Academic Search Complete+Business Source Complete	Muzeum umění Olomouc
Báze dat Chemical Abstracts zpřístupňované programem SciFinder	Masarykova univerzita
	Ostravská univerzita v Ostravě
	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
	Univerzita Palackého v Olomouci
	Univerzita Pardubice
	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
	Veterinární a farmaceutická univerzita Brno
	Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava
Knovel Premium	Vysoké učení technické v Brně
	Státní zdravotní ústav
ProQuest Central	Mendelova univerzita v Brně
	Centrum dopravního výzkumu, v. v. i.
Systém bází dat Reaxys zahrnující báze dat Beilsteine, Gmelins a Patent Chemistry Database	Masarykova univerzita
	Univerzita Palackého v Olomouci
	Univerzita Pardubice
	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
	Veterinární a farmaceutická univerzita Brno
	Vysoké učení technické v Brně

⁸⁴ Zkoumáno v rámci 20 největších EIZ pořizovaných v programu INFOZ.



EIZ, u kterých jsou dostupné jiné statistiky než searches a zobrazení
Classical Music Library + Classical Scores Library
ebray Academic Complete
International Index to Music Periodicals Full Text
JSTOR Music Collection
LISTA with Full Text & Computer and Applied Sciences Complete
Music Online Listening a Music Online Reference
OCLC FirstSearch Service - WorldCat, ArticleFirst, PapersFirst, ProceedingsFirst
RIPM Online Archive of Music Periodicals - Full Text & RIPM Index
Wilson OmniFile FullText Select (H.W.Wilson)
Sketch-Engine
Brepolis Latin complete
International Medieval Bibliography Online
Dictionnaire d'histoire et géographie ecclésiastique
Ad Fontes
Beilsteine, Gmelins & Patent Chemistry Database (zpřístupňovaná pod sys. Relaxys)
Chemical Abstracts (zpřístupňované programem SciFinder)

EIZ, u kterých jsou dostupné pouze vyhledávání / searches
Evidence-Based Medicine Reviews
CABI Compendia
CSA Illustrata
Environmental Sciences and Pollution Management
Thesaurus Linguae Graecae
Digital Karl Barth Library
Digital Library of Classic Protestant Texts
Digital Library of Catholic Reformation

EIZ, u kterých jsou dostupné zobrazení / full texts
EconLit
Global Market Database
Source OECD
Proquest Central
InterScience journals (Wiley Online Library journals)
SpringerLink journals (Lecture Notes in Mathematics, Computer Science Library e-books)
Scopus
Science Direct Freedom Collection



EIZ, u kterých jsou dostupné zobrazení / full texts
BMJ Online
BMJ Journals Online
EMBASE on Ovid 1988+
Karger Online Journals Current
Lippincott, Williams & Wilkins High Impact Collection
MEDLINE on Ovid 1966+
New England Journal of Medicine
Oxford Journals Online STM Collection
Micromedex
Biological Abstracts
BioOne.1 a BioOne.2
CAB Abstracts PLUS Collection
Food Science and Technology Abstracts®
GeoBase
GeoRef
GeoScienceWorld
Knovel Premium
Zoological Record
PQ Agricola
Environment Complete
SocIndex with Full Text
Academic Search Complete+Business Source Complete
Web of Knowledge
Literature Resource Center
Literature Online
Film & Television Literature Index with Full Text - Online
Film Indexes Online + FIAF International of Film Periodicals Plus
JSTOR Arts and Sciences I.-V.
Cambridge Journals Online
Periodicals Archive Online (Collections 1-5) a Periodicals Index Online
Oxford Journals
ATLA Religion Database + ATLAS
IEEE/IET Electronic Library (IEL)
ACM Digital Library
American Physiological Society (14 titulů)
Cancer Cell
Cell
Cell Metabolism



EIZ, u kterých jsou dostupné zobrazení / full texts
Cell Stem Cell
Developmental Cell
Chemistry and Biology
Immunity
Molecular Cell
Nature
Nature + Nature news
Nature Biotechnology
Nature Cell Biology
Nature Genetics
Nature Immunology
Nature Medicine
Nature Methods
Nature Neuroscience
Nature Protocols
Nature Reviews Cancer
Nature Reviews Genetics
Nature Reviews Immunology
Nature Reviews Microbiology
Nature Reviews Molecular Cell Biology
Nature Reviews Neuroscience
Nature Structural Biology and Molecular Biology
Neuron
Oncogene + Oncogene reviews
Science + Science Now
Science Express
Science Signaling
Current Biology
American Journal of Gastroenterology
American Journal of Hypertension



5.3 Příloha 3 – Instituce zúčastněné v programu INFOZ

Typ organizace	Č.	Organizace	Počet uživatelů
VŠ	1	Akademie múzických umění v Praze	1 983
	2	Veterinární a farmaceutická univerzita Brno	3 469
	3	České vysoké učení technické v Praze	25 716
	4	Masarykova univerzita	46 478
	5	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích	14 511
	6	Ostravská univerzita v Ostravě	11 615
	7	Policejní akademie České republiky v Praze	4 233
	8	Slezská univerzita v Opavě	8 374
	9	Technická univerzita v Liberci	9 680
	10	Univerzita Hradec Králové	9 801
	11	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem	12 520
	12	Univerzita Karlova v Praze	61 818
	13	Univerzita obrany	2 363
	14	Univerzita Palackého v Olomouci	24 953
	15	Univerzita Pardubice	11 574
	16	Mendelova univerzita v Brně	11 714
	17	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně	12 954
	18	Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava	22 939
	19	Vysoká škola ekonomická v Praze	19 926
	20	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze	3 883
	21	Vysoké učení technické v Brně	24 638
	22	Západočeská univerzita v Plzni	17 222
	23	Česká zemědělská univerzita v Praze	22 920
	24	Janáčkova akademie múzických umění v Brně	923
	25	Univerzita Jana Amose Komenského Praha s.r.o.	10 076
v. v. i.	26	Astronomický ústav AV ČR, v. v. i.	126
	27	Biofyzikální ústav AV ČR, v. v. i.	198
	28	Biologické centrum AV ČR, v. v. i.	537
	29	Biotechnologický ústav AV ČR, v. v. i.	89
	30	Botanický ústav AV ČR, v. v. i.	316
	31	Filosofický ústav AV ČR, v. v. i.	200



32	Fyzikální ústav AV ČR, v. v. i.	881
33	Fyziologický ústav AV ČR, v. v. i.	304
34	Geofyzikální ústav AV ČR, v. v. i.	93
35	Geologický ústav AV ČR, v. v. i.	93
36	Výzkumný ústav potravinářský Praha, v. v. i.	69
37	Knihovna AV ČR, v. v. i.	3 414
38	Matematický ústav AV ČR, v. v. i.	72
39	Mikrobiologický ústav AV ČR, v. v. i.	411
40	Národohospodářský ústav AV ČR, v. v. i.	112
41	Ústav analytické chemie AV ČR, v. v. i.	68
42	Ústav anorganické chemie AV ČR, v. v. i.	72
43	Ústav biologie obratlovců AV ČR, v. v. i.	96
44	Ústav experimentální botaniky AV ČR, v. v. i.	208
45	Ústav experimentální medicíny AV ČR, v. v. i.	187
46	Ústav fotoniky a elektroniky AV ČR, v. v. i.	135
47	Ústav fyzikální chemie J. Heyrovského, AV ČR, v. v. i.	289
48	Ústav fyziky atmosféry AV ČR, v. v. i.	106
49	Ústav fyziky materiálů AV ČR, v. v. i.	139
50	Ústav fyziky plazmatu AV ČR, v. v. i.	152
51	Ústav geoniky AV ČR, v. v. i.	98
52	Ústav chemických procesů AV ČR, v. v. i.	184
53	Ústav informatiky AV ČR, v. v. i.	76
54	Ústav jaderné fyziky AV ČR, v. v. i.	259
55	Ústav makromolekulární chemie AV ČR, v. v. i.	240
56	Ústav mezinárodních vztahů, v. v. i.	34
57	Ústav molekulární genetiky AV ČR, v. v. i.	389
58	Ústav organické chemie a biochemie AV ČR, v. v. i.	445
59	Ústav pro hydrodynamiku AV ČR, v. v. i.	51
60	Ústav přístrojové techniky AV ČR, v. v. i.	153
61	Ústav struktury a mechaniky hornin AV ČR, v. v. i.	103
62	Ústav systémové biologie a ekologie AV ČR, v. v. i.	149
63	Ústav teoretické a aplikované mechaniky AV ČR, v. v. i.	65
64	Ústav teorie informace a automatizace AV ČR, v. v. i.	155
65	Ústav termomechaniky AV ČR, v. v. i.	267



	66	Ústav živočišné fyziologie a genetiky AV ČR, v. v. i.	164
	67	Výzkumný ústav geodetický, topografický a kartografický, v. v. i.	19
	68	Výzkumný ústav práce a sociálních věcí, v. v. i.	48
	69	Výzkumný ústav rostlinné výroby, v. v. i.	311
	70	Výzkumný ústav veterinárního lékařství, v. v. i.	201
	71	Výzkumný ústav živočišné výroby, v. v. i.	258
	72	Výzkumný ústav lesního hospodářství a myslivosti, v. v. i.	146
	73	Sociologický ústav AV ČR, v. v. i.	83
	74	Psychologický ústav AV ČR, v. v. i.	43
	75	Archeologický ústav AV ČR, Brno, v. v. i.	65
	76	Masarykův ústav a Archiv AV ČR, v. v. i.	45
	77	Slovanský ústav AV ČR, v. v. i.	27
	78	Centrum dopravního výzkumu, v. v. i.	122
	79	Výzkumný ústav vodohospodářský T. G. Masaryka, v. v. i.	275
	80	Archeologický ústav AV ČR, Praha, v. v. i.	99
	81	Centrum výzkumu globální změny AV ČR, v. v. i.	98
	82	Etnologický ústav AV ČR, v. v. i.	37
	83	Historický ústav AV ČR, v. v. i.	69
	84	Orientální ústav AV ČR, v. v. i.	22
	85	Ústav dějin umění AV ČR, v. v. i.	54
	86	Ústav pro českou literaturu AV ČR, v. v. i.	64
	87	Ústav pro jazyk český AV ČR, v. v. i.	128
	88	Ústav pro soudobé dějiny AV ČR, v. v. i.	72
	89	Ústav státu a práva AV ČR, v. v. i.	44
	90	Výzkumný ústav meliorací a ochrany půdy, v. v. i.	110
	91	Badatelské centrum PALS	1 033
v. o.	92	Česká geologická služba	302
	93	Ústav hematologie a krevní transfuze	765
	94	Ústav zemědělské ekonomiky a informací	161
	95	Výzkumný ústav pedagogický v Praze	38
	96	AGRITEC Plant Research s.r.o.	32
	97	Agrotest fyto, s.r.o.	45
	98	Agrovýzkum Rapotín s.r.o.	19



	99	OSEVA vývoj a výzkum s.r.o.	20
	100	Výzkumný a šlechtitelský ústav ovocnářský Holovousy s.r.o.	62
	101	Výzkumný ústav bramborářský Havlíčkův Brod, s.r.o.	97
	102	Zemědělský výzkum, spol. s r.o.	49
	103	Ústav pro studium totalitních režimů	131
knihovna	104	Jihočeská vědecká knihovna v Českých Budějovicích	18 962
	105	Krajská knihovna Františka Bartoše Zlín	14 377
	106	Krajská knihovna Karlovy Vary	13 418
	107	Krajská knihovna v Pardubicích	1 559
	108	Krajská knihovna Vysočiny Havlíčkův Brod	6 646
	109	Krajská vědecká knihovna v Liberci	26 398
	110	Městská knihovna v Praze	189 453
	111	Moravská zemská knihovna v Brně	19 695
	112	Moravskoslezská vědecká knihovna v Ostravě	10 841
	113	Národní knihovna České republiky	30 897
	114	Národní lékařská knihovna	4 700
	115	Národní pedagogické muzeum a knihovna J. A. Komenského	4 686
	116	Národní technická knihovna	19 573
	117	Severočeská vědecká knihovna v Ústí nad Labem	12 050
	118	Středočeská vědecká knihovna v Kladně	6 501
	119	Studijní a vědecká knihovna Plzeňského kraje	30 293
	120	Studijní a vědecká knihovna v Hradci Králové	11 019
	121	Ústav zemědělské ekonomiky a informací - Zemědělská a potravinářská knihovna	2 606
	122	Vědecká knihovna v Olomouci	16 853
	123	Knihovna Jiřího Mahena v Brně	45 348
	124	Parlamentní knihovna	281
nemocnice	125	Nemocnice Na Bulovce	1 989
	126	Fakultní nemocnice Ostrava	3 160
	127	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně	2 737
	128	Institut klinické a experimentální medicíny	1 714
	129	Nemocnice Na Homolce	1 803
	130	Fakultní nemocnice v Motole	1 164
muzeum	131	Muzeum umění Olomouc	150



	132	Národní muzeum	126
	133	Národní technické muzeum	16
	134	Státní zdravotní ústav	440
	135	Uměleckoprůmyslové museum v Praze	32
	136	Moravské zemské muzeum	892
galerie	137	Galerie výtvarného umění v Ostravě	60
	138	Moravská galerie v Brně	191
	139	Národní galerie v Praze	1 559
archiv	140	Národní filmový archiv	902
	141	Moravský zemský archiv v Brně	200
	142	Zemský archiv v Opavě	156
	143	Státní oblastní archiv v Plzni	118
	144	Státní oblastní archiv v Praze	145
	145	Státní oblastní archiv v Třeboni	109
ostatní	146	Mezinárodní baptistický teologický seminář Evropské baptistické federace, o.p.s.	32
	147	Ministerstvo životního prostředí	3 725
	148	Ministerstvo kultury	279
	149	Institut pedagogicko-psychologického poradenství ČR, 20 školské poradenské zařízení a zařízení pro DVPP	
	150	Parlamentní listy	30
	151	CESNET, z.s.p.o.	n/a



5.4 Příloha 4 – Přehled dostupnosti závěrečných zpráv a statistik k EIZ

Projekt	Příjemce dotace	Dostupná závěrečná zpráva	Dostupné statistiky
VZ09001	Ústav pro českou literaturu AV ČR, v. v. i.	Ne	Ne
VZ09003	Národní technická knihovna	Ano	Částečně ano ⁸⁵
VZ09004	Ústav pro českou literaturu AV ČR, v. v. i.	Ne	Ne
VZ09005	Ústav pro jazyk český AV ČR, v. v. i.	Ano	Ano
VZ09006	Národní knihovna České republiky	Ano	Částečně ano
VZ09007	Fyziologický ústav AV ČR, v. v. i.	Ano	Ano
VZ09008	Masarykova univerzita	Ano	Částečně ano
VZ09009	Knihovna AV ČR, v. v. i.	Ano	Ano
VZ09010	České vysoké učení technické v Praze	Ano	Ano
VZ09011	Univerzita Palackého v Olomouci	Ano	Částečně ano
VZ09012	Západočeská univerzita v Plzni	Ano	Ano
VZ09013	Masarykova univerzita	Ano	Ano
VZ09014	Vysoká škola ekonomická v Praze	Ano	Ano
VZ09015	Vysoká škola ekonomická v Praze	Ano	Ano
VZ09016	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze	Ne	Částečně ano
VZ09020	Masarykova univerzita	Ano	Ano
VZ09022	Univerzita Karlova v Praze	Ano	Částečně ano

⁸⁵ Např. statistiky nebyly dostupné pro některé EIZ nebo pro některé členy konsorcia.



5.5 Příloha 5: Seznam projektů výzvy 4.3 OP VaVpl

Č.	Název projektu	Příjemce dotace	Spolupracující instituce
1	SP 225 - Projekt MEDINFO Informační zdroje pro medicínu a příbuzné obory	Masarykova univerzita	Univerzita Palackého v Olomouci Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně Ostravská univerzita v Ostravě Západočeská univerzita v Plzni Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně Univerzita Pardubice
2	SP 226 - Projekt Informační infrastruktura výzkumu pro techniku	Vysoká škola báňská - Technická univerzita v Ostravě	Vysoké učení technické v Brně Masarykova univerzita Technická univerzita v Liberci Západočeská univerzita v Plzni Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně Univerzita Hradec Králové Univerzita Pardubice
3	SP 227 - Projekt MERELI MENDELU RESEARCH LIBRARY	Mendelova univerzita v Brně	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích Masarykova univerzita Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně Veterinární a farmaceutická univerzita Brno
4	SP 228 - Projekt NATURA vědecké informační zdroje přírodních věd	Univerzita Palackého v Olomouci	Biologické centrum AV ČR, v. v. i. Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích Masarykova univerzita Mendelova univerzita v Brně Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně Veterinární a farmaceutická univerzita Brno Vysoké učení technické v Brně Výzkumný ústav geodetický, topografický a kartografický, v. v. i. Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
5	SP 229 - Projekt VIZ vědecké informační zdroje pro výzkum a vývoj	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích



Č.	Název projektu	Příjemce dotace	Spolupracující instituce
			Univerzita Palackého v Olomouci Masarykova univerzita Mendelova univerzita v Brně
6	SP 230 - Projekt SCI-INFO vědecké informační zdroje pro ČR	Západočeská univerzita v Plzni	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích Masarykova univerzita Mendelova univerzita v Brně Slezská univerzita v Opavě Univerzita Hradec Králové Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem Univerzita Palackého v Olomouci Univerzita Pardubice Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně Veterinární a farmaceutická univerzita Brno Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava Vysoké učení technické v Brně Ostravská univerzita v Ostravě Jihočeská vědecká knihovna v Českých Budějovicích Krajská vědecká knihovna v Liberci Moravská zemská knihovna v Brně Moravskoslezská vědecká knihovna v Ostravě Středočeská vědecká knihovna v Kladně Studijní a vědecká knihovna Plzeňského kraje Studijní a vědecká knihovna v Hradci Králové Vědecká knihovna v Olomouci
7	SP 231 - Projekt ChemEIZ chemické elektronické informační zdroje pro VaV	Univerzita Pardubice	Masarykova Univerzita Univerzita Palackého v Olomouci Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně Vysoké učení technické v Brně Veterinární a farmaceutická univerzita Brno Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem



Č.	Název projektu	Příjemce dotace	Spolupracující instituce
8	SP 232 - Projekt STMFull STMFull: plnohodnotové databáze pro výzkum a vývoj	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně	Biologické centrum AV ČR, v. v. i. Jihočeská Univerzita v Českých Budějovicích Masarykova univerzita Mendelova univerzita v Brně Moravskoslezská vědecká knihovna v Ostravě Studijní a vědecká knihovna Plzeňského kraje Technická univerzita v Liberci Univerzita Hradec Králové Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem Univerzita Palackého v Olomouci Univerzita Pardubice Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně Centrum výzkumu globální změny AV ČR, v. v. i. Ústav přístrojové techniky AV ČR, v. v. i. Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích Vysoké učení technické v Brně Západočeská univerzita v Plzni
9	SP 233 - Projekt RELICEO RELICEO: Regional Library for Clinical and Experimental Oncology	Masarykův onkologický ústav	Masarykova univerzita
10	SP 236 - Projekt SLARA Modernizace vybavení knihoven členů partnerského konsorcia, včetně pořízení elektronických a listinných zdrojů	Agrovýzkum Rapotín s.r.o.	Výzkumný a šlechtitelský ústav ovocnářský Holovousy s.r.o. Agritec Plant Research s.r.o. Zemědělský výzkum, spol. s r.o. Výzkumný ústav lesního hospodářství a myslivosti, v. v. i. Výzkumný ústav pivovarský a sladařský, a.s. Výzkumný ústav bramborářský Havlíčkův Brod, s.r.o.

